

Le **Centre de Ressources DLA Sport** réalise chaque année l'analyse des accompagnements menés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) auprès du secteur sportif sur l'ensemble du territoire.

Créé en 2002 par l'État et la Caisse des Dépôts, le DLA appuie les structures développant des activités et services d'utilité sociale créateurs d'emplois, dans leur démarche de consolidation économique et de développement.

Éléments méthodologiques

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des informations saisies par les chargés de mission DLA dans la base de données Enée avec une date de référence en 2013 pour les structures ayant le sport en secteur principal. Cette extraction datant de mars 2014, il est possible que des accompagnements commencés en 2013 et se poursuivant en 2014 ne soient pas (ou partiellement) pris en compte.
- Les ingénieries considérées dans les analyses concernent celles qui ont été inscrites par le DLA comme « commandée », « en cours », « achevée » ou « évaluée ». Les ingénieries qualifiées de « proposée », « décidée » et « annulée » n'ont pas été prises en compte.
- Le Centre de Ressources DLA Sport traite les informations saisies afin de préciser, pour chaque association bénéficiaire, la discipline sportive dont elle relève ou la fédération à laquelle elle est affiliée, lorsque celle-ci est connue. Les thématiques de prestation sont également requalifiées pour permettre une catégorisation harmonisée et une analyse plus juste.
- Les informations peuvent être saisies de diverses façons en fonction des chargés de mission DLA (qualification de la thématique de prestation variable ou encore saisie en une ou plusieurs fois de différentes prestations liées à une même ingénierie).
- Les éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses Enée nationales ou régionales, dans la mesure où les dates d'extraction des données sont différentes et les informations ne sont pas retraitées sur les mêmes critères.

→ L'analyse de ces accompagnements comporte donc des limites à prendre en compte. **Les données présentées dans ce document sont considérées comme de grandes tendances du secteur.**

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

Glossaire

Accompagnement : prise en charge d'une association sportive par un chargé de mission DLA sur une thématique définie après un diagnostic. Trois accompagnements sont comptabilisés lorsqu'une même structure est prise en charge sur trois thématiques différentes.

Ingénierie : prestation réalisée pour une structure (« individuelle ») ou pour plusieurs structures (« collective »). Si une ingénierie collective concerne plusieurs associations, elle n'est comptabilisée qu'une fois.

Structure bénéficiaire : structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.

Sommaire

1. ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » SUR LE TERRITOIRE NATIONAL
2. REPARTITION DES ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » PAR REGION
 - 2.1. Répartition par région des 461 structures bénéficiaires
 - 2.2. Répartition par région des 363 ingénieries « sport »
 - 2.3. Répartition des 178 ingénieries collectives et des 185 individuelles par région
 - 2.4. Analyse
3. REPARTITION DES THEMATIQUES D'ACCOMPAGNEMENT POUR LE SECTEUR SPORTIF
 - 3.1 Répartition des 363 ingénieries « sport » par type de prestation
 - 3.2 Répartition des 178 ingénieries collectives et des 185 ingénieries individuelles par type de prestation
4. ANALYSE PAR DISCIPLINE SPORTIVE
 - 4.1 Méthodologie
 - 4.2 Répartition des 461 structures bénéficiaires par discipline sportive

1. Accompagnements « sport » sur le territoire national

Nombre de structures bénéficiaires et d'ingénieries ayant bénéficié à des structures « sport »

	Données nationales 2013
Nombre total d'accompagnements	618
Nombre de structures bénéficiaires	461
Nombre total d'ingénieries « sport »	363
dont ingénieries individuelles	185 (51%)
dont ingénieries collectives*	178 (49%)

* Les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.

Lecture :

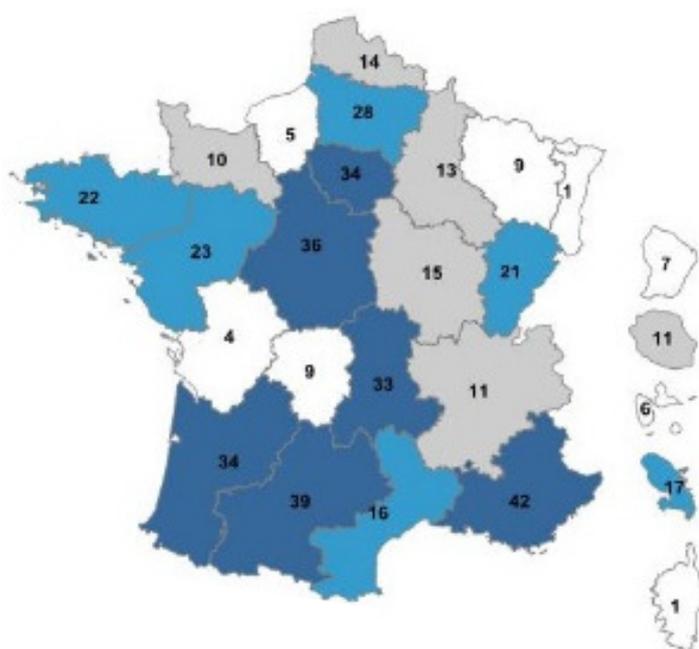
En 2013, **618 accompagnements** de structures sportives ont été comptabilisés en France pour **461 structures bénéficiaires**.

Si le nombre d'associations bénéficiaires reste stable par rapport à 2012 (463), **ces associations ont bénéficié, en moyenne, de plus d'accompagnements que les années précédentes** (1,34 accompagnement en moyenne en 2013 par association après une moyenne de 1,25 accompagnement pendant plusieurs années).

Le nombre d'**ingénieries « sport » augmente aussi légèrement**, passant de 345 en 2012 à 363 en 2013. La répartition des ingénieries collectives et individuelles s'établit, comme en 2011 et 2012, autour de 50% pour chaque catégorie.

2. Répartition des accompagnements « sport » par région

2.1. REPARTITION PAR REGION DES 461 STRUCTURES BENEFICIAIRES



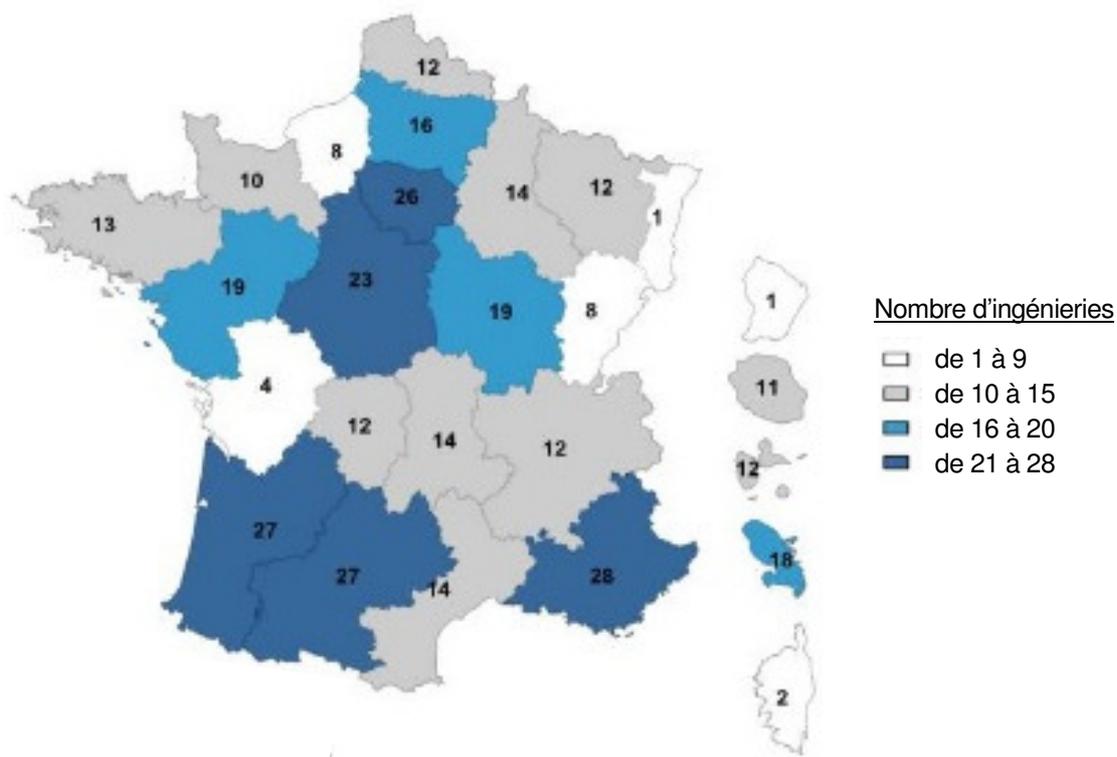
Nombre de structures bénéficiaires

- de 1 à 9
- de 10 à 15
- de 16 à 33
- de 34 à 42

Lecture :

Huit régions comptent moins de 10 structures bénéficiaires d'au moins une ingénierie « sport ». Il y a plus de 30 structures bénéficiaires dans le Limousin, comme dans cinq autres régions.

2.2. REPARTITION PAR REGION DES 363 INGENIERIES « SPORT »



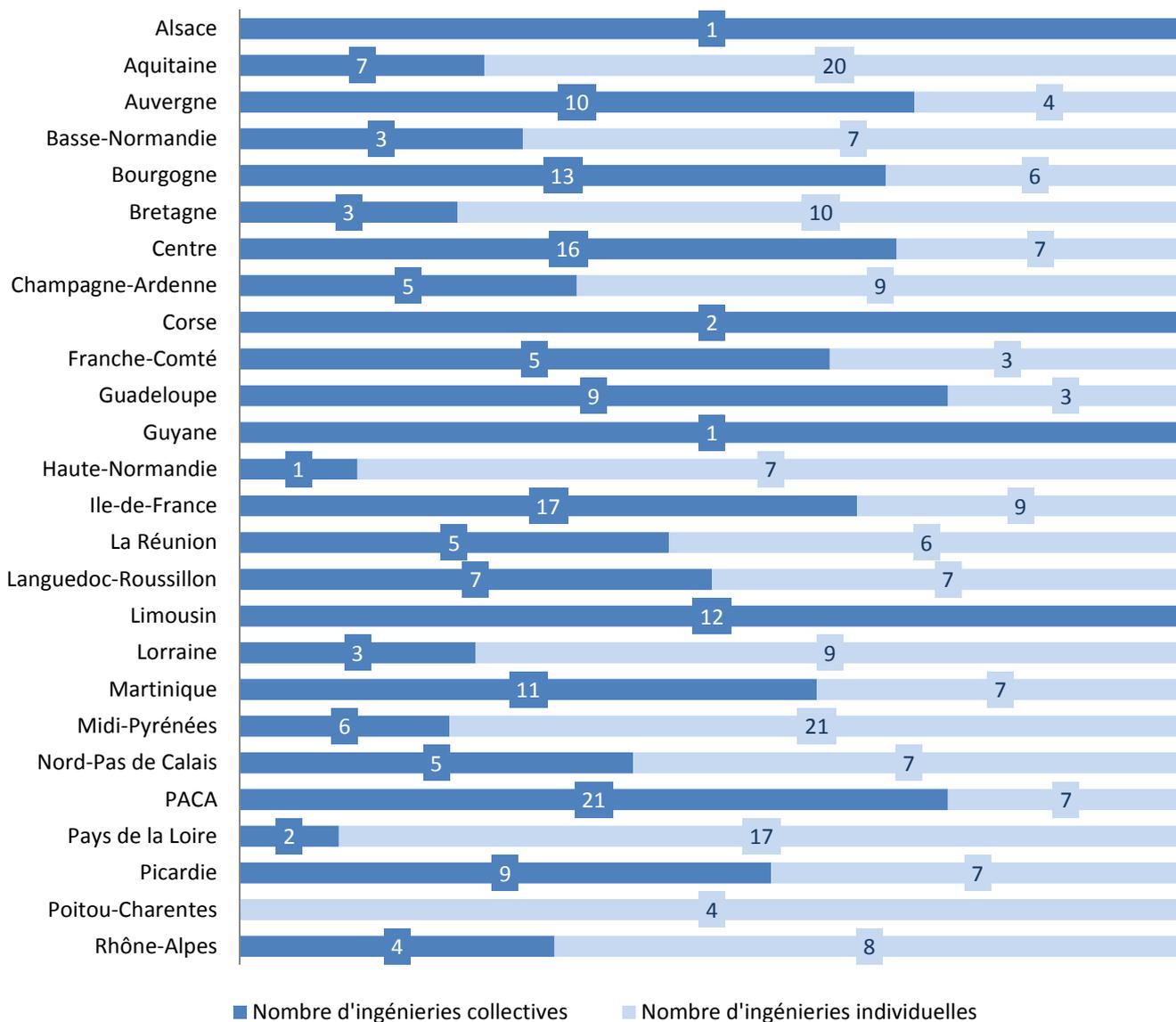
Lecture :

On compte six régions à moins de 10 ingénieries, onze entre 10 et 15, quatre entre 16 et 20 et cinq régions qui totalisent chacune plus de 20 ingénieries.

L'outremer se distingue sur cette carte par des résultats élevés avec notamment 18 ingénieries en Martinique, 12 en Guadeloupe et 11 à La Réunion.

2.3. Répartition des 178 ingénieries collectives et des 185 individuelles par région

Répartition des ingénieries collectives et individuelles par région



Lecture :

Pour les structures sportives, les régions Alsace, Corse, Guyane et Limousin n'ont organisé que des accompagnements collectifs. Seule la région Poitou-Charentes a mis en place uniquement des accompagnements individuels, au nombre de quatre.

2.4. ANALYSE

Le nombre d'ingénieries et le nombre de structures bénéficiaires varient fortement en fonction des régions.

En région Provence-Alpes-Côte d'Azur, 28 ingénieries ont été réalisées tandis que l'Alsace n'en compte qu'une. Concernant les structures bénéficiaires, la moyenne est entre 17 et 18 par région, avec également des disparités.

Treize régions ont effectué davantage d'ingénieries collectives et treize autant ou plus d'ingénieries individuelles. La région Midi-Pyrénées enregistre 3,5 fois plus d'ingénieries individuelles alors que la région PACA compte trois fois plus d'ingénieries collectives.

Par rapport aux données de l'année 2012, le nombre d'ingénieries est en augmentation, notamment les ingénieries collectives.

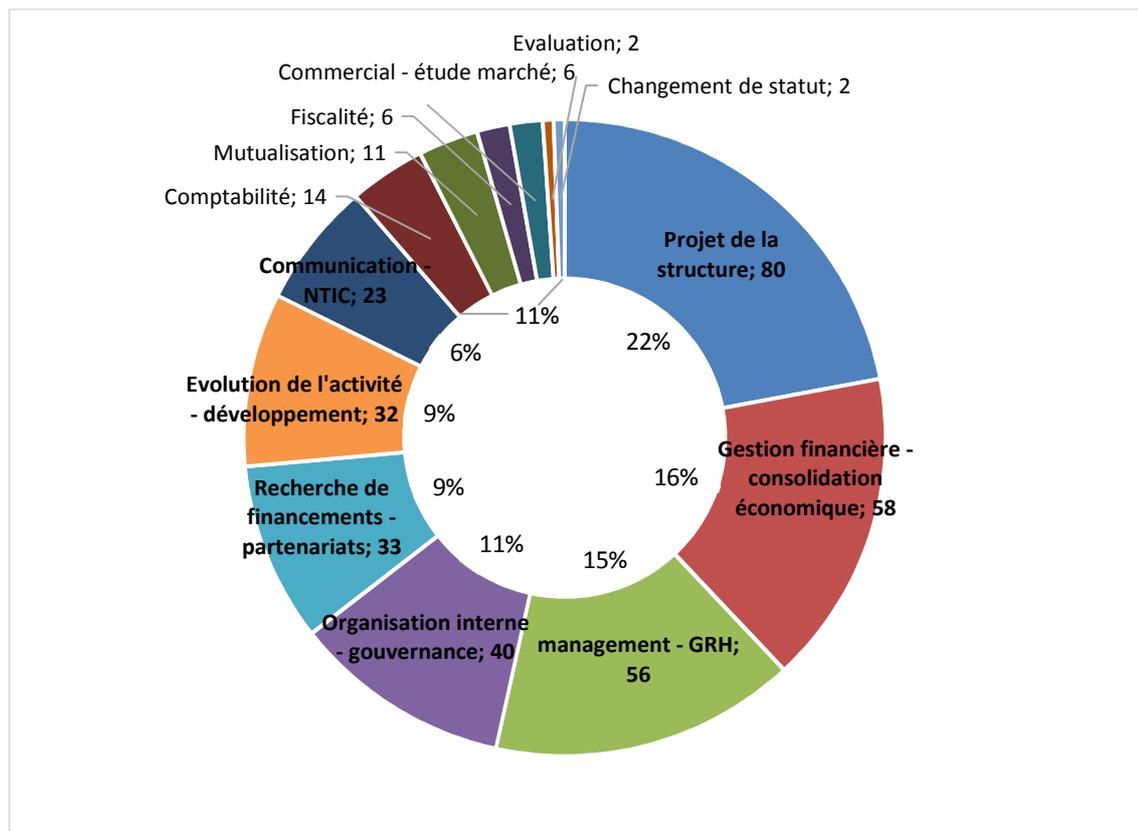
Pour l'année 2012 on comptait 345 ingénieries dont 147 collectives et 198 individuelles. En 2013 on constate une légère baisse du nombre d'ingénieries individuelles (-13) et une augmentation plus marquée des ingénieries collectives (+31). L'augmentation des ingénieries collectives est particulièrement flagrante pour les régions Auvergne, Guadeloupe et Martinique. Les régions qui ont le plus augmenté leur nombre d'ingénieries individuelles sont la région Centre (de 1 à 7) et la région Midi-Pyrénées (de 16 à 21).

Les variations entre les territoires sont influencées par différents facteurs :

- Le nombre d'associations sportives dans chaque région ;
- Le degré de structuration, notamment en termes d'emplois, de ces associations ;
- L'offre de services du mouvement sportif dans chaque région (ligues/comités régionaux et départementaux) ;
- Les priorités d'accompagnement du DLA régional.

3. Répartition des thématiques d'accompagnement pour le secteur sportif

3.1. REPARTITION DES 363 INGENIERIES « SPORT » PAR TYPE DE PRESTATION



Répartition des formats d'ingénieries par type de prestation en 2013

Type de prestation	Collective	Individuelle
Projet de la structure	31,2%	68,8%
Gestion financière - consolidation économique	37,9%	62,1%
Management - GRH	78,6%	21,4%
Organisation interne - gouvernance	40,0%	60,0%
Recherche de financements - partenariats	78,8%	21,2%
Evolution de l'activité - développement	12,5%	87,5%
Communication - NTIC	56,5%	43,5%
Comptabilité	57,1%	42,9%
Mutualisation	81,8%	18,2%
Fiscalité	66,7%	33,3%
Commercial - étude marché	83,3%	16,7%
Evaluation	50,0%	50,0%
Changement de statut	50,0%	50,0%

Lecture :

Graphique ci-dessus

80% des ingénieries ont concerné le « projet de la structure », soit 22% du total des ingénieries en 2013.

Tableau ci-à côté

Les ingénieries « projet de la structure » sont à 31.2% des ingénieries collectives et à 68.8% des ingénieries individuelles. Les ingénieries « Recherche de financements – partenariats » sont à 78,8% collectives.

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

3.2. Répartition des 178 ingénieries collectives et des 185 ingénieries individuelles par type de prestation

Répartition des ingénieries collectives réalisées en 2013 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition
Management - GRH	24,7%
Recherche de financements - partenariats	14,6%
Projet de la structure	14,0%
Gestion financière - consolidation économique	12,4%
Organisation interne - gouvernance	9,0%
Communication - NTIC	7,3%
Mutualisation	5,1%
Comptabilité	4,5%
Commercial - étude marché	2,8%
Evolution de l'activité - développement	2,2%
Fiscalité	2,2%
Evaluation	0,6%
Changement de statut	0,6%

Lecture :

Le « projet de la structure » reste le principal thème abordé dans les accompagnements individuels.

Le thème « évolution de l'activité - développement » correspondait à 8% des ingénieries individuelles en 2012 et passe à 15,1% en 2013.

L'organisation interne et la gouvernance forment un sujet privilégié des ingénieries individuelles.

Lecture :

Près d'un quart des ingénieries collectives menées auprès des associations sont réalisées pour les accompagner sur le **management et la gestion des ressources humaines**, en nette augmentation par rapport à 2012 (12,9%).

La thématique « **recherche de financements – partenariats** » est en baisse de quatre points de pourcentage entre 2012 et 2013, ce qui peut s'expliquer par la volonté de diversifier les ingénieries collectives proposées même si ces questions sont toujours primordiales pour les associations.

Répartition des ingénieries individuelles réalisées en 2013 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition
Projet de la structure	29,7%
Gestion financière - consolidation économique	19,5%
Evolution de l'activité - développement	15,1%
Organisation interne - gouvernance	13,0%
Management - GRH	6,5%
Communication - NTIC	5,4%
Recherche de financements - partenariats	3,8%
Comptabilité	3,2%
Mutualisation	1,1%
Fiscalité	1,1%
Commercial - étude marché	0,5%
Evaluation	0,5%
Changement de statut	0,5%

4. Analyse par discipline sportive

4.1. Méthodologie

Les données qui figurent dans la base de données Enée ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Le Centre de Ressources DLA Sport retraite donc le fichier afin d'attribuer une discipline à chaque structure, soit grâce au nom du club qui désigne la discipline pratiquée, soit par une recherche internet. Attention : cela ne signifie pas que celles-ci sont affiliées à la fédération du même nom.

Lorsqu'une discipline unique ne peut être identifiée, les structures ont été regroupées soit vers une fédération à laquelle elles sont affiliées, soit regroupées sous un même type, soit dans la catégorie multisports.

Sont désignées sous le terme « loisirs » des structures proposant des activités sportives parmi d'autres types d'activités (culturelles notamment) et n'étant pas identifiées comme affiliées à une fédération sportive.

4.2. Répartition des 461 structures bénéficiaires par discipline sportive

Disciplines / Fédération / Structure	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires
Football	48	Volley-ball	5	ASPTT	1
Handball	40	CROS	4	Aviron	1
Multisports	28	Echecs	4	Ballon au poing	1
Basket-ball	25	Escrime	4	Baseball Softball	1
Tennis	22	FSCF	4	Char à voile	1
Judo	21	Lutte	4	FFSU	1
Groupement d'employeurs	13	Randonnée pédestre	4	Golf	1
Gymnastique	13	Roller Sport	4	Haltérophilie	1
Tennis de table	12	Boxe	4	Institut de recherche sport santé	1
FF EPGV	11	Badminton	3	Léo Lagrange	1
Voile	11	FFESSM	3	Pêche sportive	1
Athlétisme	10	Montagne et escalade	3	Pelote basque	1
Sport adapté	10	Sport Boules	3	Qi-gong	1
UFOLEP	10	Tir	3	Sauvetage et secourisme	1
Canoë-kayak	9	Triathlon	3	Savate boxe française	1
Rugby	9	USEP	3	Ski	1
CDOS	8	Aïkido	2	Spéléologie	1
FF Sports pour tous	8	Cyclotourisme	2	Sport automobile	1
Natation	8	Clubs de la Défense	2	Sports de contact	1
Cyclisme	7	FSGT	2	Sports de glace	1
Handisport	7	Hockey sur glace	2	ULM	1
Loisirs	7	Karaté	2	Vol libre	1
Sport en milieu rural	6	Retraite sportive	2	Wushu	1
Equitation	6	Squash	2	Yoga	1
Danse	5	Taekwondo	2	TOTAL	461
FNOMS	5	Twirling bâton	2		

Avec le soutien de

