

Analyse nationale 2014

Le **Centre de Ressources DLA Sport** réalise chaque année l'analyse des accompagnements menés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) auprès du secteur sportif sur l'ensemble du territoire.

Créé en 2002 par l'Etat et la Caisse des Dépôts, le DLA a pour fonction **d'accompagner les structures d'utilité sociale dans la consolidation de leurs activités et la pérennisation de leurs emplois.**

Eléments méthodologiques

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des informations saisies par les chargés de mission DLA dans la base de données « Enée » pour les structures pour lesquelles le sport est indiqué en secteur principal. Cette extraction datant de mars 2015, il est possible que des accompagnements débutés en 2014 et se poursuivant en 2015 ne soient pas pris en compte.
 - Les ingénieries considérées sont celles inscrites comme étant « commandée », « en cours », « achevée » ou « évaluée ». Celles qualifiées de « proposée », « décidée » ou « annulée » n'ont pas été prises en compte.
 - Le Centre de Ressources DLA Sport traite les informations saisies afin de préciser, pour chaque structure bénéficiaire, la discipline sportive dont elle relève ou la fédération à laquelle elle est affiliée, si celle-ci est connue. Les thématiques d'accompagnements sont également requalifiées pour une catégorisation harmonisée et une analyse plus juste.
 - Les informations peuvent être saisies de diverses façons en fonction des chargés de mission DLA, notamment dans la qualification de la thématique de prestation ou dans la saisie en une ou plusieurs fois de prestations liées à une même ingénierie.
 - Les données sur l'emploi dans les structures bénéficiaires ne sont pas saisies par l'ensemble des DLA, ou le sont parfois de manière imprécise. Pour cette raison, ce document ne présente pas d'analyse de ces données.
 - Les éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses « Enée » nationales ou régionales dans la mesure où les dates d'extraction des données sont différentes et les informations retraitées sur la base de critères différents.
- L'analyse de ces accompagnements comporte donc des limites à prendre en compte. **Les données présentées dans ce document sont considérées comme de grandes tendances du secteur.**

Glossaire

Accompagnement : prise en charge d'une association sportive par un chargé de mission DLA sur une thématique définie sur la base d'un diagnostic. Une même structure peut être accompagnée plusieurs fois sur différentes thématiques, un accompagnement est alors comptabilisé à chaque fois.

Ingénierie : prestation réalisée pour une structure (« individuelle ») ou pour plusieurs structures (« collective »). Si une ingénierie collective concerne plusieurs structures, elle n'est comptabilisée qu'une fois.

Structure bénéficiaire : structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.

Sommaire

1. Accompagnements sur le territoire national

- 1.1. Chiffres clés nationaux
- 1.2. Éléments financiers

2. Accompagnements par région

- 2.1. Répartition des 482 structures bénéficiaires par région
- 2.2. Répartition des 349 ingénieries par région
- 2.3. Répartition des 164 ingénieries collectives et 185 ingénieries individuelles par région
- 2.4. Analyse

3. Accompagnements par thématique

4. Accompagnements par discipline sportive

- 4.1 Méthodologie
- 4.2 Répartition des 482 structures bénéficiaires par discipline sportive

5. Accompagnements par prestataire

1. Accompagnements sur le territoire national

1.1 CHIFFRES CLES NATIONAUX

	Données nationales 2014
Nombre d'accompagnements	628
Nombre de structures bénéficiaires	482
Nombre d'ingénieries	349
dont ingénieries individuelles	185 (53%)
dont ingénieries collectives*	164 (47%)

* Les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.

En 2014, **628 accompagnements** de structures sportives ont été comptabilisés sur l'ensemble du territoire pour **482 structures bénéficiaires**. Au total, **349 ingénieries ont été organisées**.

Par rapport aux données de 2013 les accompagnements ont augmenté (628 contre 618) et le nombre de structures bénéficiaires a également augmenté (482 contre 461). Le nombre d'ingénieries a pour sa part diminué (343 contre 363).

Le nombre moyen d'accompagnements par structure a diminué légèrement : **1,30 accompagnement par association en moyenne** en 2014 contre 1,34 en 2013.

1.2 ELEMENTS FINANCIERS

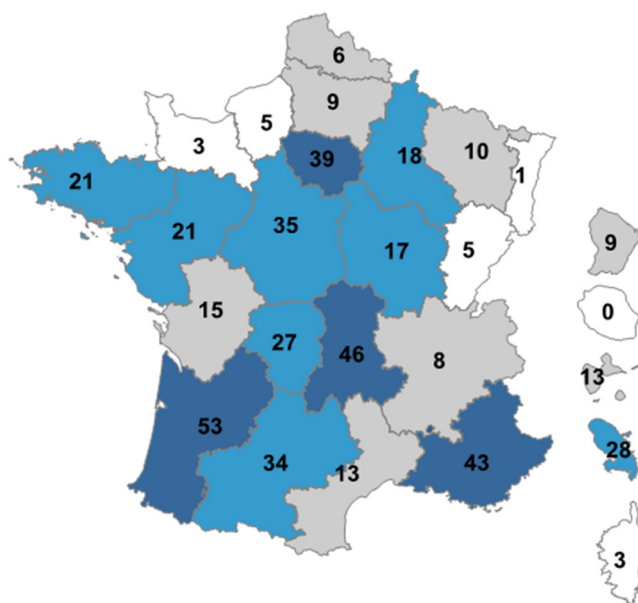
Au niveau budgétaire, l'ensemble des ingénieries aux structures sportives totalise **1 148 757,09 €** dont 1 121 351,09 € financés directement par le DLA et 27 406 € hors DLA (financement par un autre dispositif ou le bénéficiaire lui-même).

Le budget moyen d'une ingénierie individuelle est de 3534,26 € et celui d'une ingénierie collective de 3017,80 €. La différence s'explique par la durée moyenne plus élevée des ingénieries individuelles.

En 2014 les ingénieries représentent **1206,73 jours d'intervention**, pour un **coût moyen de 951,96 € par jour**.

2. Accompagnements par région

2.1. REPARTITION DES 482 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR REGION



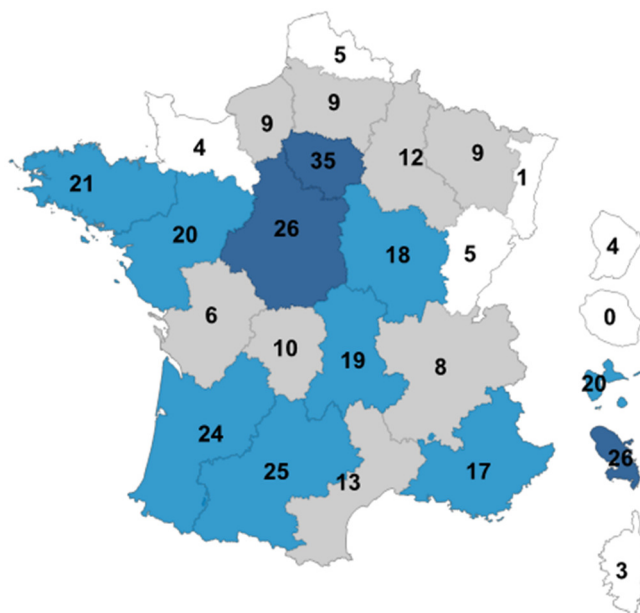
Nombre de structures bénéficiaires

- de 0 à 5
- de 6 à 15
- de 16 à 35
- de 36 à 53

Lecture :

On compte six régions avec moins de 6 structures bénéficiaires, huit entre 6 et 15, huit entre 16 et 35 et quatre régions qui totalisent chacune plus de 35 structures bénéficiaires.

2.2. REPARTITION DES 349 INGENIERIES PAR REGION



Nombre d'ingénieries

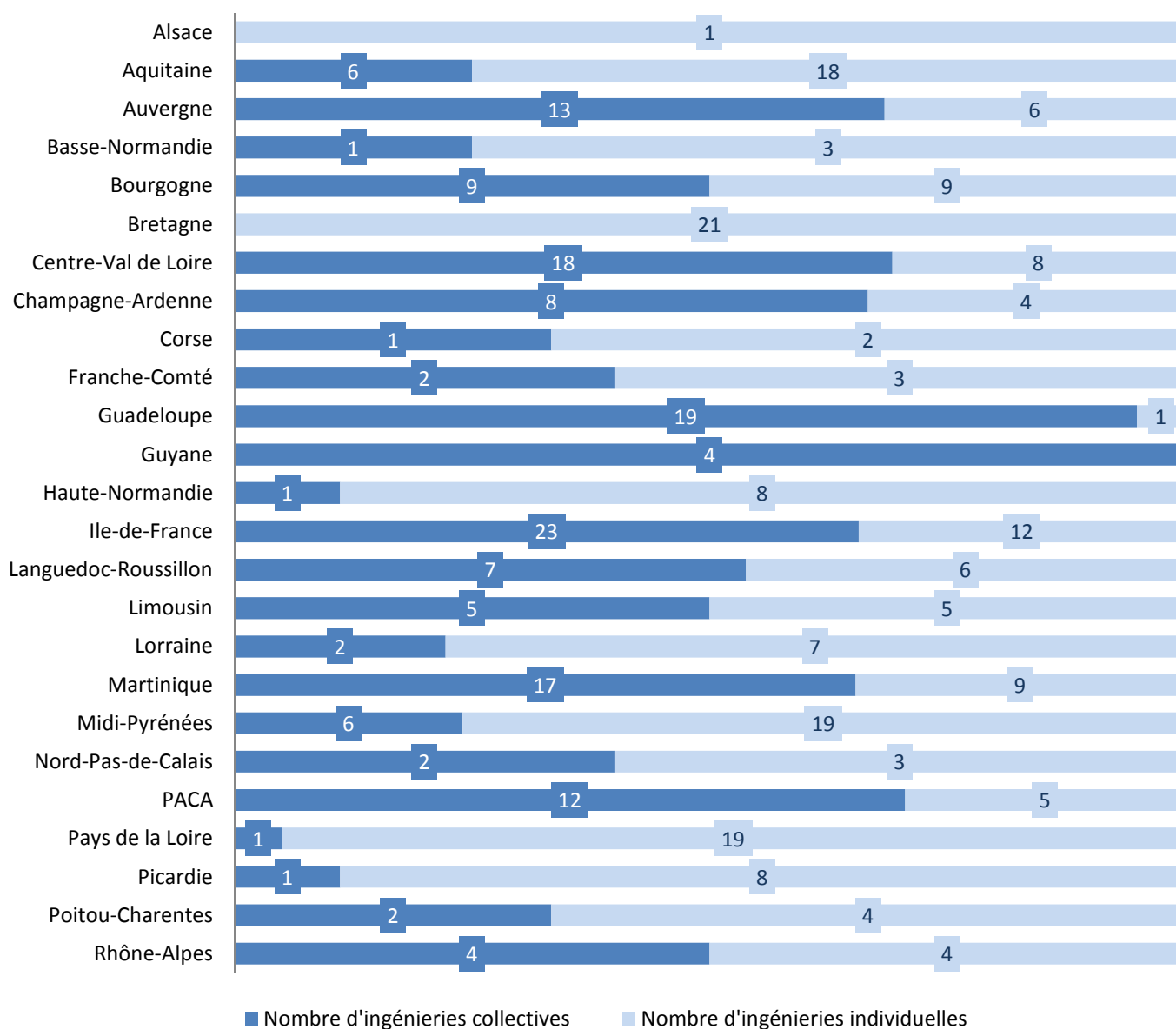
- de 0 à 5
- de 6 à 15
- de 16 à 25
- de 26 à 35

Lecture :

On compte sept régions avec moins de 6 ingénieries, huit entre 6 et 15, huit entre 16 et 25 et trois régions qui totalisent chacune plus de 25 ingénieries sur leur territoire.

2.3. Répartition des 164 ingénieries collectives et 185 ingénieries individuelles par région

Répartition des ingénieries collectives et individuelles par région



Lecture :

Les régions Alsace et Bretagne n'ont organisé que des ingénieries individuelles, au contraire de la Guyane qui n'a réalisé que des ingénieries collectives. Au total 13 régions ont organisé plus d'ingénieries individuelles et 9 régions davantage d'ingénieries collectives, 3 étant sur un résultat d'égalité.

2.4. ANALYSE

Le nombre d'ingénieries et le nombre de structures bénéficiaires varient fortement en fonction des régions.

L'Aquitaine est la région qui a accompagné le plus de structures (53), mais elle a organisé 24 ingénieries, alors que l'Ile-de-France qui compte 39 structures bénéficiaires a organisé 35 ingénieries. Cela s'explique par le fait qu'en Aquitaine, 50% des ingénieries collectives ont concerné plus de 10 structures chacune, alors qu'en Ile-de-France trois structures au maximum ont bénéficié de la même ingénierie collective (les ingénieries collectives peuvent être intersectorielles et donc plus larges que la représentation sportive).

Certaines régions ont privilégié en 2014 les ingénieries collectives, comme la Guadeloupe ou la région PACA, alors que d'autres se sont concentrées sur des accompagnements individuels (la Bretagne et les Pays-de-la-Loire notamment).

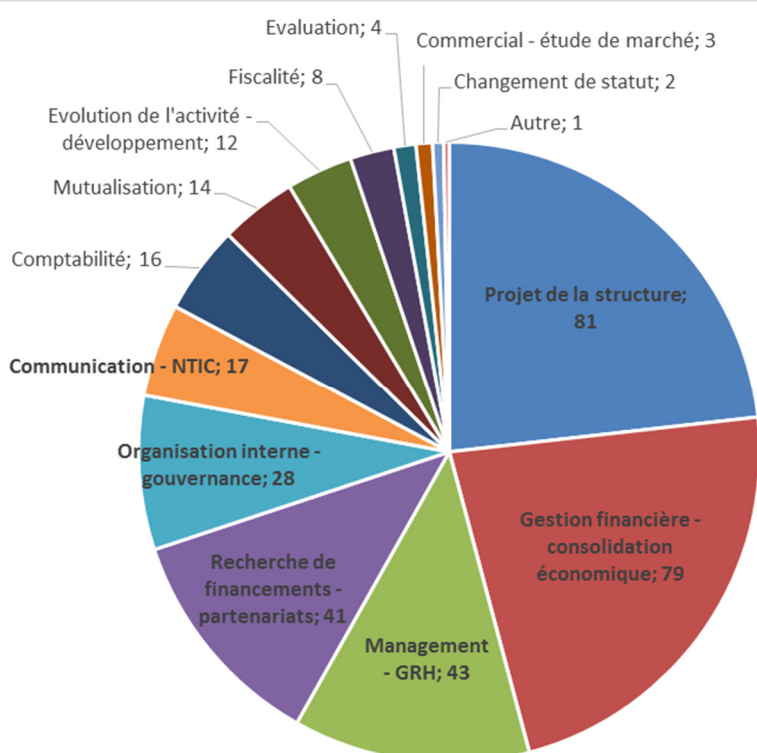
Par rapport aux données de l'année 2013, **certaines régions ont augmenté significativement le nombre de structures sportives bénéficiaires**. C'est le cas de la région Poitou-Charentes qui passe de 4 à 15 bénéficiaires entre 2013 et 2014, de la région Limousin (de 9 à 27) et de la région Aquitaine (de 34 à 53). A l'inverse certaines régions ont accueilli moins de structures sportives, la Réunion passant de 11 à 0 et la Picardie de 28 à 9. **Sur un plan global, 7 régions ont accueilli moins de structures, 9 en ont accueillis davantage et 10 un nombre stable.**

Les variations entre les territoires sont influencées par différents facteurs :

- Le nombre d'associations sportives dans chaque région ;
- Le degré de structuration, notamment en termes d'emplois, de ces associations ;
- L'offre de services du mouvement sportif au niveau local (ligues/comités régionaux et départementaux) ;
- Les priorités d'accompagnement du DLA régional.

3. Accompagnements par thématique

REPARTITION DES 349 INGENIERIES PAR THEMATIQUE



Lecture :

81 ingénieries ont concerné le « projet de la structure », soit 23% du total.

Les 4 thématiques les plus abordées représentent 68% des ingénieries.

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

Répartition des thématiques par format d'ingénierie en 2014		
Thématique	Ingénieries collectives	Ingénieries individuelles
Projet de la structure	33,3%	66,7%
Gestion financière - consolidation économique	35,4%	64,6%
Management - GRH	55,8%	44,2%
Recherche de financements - partenariats	70,7%	29,3%
Organisation interne - gouvernance	35,7%	64,3%
Communication - NTIC	58,8%	41,2%
Comptabilité	68,8%	31,3%
Mutualisation	78,6%	21,4%
Evolution de l'activité - développement	8,3%	91,7%
Fiscalité	75,0%	25,0%
Evaluation	100,0%	0,0%
Commercial - étude de marché	66,7%	33,3%
Changement de statut	0,0%	100,0%
Autre	100,0%	0,0%

Analyse :

La thématique « Projet de la structure » demeure la plus représentée dans les ingénieries sur le secteur sport, en notant que c'est une thématique davantage individuelle. La thématique « gestion financière – consolidation économique », également majoritairement envisagée au niveau individuel a connu une forte hausse entre 2013 et 2014 (+36%), à mettre en lien avec l'augmentation des ingénieries « recherche de financements – partenariats » (+24%).

Au niveau des baisses on constate un net recul sur le « management – GRH », surtout marqué pour les ingénieries collectives. La thématique a en partie basculée d'un format collectif vers un format individuel entre 2013 et 2014.

La baisse est marquée également sur la thématique « évolution de l'activité – développement ». Mais il s'agit plutôt d'un retour aux résultats de 2011 et 2012 après une forte augmentation en 2013.

La « recherche de financements – partenariats » est la thématique la plus abordée des ingénieries (17,8%) alors que pour les ingénieries individuelles il s'agit du « projet de la structure » (30%).

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

4. Accompagnements par discipline sportive

4.1. Méthodologie

Les données qui figurent dans la base de données « Enée » ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Le Centre de Ressources DLA Sport retraite donc le fichier afin d'attribuer une discipline à chaque structure, soit grâce au nom du club, soit par une recherche internet ou la sollicitation des structures porteuses du DLA. Attention : cela ne signifie pas que celles-ci sont affiliées à la fédération de cette discipline.

Lorsqu'une discipline unique ne peut être identifiée, les structures ont été regroupées soit vers une fédération à laquelle elles sont affiliées, soit dans la catégorie multisports.

4.2. Répartition des 482 structures bénéficiaires par discipline sportive

Discipline / Fédération / Structure	Nombre de structures bénéficiaires	Discipline / Fédération / Structure	Nombre de structures bénéficiaires	Discipline / Fédération / Structure	Nombre de structures bénéficiaires
Handball	55	ASPTT	6	Golf	2
Football	46	Handisport	6	Karaté	2
Tennis	26	Profession Sport	6	Lutte	2
Multisports	22	Tir à l'arc	6	Motocyclisme	2
Basket-ball	21	Sports nautiques	5	Pelote basque	2
Judo	19	Volley-ball	5	Sauvetage et secourisme	2
Badminton	14	Boxe	4	Sports sous-marins	2
CDOS	14	Danse	4	Surf	2
Gymnastique	14	Escrime	4	Aéronautique	1
Rugby	14	Kick-boxing Muay Thaï	4	Aïkido	1
Natation	12	Montagne-escalade	4	Course d'orientation	1
Sport adapté	12	Office municipal des sports	4	CROS	1
Cyclisme	11	Roller sport	4	Événementiel	1
FF EPGV	11	Sport boules	4	FF Sport entreprise	1
Équitation	9	Sport scolaire	4	Haltérophilie	1
Voile	9	Aviron	3	Hockey sur gazon	1
Omnisport	8	FF Retraite sportive	3	Pêche	1
Tennis de table	8	FSCF	3	Ski	1
UFOLEP	8	Planeur	3	Sport automobile	1
Athlétisme	7	Triathlon	3	Tai-chi-chuan	1
Canoë-kayak	7	Char à voile	2	Tir	1
FF Sports pour tous	7	Cyclotourisme	2	Twirling-bâton	1
Randonnée pédestre	7	FSGT	2	TOTAL	482

Lecture :

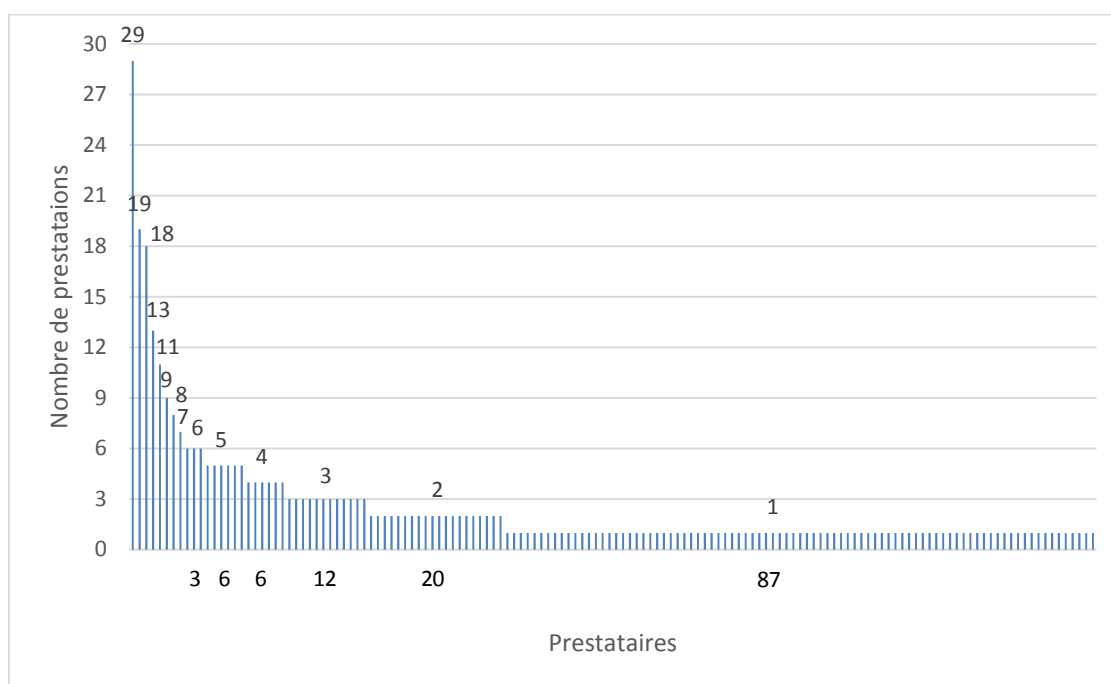
55 structures organisant la pratique du handball ont bénéficié d'au moins un accompagnement en 2014, contre 46 pour le football et 26 pour le tennis.

5. Accompagnements par prestataire

Le prestataire est l'intervenant qui réalise l'ingénierie au bénéfice des structures. **142 prestataires différents** sont intervenus en 2014 pour les associations sportives.

	Nombre de prestataires
Ingénieries individuelles uniquement	60
Ingénieries collectives uniquement	59
Ingénieries individuelles et collectives	23
Total	142

Nombre d'ingénieries réalisées par prestataire



Lecture

87 prestataires ne sont intervenus que pour une seule ingénierie (soit 61 % des prestataires).

Les 3 prestataires les plus sollicités cumulent 66 ingénieries soit près de 20 % des ingénieries sport.

Globalement, il n'y a **pas de concentration des prestataires sur le secteur sport** mais un grand nombre d'intervenants uniques, avec tout de même trois prestataires qui interviennent plus fréquemment.

Avec le soutien de

