

Un accompagnement collectif sur le projet associatif dans le sport en Picardie

Contexte

En 2011, la **DRJSCS Picardie** a lancé une **évaluation des dossiers de demande de subvention au CNDS** des ligues, comités départementaux et clubs. Alors que les dossiers CNDS sont fondés en grande partie sur le projet associatif, celui-ci devant être structurant et global, l'étude menée par la DRJSCS Picardie a déterminé que près de 50% des dossiers évalués étaient jugés « insuffisants » ou « moyens ».

En parallèle de cette étude, le **CROS Picardie**, conscient de cette difficulté pour les ligues sportives régionales à formaliser un projet associatif structurant, a mené une **enquête sur un besoin d'accompagnement** de ses adhérents sur cette thématique. Il a par la suite lancé une **formation / information sur le projet associatif** en mai 2011 à laquelle 13 structures différentes ont participé. Certaines se sont alors prononcées pour une **poursuite de l'accompagnement**.

Dans le même temps, le **Schéma régional loisirs et sports de nature** regroupe une partie des acteurs institutionnels (du sport ou non) de la région. Dans ce cadre, une phase d'état des lieux des prestataires de loisirs et de sports de nature a été réalisée. Là encore cet état des lieux a permis de constater que **de nombreuses associations de sports de nature seraient intéressées par une démarche d'accompagnement sur le projet associatif**.

Un **véritable besoin d'accompagnement des associations sportives sur la question du projet associatif** a donc été perçu tant par les partenaires du monde sportif (CROS, DRJSCS, CNAR Sport, etc.) que par la cellule technique du Schéma régional des loisirs et sports de nature.

Diagnostic et problématique

Fortement impliqués dans la démarche (le sport étant le principal secteur accompagné par les DLA) **la CPCA et le C2RA Picardie, accompagnés des porteurs locaux du DLA, ont collaboré avec le CROS et le CNAR Sport pour identifier les besoins** en accompagnement des associations sportives de la région.

Ces besoins repérés étaient notamment :

- **Formalisation du projet associatif,**
- **Mobilisation des bénévoles,** notamment à la prise de responsabilités,
- **Développement des liens avec le niveau national et départemental.**

Ces besoins étant similaires à ceux identifiés par la cellule technique du Schéma régional des loisirs et des sports de nature, **il a été décidé de réaliser un accompagnement commun** pour les structures identifiées par ces deux analyses sur la formalisation d'un projet associatif partagé et lisible.

Zoom sur...

Le projet

Les acteurs :

- Le CROS
- Le C2RA porté par la CPCA
- Les DLA
- La DRJSCS
- Le Conseil régional
- Le CNAR Sport
- Le Comité régional de Tourisme

Et le cabinet Mouvens qui a été missionné pour mener l'accompagnement.

Le public :

- Les ligues et comités régionaux
- Les prestataires des loisirs et des sports de nature

Soit :

5 ligues ou comités régionaux : EPMM, Gymnastique, Randonnée pédestre, Tir, voile

3 Comités départementaux : Canoë-kayak de l'Oise, Cyclotourisme de l'Oise, Tourisme équestre de l'Oise

2 Clubs : Arborescens, Aviron Saint-Quentinois

Objectifs :

Cet accompagnement avait pour objectif d'**apporter des outils concrets aux structures concernées dans la définition d'un projet associatif partagé et lisible**, à travers des temps collectifs et des ateliers thématiques adaptés à leurs spécificités et problématiques.

Description de l'action :

Pour que le projet constitue le fil conducteur des actions de l'association, les responsables associatifs ont dû être en mesure d'**appréhender les éléments constitutifs du projet** que sont :

- la **construction du projet** au regard des besoins identifiés et des objectifs poursuivis,
- le **pilotage**,
- et l'**évaluation** des actions menées.

Un **temps collectif** a donc préalablement été proposé pour un transfert de **méthodologie générale sur le projet associatif**.

Zoom sur...

Afin de **personnaliser au mieux la démarche** et de permettre à chaque acteur d'être accompagné dans la formalisation de son projet, il a donc été proposé de privilégier la **mise en place de trois groupes restreints**.

Trois journées d'accompagnement ont donc été réservées et **proposées à des associations dont les besoins d'accompagnement consistaient à :**

- **Finaliser les plans d'actions,**
- **Construire les indicateurs d'évaluation,**
- **Reformuler certains objectifs et actions de telle sorte qu'ils puissent être lisibles par les partenaires, notamment financeurs,**
- **Elaborer des outils spécifiques de suivi des actions.**

En effet, les associations concernées par l'accompagnement ne sont pas parvenues au même niveau de formalisation de leur projet associatif et d'assimilation de la méthodologie de projet.

Pour que le projet puisse être mis en œuvre au sein de l'association, le travail en binôme (deux personnes par association) a été privilégié.

Des méthodes favorisant l'échange et le partage d'expérience ont été privilégiées, avec des **périodes d'accompagnement à distance** entre les différents ateliers, afin de :

- **Favoriser la formalisation des documents et outils.**
- **Alterner les temps de travail collectifs et personnels.**

Trois ateliers thématiques d'une journée chacun par groupe ont été mis en place et suivis par les participants.

Les résultats obtenus

La mission d'accompagnement a permis aux associations accompagnées de :

- **Disposer d'un projet associatif lisible et partagé,**
- **Savoir réaliser un autodiagnostic,**
- **Etre en mesure de consolider et développer le nombre d'adhérents à travers la communication du projet associatif,**
- **Articuler le projet associatif et le projet de développement,**
- **Articuler les orientations des partenaires, notamment publics et le projet associatif de l'association,**
- **Découvrir les enjeux et méthodes de suivi des actions collectives en « groupe projet ».**

Zoom sur...

Le financement

Le financement de l'accompagnement a été **pris en charge en majorité par le C2RA sur des crédits d'ingénierie avec un complément de la DRJSCS**.

Le **CROS** a apporté son concours pour la **prise en charge de frais de logistique** (location de salles, repas, ...) **et pour la réalisation de la vidéo de présentation de l'action**, consultable par le lien suivant :

<http://picardie.franceolympique.com/art.php?id=48308>

Les perspectives

Le CROS envisage de renouveler l'action sur la nouvelle olympiade.

Dans le cadre du **Schéma régional des loisirs et des sports de nature** un **Parcours de formation** a été mis en place pour accompagner les **prestataires LSN**. Il est consultable par le lien suivant :

<http://picardie.franceolympique.com/art.php?id=33992>

Contacts

Pour en savoir plus :

Pascal CHARBONNET
Directeur CROS Picardie
03 22 38 27 20
picardie@franceolympique.com

Christophe JAVAUDIN
Animateur du Schéma régional des Loisirs et des sports de nature
03 22 41 43 43
christophejavaudin@franceolympique.com

Sarah PERSIL
Chargée de mission
C2RA
03 60 12 37 09
Sarah.Persil@cpc.a.asso.fr

Delphine LABORDE
Responsable CNAR Sport
Comité National Olympique et Sportif Français
01 40 78 28 92
DelphineLaborde@cnosf.org

Avec le soutien de

