

Analyse nationale 2015

Le **Centre de Ressources DLA Sport** (CRDLA Sport) réalise chaque année l'analyse des accompagnements menés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) auprès du secteur sportif sur l'ensemble du territoire.

Créé en 2002 par l'Etat et la Caisse des Dépôts, le DLA a pour fonction **d'accompagner les structures d'utilité sociale dans la consolidation de leurs activités et la pérennisation de leurs emplois.**

Pour plus d'informations sur le CR DLA Sport, rendez-vous sur le site www.crkla-sport.franceolympique.com

Pour plus d'informations sur le fonctionnement du DLA, rendez-vous sur le site www.info-dla.fr

Les chiffres clés du DLA en 2015 (par l'Avise)

- **6889 structures** bénéficiaires dont 96% sont des associations
- **3174 ingénieries**
- **11,8 M€** consommés

Les chiffres clés du DLA dans le secteur sportif en 2015

- **425 structures** bénéficiaires
- **538 accompagnements** de structures sportives (soit 8% de l'ensemble des structures accompagnées par le DLA)
- **336 ingénieries** ont été organisées (soit 10,5% de l'ensemble des ingénieries mises en places par le DLA)
- **1,7 M€** consommés

Accompagnement : prise en charge d'une association sportive par un chargé de mission DLA sur une thématique définie sur la base d'un diagnostic. Une même structure peut être accompagnée plusieurs fois sur différentes thématiques, un accompagnement est alors comptabilisé à chaque fois.

Ingénierie : prestation réalisée pour une structure (« individuelle ») ou pour plusieurs structures (« collective »). Si une ingénierie collective concerne plusieurs structures, elle n'est comptabilisée qu'une fois.

Structure bénéficiaire : structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.



Eléments méthodologiques

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des informations saisies par les chargés de mission DLA dans la base de données « Enée » pour les structures pour lesquelles le sport est indiqué en secteur principal. Cette extraction datant de mars 2016, il est possible que des accompagnements débutés en 2015 et se poursuivant en 2016 ne soient pas pris en compte.
- Les ingénieries considérées sont celles inscrites comme étant « commandée », « en cours », « achevée » ou « évaluée ». Celles qualifiées de « proposée », « décidée » ou « annulée » n'ont pas été prises en compte.
- Le Centre de Ressources DLA Sport traite les informations saisies afin de préciser, pour chaque structure bénéficiaire, la discipline sportive dont elle relève ou la fédération à laquelle elle est affiliée, si celle-ci est connue. Les thématiques d'accompagnements sont également requalifiées pour une catégorisation harmonisée et une analyse plus juste.
- Les informations peuvent être saisies de diverses façons en fonction des chargés de mission DLA, notamment dans la qualification de la thématique de prestation ou dans la saisie en une ou plusieurs fois de prestations liées à une même ingénierie.
- Les données sur l'emploi dans les structures bénéficiaires ne sont pas saisies par l'ensemble des DLA, ou le sont parfois de manière imprécise. Pour cette raison, ce document ne présente pas d'analyse de ces données.
- Les éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses « Enée » nationales ou régionales dans la mesure où les dates d'extraction des données sont différentes et les informations retraitées sur la base de critères différents.

→ L'analyse de ces accompagnements comporte donc des limites à prendre en compte. **Les données présentées dans ce document sont considérées comme de grandes tendances du secteur.**

Sommaire

1. Informations nationales

2. Informations régionales

- 2.1. Répartition des 425 structures bénéficiaires par région
- 2.2. Répartition des 336 ingénieries par région
- 2.3. Répartition des 179 ingénieries individuelles et 157 ingénieries collectives par région
- 2.4. Analyse

3. Thématiques d'accompagnements

4. Répartition des structures bénéficiaires

- 4.1 Méthodologie
- 4.2 Répartition des 425 structures bénéficiaires par discipline sportive

5. Prestataires du secteur sportif

1. Informations nationales

En 2015, **538 accompagnements** de structures sportives ont été comptabilisés sur l'ensemble du territoire pour **425 structures bénéficiaires**. Au total, **336 ingénieries ont été organisées**, réparties en :

- 179 ingénieries individuelles (soit 53% des ingénieries)
- 157 ingénieries collectives* (soit 47% des ingénieries)
-

** Les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.*

Après plusieurs années de progression, le nombre d'accompagnements a connu un recul en 2015 (538 contre 628). Le nombre de structures bénéficiaires (425 contre 482) et le nombre d'ingénieries (336 contre 343) sont par conséquent également en recul pour l'année 2015.

Le nombre moyen d'accompagnements par structure a diminué : **1,25 accompagnement par association en moyenne** en 2015 contre 1,30 en 2014. Cette baisse fait suite à la légère diminution déjà observée l'année dernière par rapport à 2013.

Cependant, malgré un recul du nombre d'accompagnements, on constate une **hausse significative du budget alloué aux accompagnements du secteur sportif**.

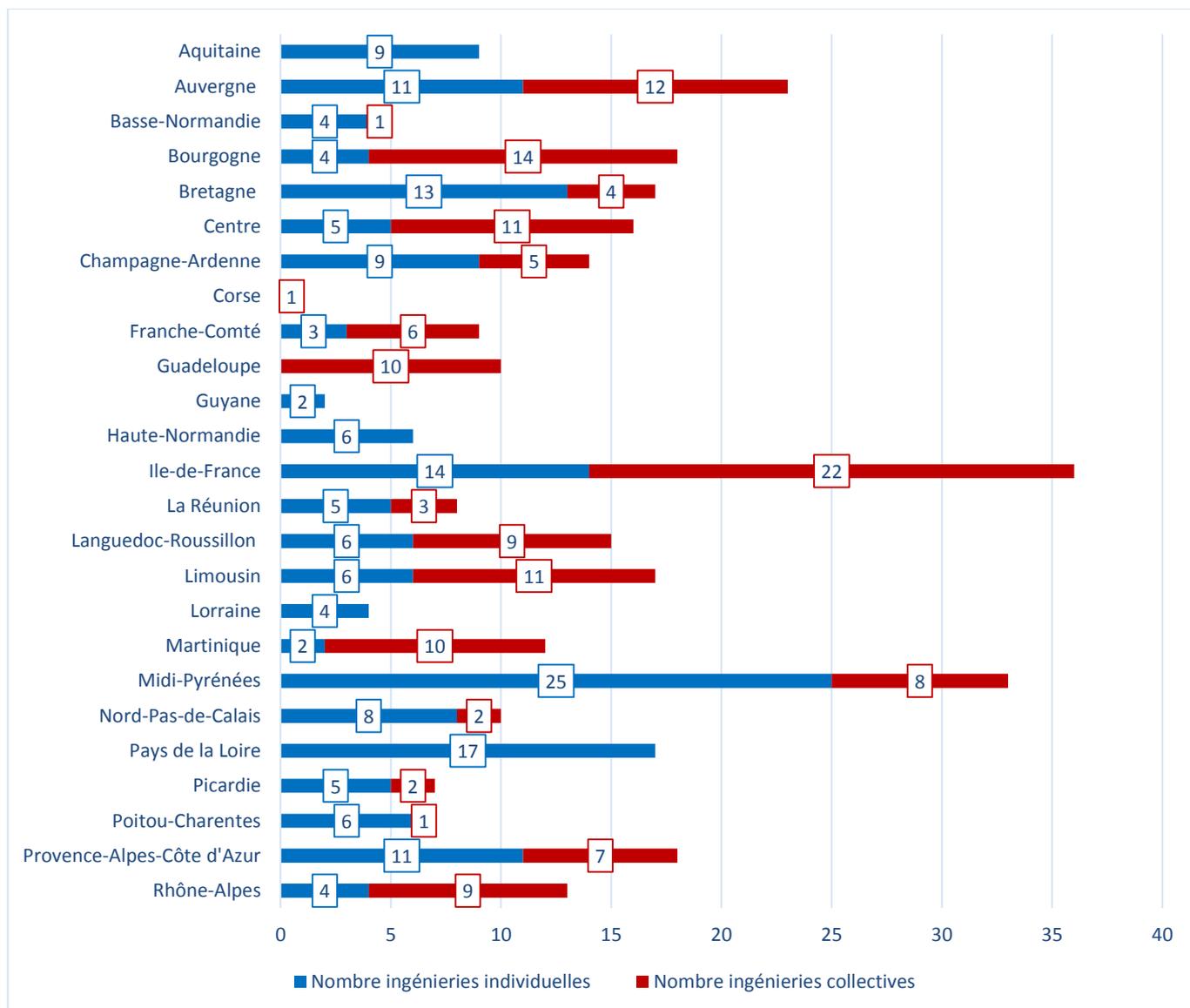
Au niveau budgétaire, l'ensemble des ingénieries ayant bénéficié aux structures sportives totalise **1 701 435,66 €** dont 1 680 085,66 € financés directement par le DLA et 21 350 € hors DLA (financement par un autre dispositif ou le bénéficiaire lui-même).

Le budget moyen d'une ingénierie individuelle est de 3434,09 € et celui d'une ingénierie collective de 6785,88 €. La différence s'explique par la durée moyenne plus élevée des ingénieries collectives cette année. En effet les ingénieries individuelles se sont déroulées sur une durée de 3,76 jours en moyenne, contre 7,05 jours pour les ingénieries collectives. La durée moyenne des ingénieries du secteur sportif est particulièrement élevée cette année. **Il y a eu une réelle volonté de privilégier la qualité de la réponse aux besoins des structures sportives bénéficiaires.**

En 2015 les ingénieries représentent **1780,25 jours d'intervention**, pour un **coût moyen de 955,73 € par jour**.

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

2.3. REPARTITION DES 179 INGENIERIES INDIVIDUELLES ET DES 157 INGENIERIES COLLECTIVES PAR REGION



Lecture :

Les régions Aquitaine et Haute-Normandie n'ont organisé que des ingénieries individuelles, au contraire de la Guadeloupe qui n'a réalisé que des ingénieries collectives. Au total 15 régions ont organisé plus d'ingénieries individuelles et 10 régions davantage d'ingénieries collectives.

2.4. ANALYSE

Le nombre d'ingénieries et le nombre de structures bénéficiaires varient fortement en fonction des régions. Il est important de souligner qu'il n'existe pas de corrélation directe entre le nombre de structures bénéficiaires et le nombre d'ingénieries.

En effet, la région Midi-Pyrénées est la région qui a accompagné le plus de structures (43), mais elle a organisé 33 ingénieries, alors que l'Ile-de-France qui compte 32 structures bénéficiaires a organisé 36 ingénieries. Cela s'explique par le fait qu'en Midi-Pyrénées, près de 80% des ingénieries étaient collectives et ont donc concerné plusieurs structures (les ingénieries collectives peuvent être intersectorielles et donc plus larges que la représentation sportive). En Ile-de-France, le nombre de structures bénéficiaires inférieures au nombre d'ingénieries, s'explique par le fait que certaines structures ont été accompagnées à plusieurs reprises (60% des ingénieries étaient individuelles).

Certaines régions ont privilégié en 2015 les ingénieries collectives, comme la Guadeloupe ou la Bourgogne, alors que d'autres se sont concentrées sur des accompagnements individuels (l'Aquitaine, la Bretagne et les Pays-de-la-Loire notamment).

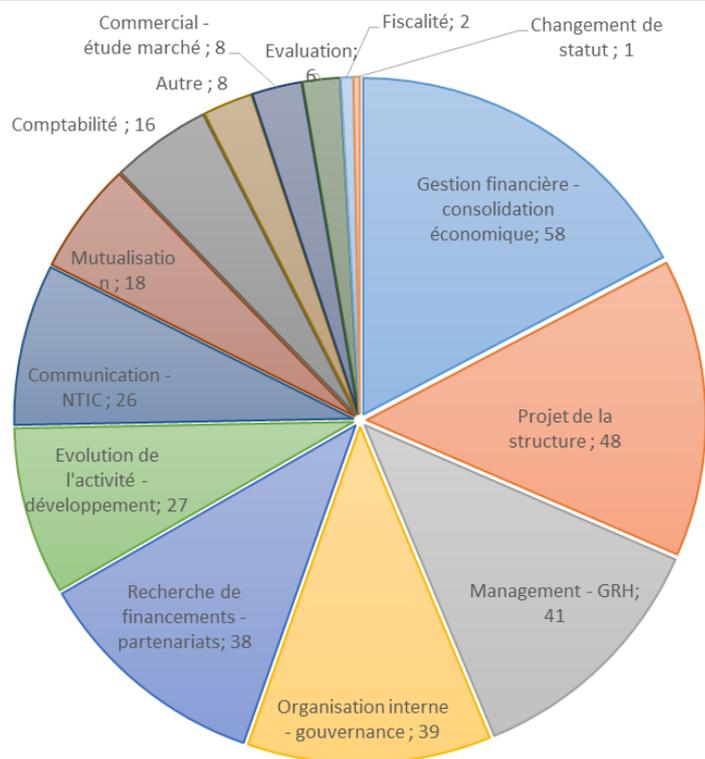
Par rapport aux données de l'année 2014, **il y a eu, dans certaines régions, une augmentation significative du nombre de structures bénéficiaires.** C'est le cas de la région Languedoc-Roussillon qui passe de 13 à 30 bénéficiaires entre 2014 et 2015, de la région Midi-Pyrénées (de 34 à 43) et de La Réunion (de 0 à 22). A l'inverse certaines régions ont accueilli moins de structures sportives, la région PACA passant de 43 à 20, l'Aquitaine de 53 à 25 et l'Alsace de 1 à 0. **Sur un plan global, 14 régions ont accueilli moins de structures, 9 en ont accueillis davantage et 3 un nombre stable.** Néanmoins, parmi les 14 régions dans lesquelles le nombre de structures bénéficiaires a diminué, on a pu constater **une augmentation significative de la durée des accompagnements pour les structures sportives accompagnées.**

Les variations entre les territoires sont influencées par différents facteurs :

- Le nombre d'associations sportives dans chaque région ;
- Le degré de structuration, notamment en termes d'emplois, de ces associations ;
- L'offre de services du mouvement sportif au niveau local (ligues/comités régionaux et départementaux) ;
- Les priorités d'accompagnement identifiées sur le territoire.

3. Thématiques d'accompagnement

REPARTITION DES 336 INGENIERIES PAR THEMATIQUE



Lecture :

58 ingénieries ont concerné la « gestion financière – consolidation économique », soit 17% du total.

Les 4 thématiques les plus abordées représentent 55% des ingénieries.

REPARTITION DES THEMATIQUES PAR FORMAT D'INGENIERIE EN 2015

Thématique	Ingénieries individuelles	Ingénieries collectives
Projet de la structure	77%	23%
Gestion financière - consolidation économique	60%	40%
Organisation interne - gouvernance	79%	21%
Evolution de l'activité - développement	89%	11%
Management - GRH	32%	68%
Communication - NTIC	35%	65%
Commercial - étude marché	88%	13%
Recherche de financements - partenariats	18%	82%
Comptabilité	31%	69%
Mutualisation	28%	72%
Evaluation	33%	67%
Changement de statut	100%	0%
Fiscalité	50%	50%
Autre	25%	75%

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

Analyse :

La thématique « gestion financière – consolidation économique » devient la plus représentée dans les ingénieries sur le secteur sport, en notant que c'est une thématique davantage individuelle. La thématique « projet de la structure », également majoritairement envisagée au niveau individuel a connu la baisse la plus importante entre 2014 et 2015 (-9%). Elle reste néanmoins l'une des principales thématiques d'accompagnement du secteur sportif.

La thématique « recherche de financements – partenariats » est la plus envisagée au niveau collectif. Elle connaît également un léger recul par rapport à 2014 (-4%).

La thématique qui enregistre la plus forte progression entre 2014 et 2015 est la thématique « mutualisation » (+7%). C'est une thématique qui est logiquement envisagée majoritairement de manière collective. La thématique « organisation interne – gouvernance » est également en progression par rapport à 2014 (+4%). Cette thématique se compose pour près de 80% d'ingénieries individuelles.

4. Répartition des structures bénéficiaires

4.1. METHODOLOGIE

Les données qui figurent dans la base de données « Enée » ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Le Centre de Ressources DLA Sport retraite donc le fichier afin d'attribuer une discipline à chaque structure, soit grâce au nom du club, soit par une recherche internet ou la sollicitation des structures porteuses du DLA. Attention : cela ne signifie pas que celles-ci sont affiliées à la fédération de cette discipline.

Lorsqu'une discipline unique ne peut être identifiée, les structures ont été regroupées soit vers une fédération à laquelle elles sont affiliées, soit dans la catégorie multisports.

4.2. REPARTITION DES 425 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE

Discipline / Fédération / Structures	Nombre de structures bénéficiaires	Discipline / Fédération / Structures	Nombre de structures bénéficiaires	Discipline / Fédération / Structures	Nombre de structures bénéficiaires
Football	47	Sport-boules	6	Twirling bâton	2
Handball	36	Aviron	5	USEP	2
Gymnastique	27	Badminton	5	Sports nautiques	2
Basketball	26	UFOLEP	5	Sports de nature	2
Multisports	19	Volley-ball	5	Aéro modélisme	1
Natation	13	Canoë kayak	4	Aïkido	1
Groupement d'employeurs	13	CROS	4	Automobile	1
Omnisports	11	Loisirs	4	Bowling	1
Cyclisme	12	Boxe	3	Echecs	1
Tennis	11	Equitation	3	FF Sport entreprise	1
Judo	11	Escrime	3	Karaté	1
CDOS	11	FF Sport pour tous	3	Sports sous-marins	1
Voile	10	Triathlon	3	FN sport en milieu rural	1
Rugby	10	FSGT	3	Golf	1
Handisport	9	Roller sport	3	Kick boxing muay thai	1
Randonnée	9	Arts martiaux	2	Motocyclisme	1
Tennis de table	9	ASPTT	2	Sauvetage sportif	1
Athlétisme	8	Char à voile	2	Tir à l'arc	1
Office des sports	7	Escalade	2	Parachutisme	1
Sport adapté	6	Fitness	2	Parkour freerun	1
Danse	6	Football américain	2	Sport universitaire	1
FFEPGV	6	Lutte	2	Vol à voile	1
FSCF	6	Ski	2	Yoga	1
				TOTAL	425

Lecture :

47 structures organisant la pratique du football ont bénéficié d'au moins un accompagnement en 2015. Il y en a eu 36 pour le handball et 27 pour la gymnastique.

5. Prestataires du secteur sportif

Le prestataire est l'intervenant qui réalise l'ingénierie au bénéfice des structures. **157 prestataires différents** sont intervenus en 2015 pour les associations sportives.

	Nombre de prestataires
Ingénieries individuelles uniquement	57
Ingénieries collectives uniquement	78
Ingénieries individuelles et collectives	22
Total	157

Analyse :

103 prestataires ne sont intervenus que pour une seule ingénierie (soit 66 % des prestataires).

Le prestataire le plus sollicité est intervenu sur 18 ingénieries.

Les 3 prestataires les plus sollicités cumulent 47 ingénieries soit près de 30 % des ingénieries sport.

Globalement, il n'y a **pas de concentration des prestataires sur le secteur sport** mais un grand nombre d'intervenants uniques, avec tout de même trois prestataires qui interviennent plus fréquemment.

Avec le soutien de

