

Précautions

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des ingénieries saisies par les DLA dans Enée avec une date de référence en 2012 pour les structures ayant le sport en secteur 1. Cette extraction date de mars 2013, il se peut donc que des accompagnements 2012 courant sur plusieurs mois ne soient pas ou que partiellement saisis par les DLA (les DLA pouvant continuer à saisir des accompagnements 2012 en 2013)
- L'analyse de cette extraction nous permet de relever que les DLA saisissent très certainement les informations concernant les ingénieries de façon très différente (un exemple : certains DLA réalisent 3 saisies différentes pour trois prestations différentes au cours d'une ingénierie tandis que d'autres feront un seul enregistrement relatant les 3 prestations qui ont eu lieu au cours d'une même ingénierie ; autre exemple : une ingénierie portant sur le « mécénat » pourra être classée dans un « type de prestation » différent selon chaque DLA, recherche de financement pour l'un, consolidation d'activités pour l'autre...).
- Les ingénieries considérées dans les analyses concernent celles qui ont été inscrites par le DLA comme « commandée », « en cours », « achevée » ou « évaluée ». Les ingénieries qualifiées de « proposée », « décidée » et « annulée » n'ont pas été prises en compte.
- Ces éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses Enée nationales ou régionales. En effet, les dates d'extraction étant différentes, les retraitements d'informations ne s'établissant pas sur les mêmes critères toute comparaison serait FAUSSEE.

IL SEMBLE ESSENTIEL DE PRENDRE EN COMPTE CES FACTEURS « LIMITANTS » ET DE CONSIDERER LES DONNEES COMME DE GRANDES TENDANCES.

Avant d'exposer les chiffres liés aux accompagnements des associations sportives réalisés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement, il s'agit de faire un point sur les termes employés dans les analyses.

« **Accompagnement** » = **prise en charge par un chargé de mission DLA d'une association sportive** sur une thématique définie après un diagnostic partagé. Attention, 3 accompagnements sont comptabilisés lorsqu'une même structure est prise en charge sur 3 thématiques différentes.

« **Ingénierie** » = **prestation réalisée pour une structure (« ingénierie individuelle ») ou pour plusieurs structures (« ingénierie collective »)**. Attention, même si une ingénierie collective concerne plusieurs associations, elle n'est comptabilisée qu'une seule fois.

« **Structure bénéficiaire** » = **structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.**

➔ L'objectif de ce bilan est de fournir **une lecture nationale, régionale et disciplinaire** des ingénieries réalisées dans le **secteur sport en 2012**

SOMMAIRE

1. ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » SUR LE TERRITOIRE NATIONAL
 - 1.1. NOMBRE DE STRUCTURES BENEFICIAIRES ET D'INGENIERIES AYANT BENEFICIE A DES STRUCTURES « SPORT »

2. REPARTITION REGIONALE DES ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » DES DLA
 - 2.1. REPARTITION PAR REGION DES 463 STRUCTURES BENEFICIAIRES
 - 2.2. REPARTITION PAR REGION DES 345 INGENIERIES « SPORT »
 - 2.3. REPARTITION DES 147 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 198 INDIVIDUELLES PAR REGION
 - 2.4. ANALYSE

3. REPARTITION DES THEMES D'ACCOMPAGNEMENT POUR LE SECTEUR SPORTIF
 - 3.1. REPARTITION DES 345 INGENIERIES « SPORT » PAR TYPE DE PRESTATION
 - 3.2. REPARTITION DES 147 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 198 INGENIERIES INDIVIDUELLES PAR TYPE DE PRESTATION

4. ANALYSE PAR DISCIPLINE SPORTIVE
 - 4.1. NOTRE METHODOLOGIE
 - 4.2. REPARTITION DES 463 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE SPORTIVE

1. ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » SUR LE TERRITOIRE NATIONAL

1.1. NOMBRE DE STRUCTURES BENEFICIAIRES ET D'INGENIERIES AYANT BENEFICIE A DES STRUCTURES « SPORT »

	Données nationales 2012
Nombre total d'accompagnements	575
Nombre de structures bénéficiaires	463
Nombre total d'ingénieries « sport »	345
dont ingénieries individuelles	198 (57%)
dont ingénieries collectives*	147 (43%)

* les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.

Lecture

Durant l'année 2012, 575 accompagnements concernant le secteur « sport » ont été comptabilisés en France pour 463 structures bénéficiaires. Ces chiffres sont en hausse par rapport à l'année 2011, pendant laquelle 510 accompagnements avaient été recensés, pour 407 structures bénéficiaires.

Sur les 345 ingénieries « sport » comptabilisées, la part des ingénieries individuelles est de 57%. En d'autres termes, 57% des structures ont bénéficié d'une ingénierie personnalisée. La proportion d'ingénieries individuelles a augmenté de 5 points par rapport à l'année 2011, faisant donc baisser d'autant la part des ingénieries collectives.

2. REPARTITION REGIONALE DES ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » DES DLA

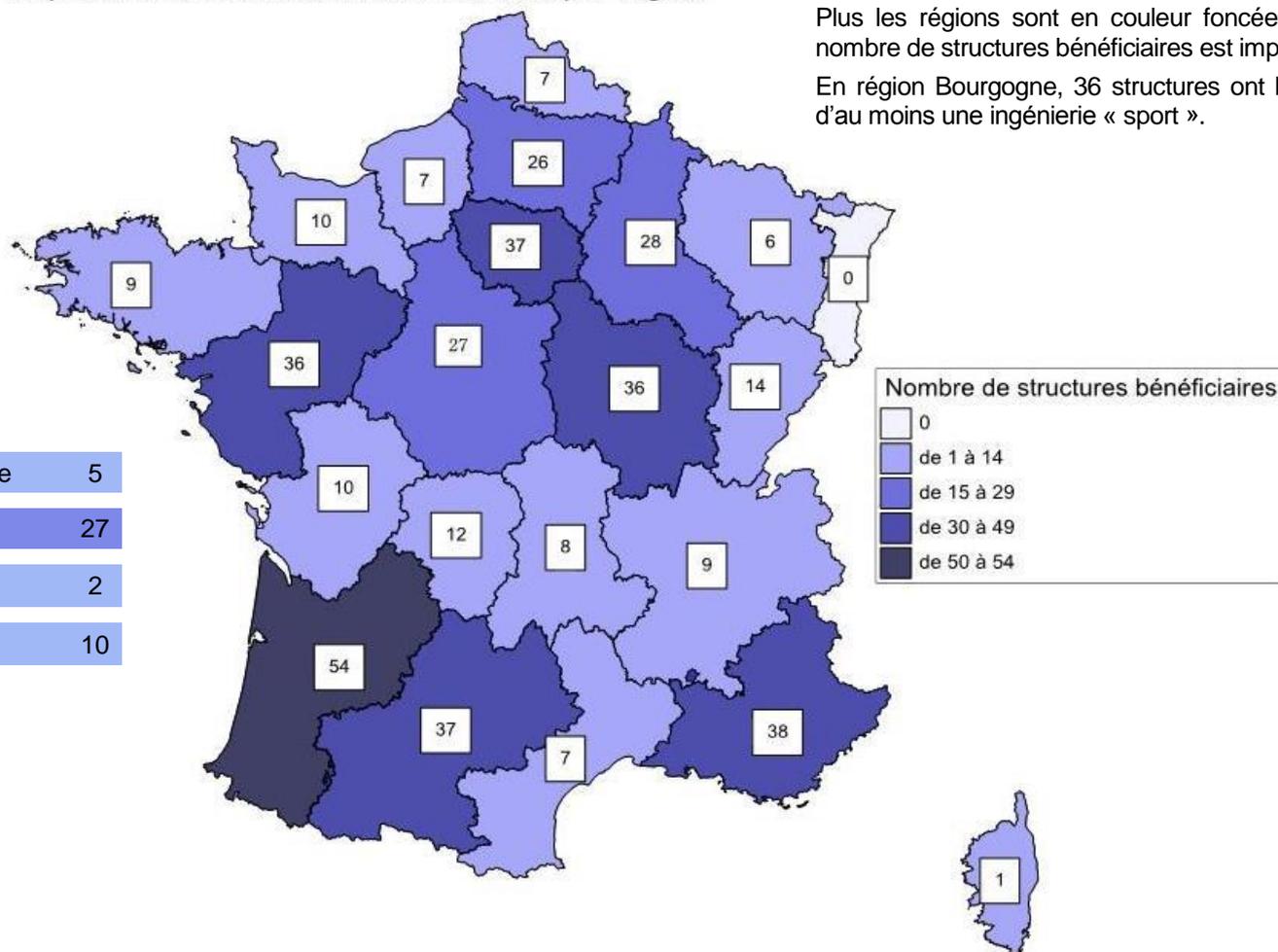
2.1. REPARTITION PAR REGION DES 463 STRUCTURES BENEFICIAIRES

Répartition des structures bénéficiaires par région

Lecture

Plus les régions sont en couleur foncée, plus le nombre de structures bénéficiaires est important.

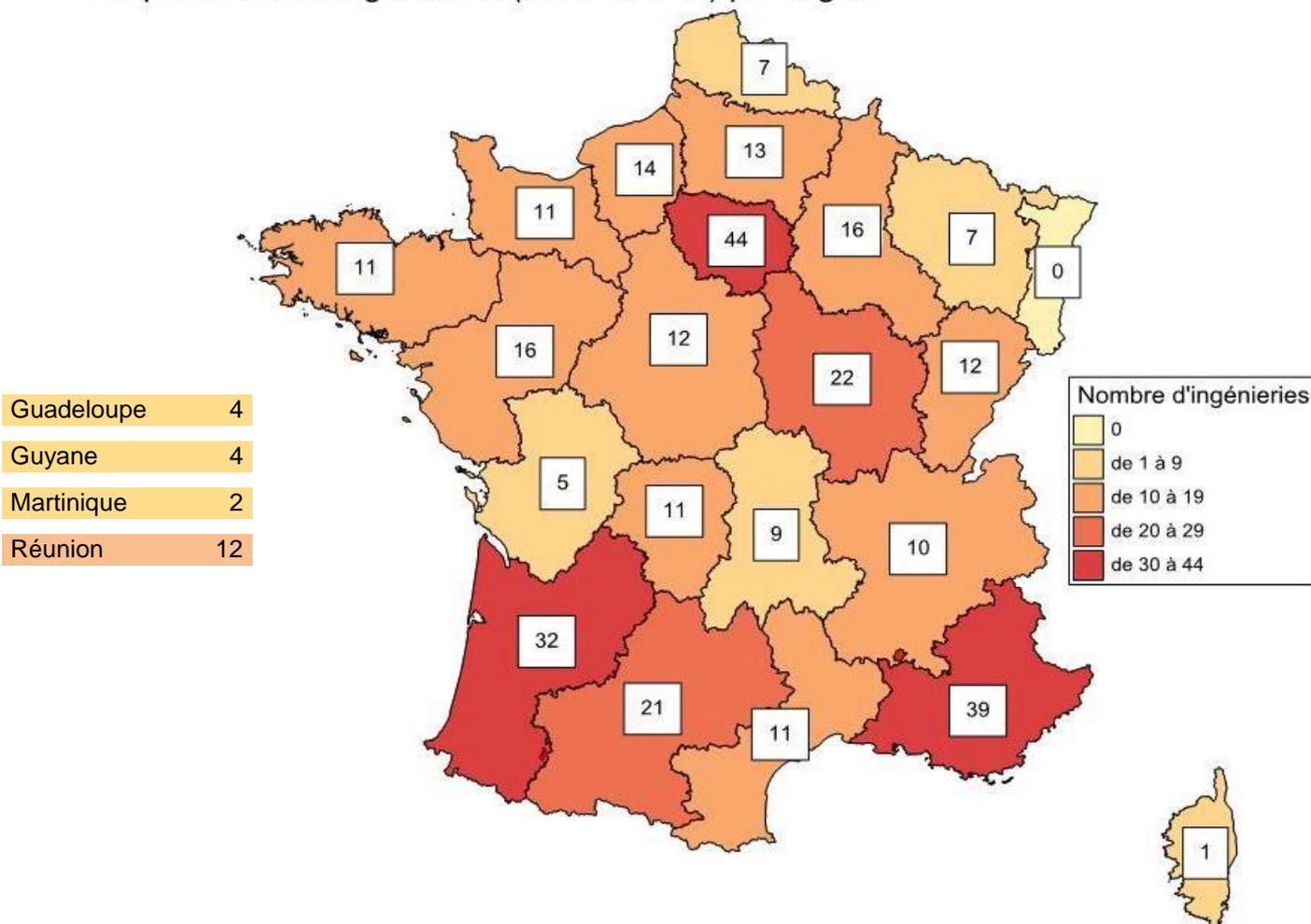
En région Bourgogne, 36 structures ont bénéficié d'au moins une ingénierie « sport ».



Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

2.2. REPARTITION PAR REGION DES 345 INGENIERIES « SPORT »

Répartition des ingénieries (indiv. et coll.) par région



Lecture

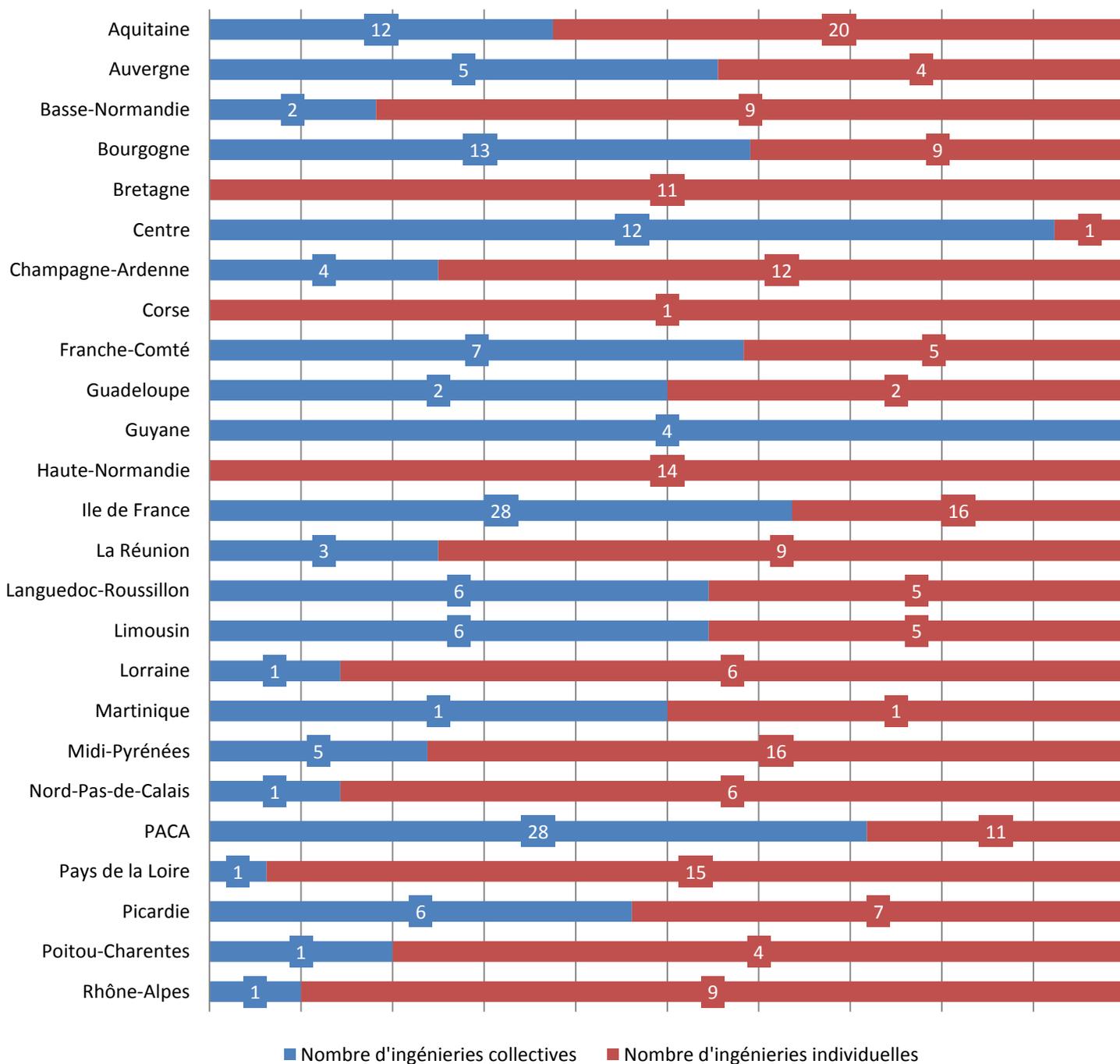
Plus les régions sont en couleur foncée plus le nombre d'ingénieries est important.

En région Provence-Alpes-Côte d'Azur, 39 ingénieries (collectives et individuelles) ont été réalisées en 2012.

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

2.3. REPARTITION DES 147 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 198 INDIVIDUELLES PAR REGION

Répartition des ingénieries collectives et individuelles par région



Lecture

En région Provence-Alpes-Côte d'Azur, l'ensemble des 39 ingénieries « sport » réalisées comprend 28 ingénieries collectives (70%) et 11 ingénieries individuelles (30%).

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

2.4. ANALYSE

Le nombre d'ingénieries et le nombre de structures bénéficiaires varient fortement en fonction des régions.

En région Ile de France, 44 ingénieries ont été réalisées tandis qu'une région telle que l'Alsace n'en compte aucune. La région Aquitaine comptabilise 54 structures bénéficiaires alors que la région Rhône-Alpes en compte 9.

Ces différences selon les territoires peuvent trouver plusieurs explications souvent complémentaires.

Ces variations entre les territoires peuvent être influencées par différents facteurs comme **le nombre d'associations sportives** sur le territoire concerné, leur **état de structuration**, leur **connaissance du DLA**, **l'offre de services du mouvement sportif** ou encore les **priorités d'accompagnement du DLA**.

Plus le nombre d'associations sportives est grand, plus les bénéficiaires potentiels du DLA sont importants. A ce premier facteur s'ajoute leur état de professionnalisation – les structures éligibles étant les associations employeurs – et leurs besoins en termes de structuration.

Ensuite, la sollicitation du DLA par les associations sportives volontaires est en lien avec l'offre d'accompagnement qu'elles peuvent trouver par ailleurs, notamment au niveau des CROS/CDOS ou des structures déconcentrées des fédérations (ligues/comités régionaux, comités départementaux). Elle est également influencée par la connaissance qu'ont les associations sportives du dispositif DLA ou les mécanismes de relais entre les acteurs de l'accompagnement.

Enfin, au regard des besoins spécifiques sur le territoire, les pilotes de certains DLA et C2RA fixent des orientations concernant des secteurs d'activités prioritaires.

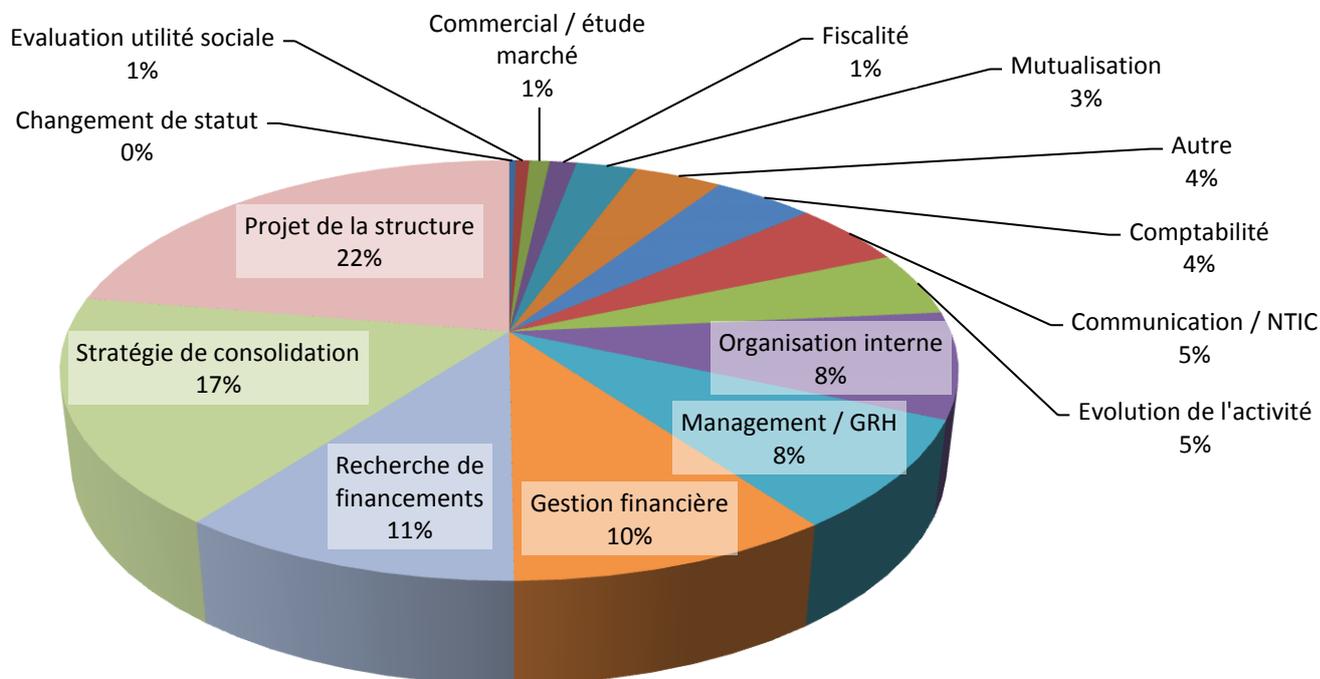
Il semble également pertinent d'observer la proportion des ingénieries collectives et individuelles dans chaque région.

La part des ingénieries collectives et individuelles peut expliquer également en partie le nombre plus ou moins élevé de structures bénéficiaires. Par exemple, 36 structures bénéficiaires ont été recensées en région Bourgogne pour 22 ingénieries « sport ». Cet écart entre le nombre d'ingénieries et de structures bénéficiaires s'explique par la part plus importante des ingénieries collectives (59%) par rapport aux ingénieries individuelles (41%). Il s'explique également par le nombre plus ou moins important de structures participant à chaque ingénierie collective.

3. REPARTITION DES THEMES D'ACCOMPAGNEMENT POUR LE SECTEUR SPORTIF

3.1. REPARTITION DES 345 INGENIERIES « SPORT » PAR TYPE DE PRESTATION

Répartition des ingénieries (coll. et indiv.) par type de prestation



Lecture

Pour l'ensemble des ingénieries (individuelles et collectives), les types de prestations les plus souvent effectuées sont en lien avec le « *projet de la structure* » (22%) ou la « *stratégie de consolidation* » (17%).

Analyse

La catégorie « *stratégie de consolidation* » est cependant une variable qu'il est difficile de prendre en compte car elle regroupe des types de prestation très divers comme la stratégie globale de développement, la pérennisation d'emploi, l'organisation interne, etc. Cependant, il est important de constater que sa proportion n'a pas évolué significativement avant d'observer les autres thématiques d'accompagnement.

La répartition des prestations est restée relativement stable par rapport aux ingénieries réalisées en 2011 : l'accompagnement au projet de la structure avait connu une augmentation importante entre 2010 et 2011, on note pour 2012 une légère baisse (1 point), qui ne remet pas en question la prédominance de cette thématique. Il en va de même pour la stratégie de consolidation.

La proportion de prestations liée à la dimension financière (« recherche de financements » et « gestion financière ») ainsi qu'aux ressources internes (« management / GRH » et « organisation interne ») est restée relativement stable par rapport aux ingénieries réalisées en 2011. Ces deux thématiques font l'objet de besoins forts de la part des structures.

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

3.2. REPARTITION DES 147 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 198 INGENIERIES INDIVIDUELLES PAR TYPE DE PRESTATION

Répartition des ingénieries collectives réalisées en 2012 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition (%)
Recherche de financements	18.3
Projet de la structure	14.3
Gestion financière	12.9
Management / GRH	12.9
Autre	8.8
Communication / NTIC	8.8
Stratégie de consolidation	7.5
Mutualisation	5.4
Organisation interne	4.1
Comptabilité	2.7
Fiscalité	2
Commercial / étude de marché	0.7
Evaluation utilité sociale	0.7
Evolution de l'activité	0.7
Changement de statut	0

Lecture

Le « projet de la structure » reste le principal thème abordé dans les accompagnements individuels, malgré une baisse par rapport à 2011 (4 points). La « stratégie de consolidation » (qui regroupe des thématiques diverses, telles que la stratégie globale de développement, la pérennisation d'emploi ou encore l'organisation interne) connaît quant à elle une augmentation de près de 5 points par rapport aux accompagnements menés en 2011.

La part des ingénieries individuelles « organisation interne » et « évolution de l'activité » augmente également considérablement, plus importante désormais que les accompagnements liés à la « gestion financière », la « recherche de financements » et le « management / GRH ».

On note également une augmentation de la thématique « comptabilité ».

Lecture

18.3% des ingénieries collectives menées auprès des associations sont réalisées pour les aider sur la « recherche de financements ».

Les autres accompagnements les plus sollicités concernent le « projet de la structure » (14.3%), la « gestion financière » (12,9%) et le « management/GRH » (12,9%).

Il est à noter que la catégorie « recherche de financements » a augmenté de près de 5 points par rapport à l'année précédente. Le thème « stratégie de consolidation » a quant à lui perdu 8.6 points et fait donc moins l'objet d'ingénieries collectives qu'individuelles.

Répartition des ingénieries individuelles réalisées en 2011 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition (%)
Projet de la structure	28.3
Stratégie de consolidation	24.7
Organisation interne	11.1
Evolution de l'activité	8
Gestion financière	7.6
Comptabilité	5.5
Management / GRH	5
Recherche de financements	4.5
Communication / NTIC	2
Commercial / étude de marché	1
Changement de statut	0.5
Evaluation utilité sociale	0.5
Fiscalité	0.5
Mutualisation	0.5
Autre	0

Analyse

Si la répartition globale des thématiques, ingénieries collectives et individuelles confondues, n'a pas connu de grande évolution, on constate des changements et des tendances plus fortes dans la répartition de chaque thématique entre ingénieries collectives et individuelles : **75% des accompagnements sur la « recherche de financements » sont désormais collectifs**. Il en va de même pour la thématique « communication / NTIC » notamment.

Les ingénieries liées à des thématiques plus spécifiques à chaque association (« projet de la structure », « stratégie de consolidation », ou encore « évolution de l'activité ») **sont, quant à elles, organisées individuellement**.

4.1. NOTRE METHODOLOGIE

Aujourd'hui, les données ENEE ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Nous avons donc retraité le fichier pour attribuer une discipline à chaque structure ayant bénéficié d'une ingénierie. Pour cela, nous avons procédé à une attribution de la discipline grâce à une recherche internet.

ATTENTION ce retraitement a permis d'attribuer une discipline aux structures, cela ne signifie pas que celles-ci soient affiliées à la fédération du même nom. En plus des disciplines sportives génériques (Football, Tennis...), nous avons regroupé un certain nombre de structures associatives en fonction de leur nature ou de l'indication de leur affiliation à une fédération affinitaire.

Concernant plus spécifiquement la catégorie « multisports », elle concerne les structures développant différentes activités sportives et qui ne sont pas identifiées comme étant affiliées à une fédération affinitaire (FSCF, FSGT, EPGV, etc.), ou des structures affiliées à plusieurs fédérations unisport.

4.2. REPARTITION DES 463 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE SPORTIVE

Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires
Football	46	Clubs omnisports	6	Tennis de table	2
Basketball	33	Sport adapté	5	Triathlon	2
Natation	24	Cyclisme	5	Twirling bâton	2
Tennis	24	Aviron	5	Plongée	2
Multisports	20	Tir	4	Aéromodélisme	1
Gymnastique	19	FSGT	4	Arts du cirque	1
EPGV	16	Hockey sur glace	4	Baseball	1
Handball	16	Karaté	4	Capoeira	1
Judo	13	Sport en milieu rural	4	Course landaise	1
Equitation	12	Groupements d'employeurs	4	CRIB	1
Cyclotourisme	11	Boxe	3	Cricket	1
Voile	11	Golf	3	CROS	1
Canoë-kayak	10	Sports scolaires	3	FNOMS	1
Randonnée pédestre	9	Montagne et escalade	3	Patinage artistique	1
Danse	8	Aéronautique	2	Patinage de vitesse	1
Rugby	8	Aikido	2	Pentathlon moderne	1
UFOLEP	8	Baseball	2	Qi-gong	1
Athlétisme	7	Echecs	2	Revue sportive	1
Badminton	7	Escrime	2	Rugby à XIII	1
EPMM Sports pour tous	7	Clubs de la Défense	2	Sauvetage et secourisme	1
Roller sports	7	Sports universitaires	2	Ski nordique	1
Volley ball	7	FSCF	2	Sport boules	1
CDOS	6	Hockey sur gazon	2	Squash	1
Sports alpins et de montagne	6	Ju-jitsu	2	Surf	1
Handisport	6	Motocyclisme	2	UPCA	1
Profession Sport	6	Pelote basque	2	Yoga	1
Sports de nature	6	Taekwondo	2	TOTAL	463

Lecture

Plus de la moitié des structures bénéficiaires sont, en 2012 comme pour les années précédentes, représentées par une douzaine de disciplines. On peut d'ailleurs noter, au sein de ces 10 disciplines les plus accompagnées, une augmentation considérable des accompagnements des clubs de natations ou encore de judo. De même pour le football et le basketball en tête des disciplines les plus accompagnées.

Avec le soutien de



Ce programme est cofinancé par l'Union européenne.
L'Europe s'engage en France avec le Fonds social européen

