

Précautions

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des ingénieries saisies par les DLA dans Enée avec une date de référence en 2011 pour les structures ayant le sport en secteur 1. Cette extraction date de mars 2012, il se peut donc que des accompagnements 2011 courant sur plusieurs mois ne soient pas ou que partiellement saisis par les DLA (les DLA pouvant continuer à saisir des accompagnements 2011 en 2012)
- L'analyse de cette extraction nous permet de relever que les DLA saisissent très certainement les informations concernant les ingénieries de façon très différente (un exemple : certains DLA réalisent 3 saisies différentes pour trois prestations différentes au cours d'une ingénierie tandis que d'autres feront un seul enregistrement relatant les 3 prestations qui ont eu lieu au cours d'une même ingénierie ; autre exemple : une ingénierie portant sur le « mécénat » pourra être classée dans un « type de prestation » différent selon chaque DLA, recherche de financement pour l'un, consolidation d'activités pour l'autre...).
- Les ingénieries considérées dans les analyses concernent celles qui ont été inscrites par le DLA comme « commandée », « en cours », « achevée » ou « évaluée ». Les ingénieries qualifiées de « proposée », « décidée » et « annulée » n'ont pas été prises en compte.
- Ces éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses Enée nationales ou régionales. En effet, les dates d'extraction étant différentes, les retraitements d'informations ne s'établissant pas sur les mêmes critères toute comparaison serait FAUSSEE.

IL SEMBLE ESSENTIEL DE PRENDRE EN COMPTE CES FACTEURS « LIMITANTS » ET DE CONSIDERER LES DONNEES COMME DE GRANDES TENDANCES.

Avant d'exposer les chiffres liés aux accompagnements des associations sportives réalisés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement, il s'agit de faire un point sur les termes employés dans les analyses.

« **Accompagnement** » = **prise en charge par un chargé de mission DLA d'une association sportive** sur une thématique définie après un diagnostic partagé. Attention, 3 accompagnements sont comptabilisés lorsqu'une même structure est prise en charge sur 3 thématiques différentes.

« **Ingénierie** » = **prestation réalisée pour une structure (« ingénierie individuelle ») ou pour plusieurs structures (« ingénierie collective »)**. Attention, même si une ingénierie collective concerne plusieurs associations, elle n'est comptabilisée qu'une seule fois.

« **Structure bénéficiaire** » = **structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.**

➔ L'objectif de ce bilan est de fournir **une lecture nationale, régionale et disciplinaire** des ingénieries réalisées dans le **secteur sport en 2011**

SOMMAIRE

1. ACCOMPAGNEMENT « SPORT » SUR LE TERRITOIRE NATIONAL
 - 1.1. NOMBRE DE STRUCTURES BENEFICIAIRES ET D'INGENIERIES AYANT BENEFICIE A DES STRUCTURES « SPORT »

2. REPARTITION REGIONALE DES ACCOMPAGNEMENTS « SPORT »
 - 2.1. REPARTITION PAR REGION DES 407 STRUCTURES BENEFICIAIRES
 - 2.2. REPARTITION PAR REGION DES 311 INGENIERIES « SPORT »
 - 2.3. REPARTITION DES 149 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 162 INDIVIDUELLES PAR REGION
 - 2.4. ANALYSE

3. REPARTITION DES THEMES D'ACCOMPAGNEMENT POUR LE SECTEUR SPORTIF
 - 3.1. REPARTITION DES 311 INGENIERIES « SPORT » PAR TYPE DE PRESTATION
 - 3.2. REPARTITION DES 149 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 162 INGENIERIES INDIVIDUELLES PAR TYPE DE PRESTATION

4. ANALYSE PAR DISCIPLINE SPORTIVE
 - 4.1. NOTRE METHODOLOGIE
 - 4.2. REPARTITION DES 407 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE SPORTIVE

1. ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » SUR LE TERRITOIRE NATIONAL

1.1. NOMBRE DE STRUCTURES BENEFICIAIRES ET D'INGENIERIES AYANT BENEFICIE A DES STRUCTURES « SPORT »

	Données nationales 2011
Nombre total d'accompagnements	510
Nombre de structures bénéficiaires	407
Nombre total d'ingénieries « sport »	311
dont ingénieries individuelles	162 (52%)
dont ingénieries collectives*	149 (48%)

* les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.

Lecture

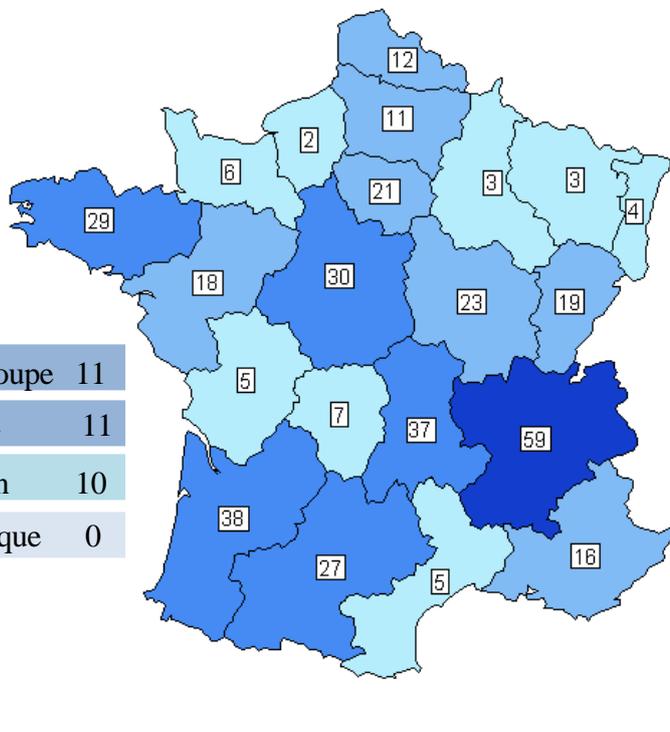
Durant l'année 2011, 510 accompagnements concernant le secteur « sport » ont été comptabilisés en France pour 407 structures bénéficiaires. Ces chiffres sont en diminution par rapport à l'année 2010, où il était possible de recenser 588 accompagnements pour 456 structures bénéficiaires.

Sur les 311 ingénieries « sport » comptabilisées, la part des ingénieries individuelles est de 52%. En d'autres termes, 52% des structures ont bénéficié d'une ingénierie personnalisée. La proportion d'ingénieries individuelles a diminué de 9 points par rapport à l'année 2010, faisant donc augmenter la part des ingénieries collectives.

2. REPARTITION REGIONALE DES ACCOMPAGNEMENTS « SPORT » DES DLA

2.1. REPARTITION PAR REGION DES 407 STRUCTURES BENEFICIAIRES

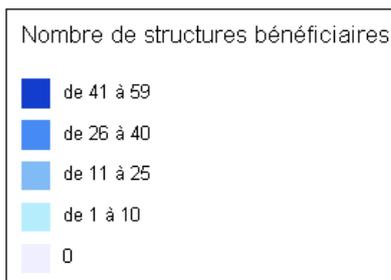
Répartition des structures bénéficiaires par région



Lecture

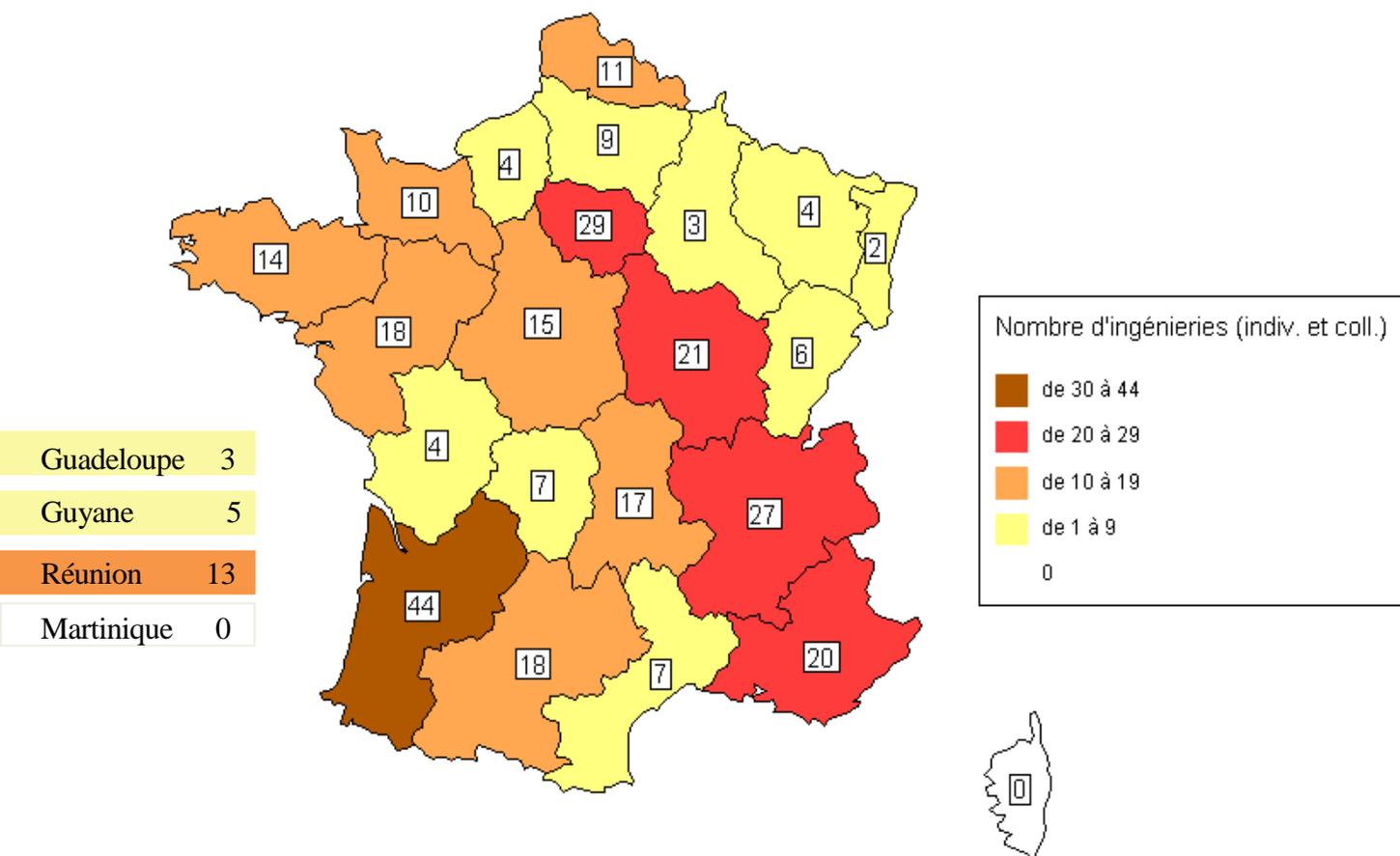
Plus les régions sont en couleur foncée, plus le nombre de structures bénéficiaires est important.

En région Aquitaine, 38 structures ont bénéficié d'au moins une ingénierie « sport ».



2.2. REPARTITION PAR REGION DES 311 INGENIERIES « SPORT »

Répartition des ingénieries (indiv. et coll.) par région



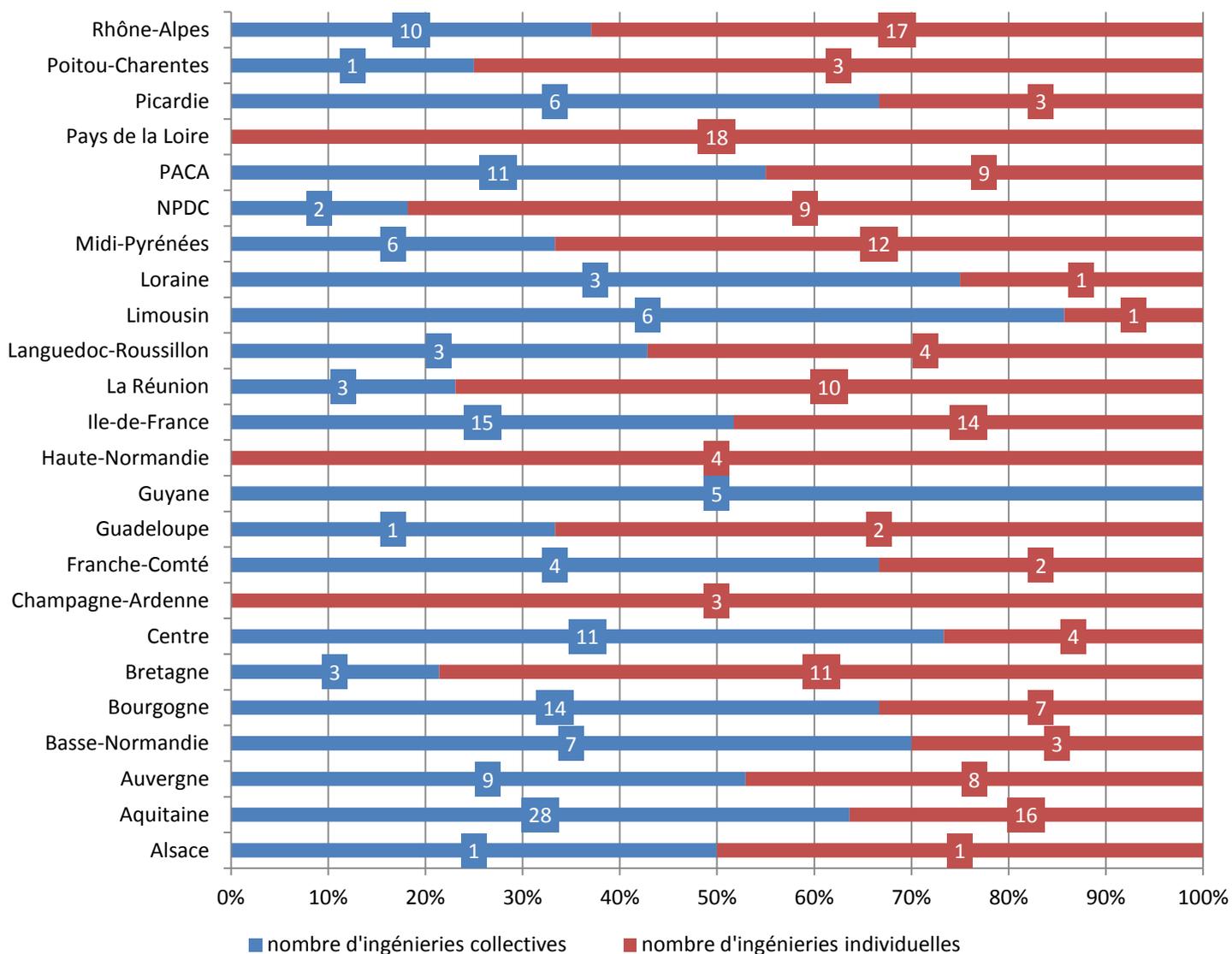
Lecture

Plus les régions sont en couleur foncée plus le nombre d'ingénieries est important.

En région Midi-Pyrénées, 18 ingénieries (collectives et individuelles) ont été réalisées en 2011.

2.3. REPARTITION DES 149 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 162 INDIVIDUELLES PAR REGION

Répartition des ingénieries collectives et individuelles par région



Lecture

En région Centre, l'ensemble des 15 ingénieries « sport » réalisées comprend 11 ingénieries collectives (plus de 70%) et 4 ingénieries individuelles (moins de 30%).

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

2.4. ANALYSE

Le nombre d'ingénieries et de structures bénéficiaires varie fortement en fonction des régions.

En région Aquitaine, 44 ingénieries ont été réalisées tandis que la région Alsace n'en compte que 2. La région Rhône-Alpes comptabilise 59 structures bénéficiaires contre 2 pour la région Haute-Normandie.

Ces différences selon les territoires peuvent trouver plusieurs explications souvent complémentaires.

Ces variations entre les territoires peuvent être influencées par différents facteurs comme **le nombre d'associations sportives** sur le territoire concerné, leur **état de structuration**, leur **connaissance du DLA**, **l'offre de services du mouvement sportif** ou encore les **priorités d'accompagnement du DLA**.

Plus le nombre d'associations sportives est grand, plus les bénéficiaires potentiels du DLA sont importants. A ce premier facteur s'ajoute leur état de professionnalisation – les structures éligibles étant les associations employeurs – et leurs besoins en termes de structuration.

Ensuite, la sollicitation du DLA par les associations sportives volontaires est en lien avec l'offre d'accompagnement qu'elles peuvent trouver par ailleurs, notamment au niveau des CROS/CDOS ou des structures déconcentrées des fédérations (ligues/comités régionaux, comités départementaux). Elle est également influencée par la connaissance qu'ont les associations sportives du dispositif DLA ou les mécanismes de relais entre les acteurs de l'accompagnement.

Enfin, au regard des besoins spécifiques sur le territoire, les pilotes de certains DLA et C2RA fixent des orientations concernant des secteurs d'activités prioritaires.

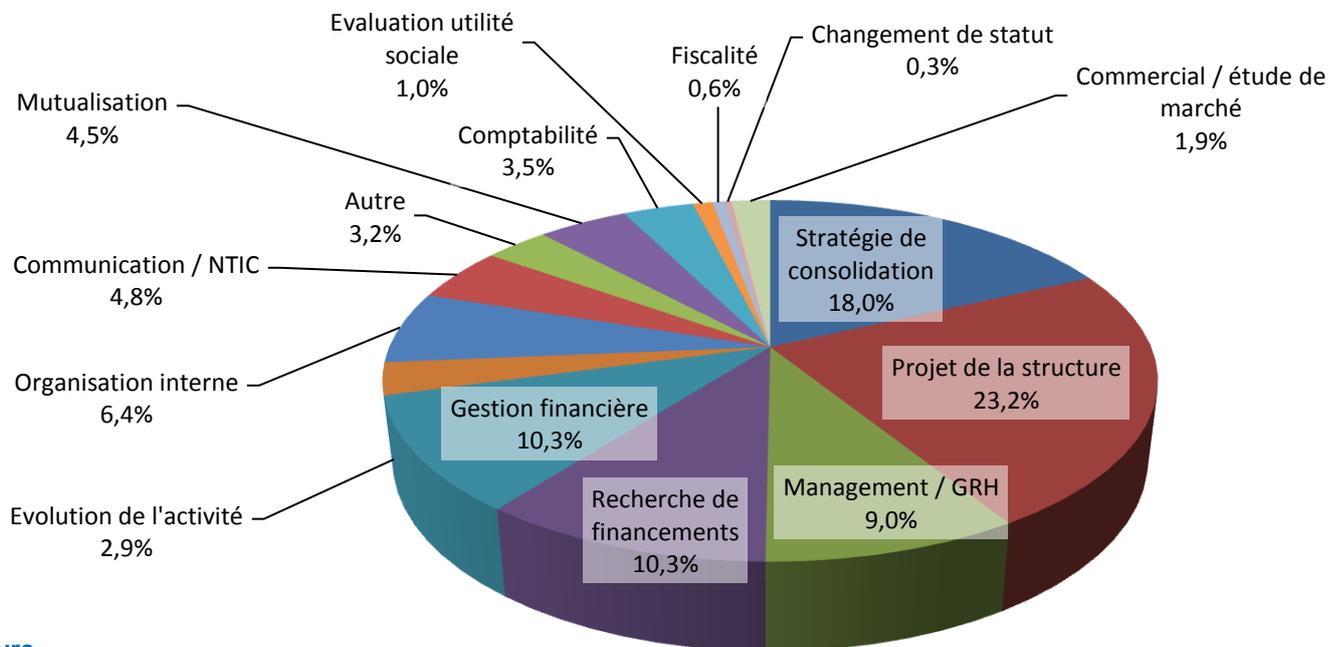
Il semble également pertinent d'observer la proportion des ingénieries collectives et individuelles dans chaque région.

La part des ingénieries collectives et individuelles peut expliquer également en partie le nombre plus ou moins élevé de structures bénéficiaires. Par exemple, 30 structures bénéficiaires ont été recensées en région Centre pour un nombre d'ingénierie « sport » de 15. Cet écart entre le nombre d'ingénieries et de structures bénéficiaires s'explique par la part plus importante des ingénieries collectives (73%) par rapport aux ingénieries individuelles (27%). Il s'explique également par le nombre plus ou moins important de structures participant à chaque ingénierie collective.

3. REPARTITION DES THEMES D'ACCOMPAGNEMENT POUR LE SECTEUR SPORTIF

3.1. REPARTITION DES 311 INGENIERIES « SPORT » PAR TYPE DE PRESTATION

Répartition des ingénieries (coll. et indiv.) par type de prestation



Lecture

Pour l'ensemble des ingénieries (individuelles et collectives), les types de prestations les plus souvent effectuées sont en lien avec le « projet de la structure » (23,2%) ou la « stratégie de consolidation » (18%).

Analyse

La catégorie « stratégie de consolidation » est une variable qu'il est difficile de prendre en compte car elle regroupe des types de prestation très divers comme la stratégie globale de développement, la pérennisation d'emploi, l'organisation interne, etc. Cependant, il est important de constater que sa proportion n'a pas évolué significativement avant d'observer les autres thématiques d'accompagnement.

Par rapport aux ingénieries réalisées en 2010, l'accompagnement au projet de la structure a augmenté d'environ 8 points. Cette augmentation pourrait être en lien avec une volonté de plus en plus grande des financeurs d'avoir une visibilité sur le projet associatif.

La proportion de prestations liée à la dimension financière (« recherche de financements » et « gestion financière ») est restée stable par rapport aux ingénieries réalisées en 2010. Elle reste un besoin fort des structures.

Le thème lié aux ressources internes (« management / GRH » et « organisation interne ») est en léger recul par rapport à l'année précédente (- 3 points).

Analyses des accompagnements DLA pour le secteur sportif

3.2. REPARTITION DES 149 INGENIERIES COLLECTIVES ET DES 162 INGENIERIES INDIVIDUELLES PAR TYPE DE PRESTATION

Répartition des ingénieries collectives réalisées en 2011 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition (%)
Stratégie de consolidation	16,1
Recherche de financements	13,4
Projet de la structure	12,8
Management / GRH	12,8
Gestion financière	12,8
Mutualisation	8,1
Organisation interne	6,0
Autre	6,0
Communication / NTIC	4,7
Comptabilité	4,0
Evaluation utilité sociale	1,3
Commercial / étude de marché	1,3
Changement de statut	0,7
Evolution de l'activité	0
Fiscalité	0

Lecture

1/3 des accompagnements individuels sont liés au « projet de la structure ». Cela représente une **augmentation importante de 16 points** par rapport à ceux menés en 2010.

La part de la catégorie « stratégie de consolidation » reste globalement stable.

Le thème lié à la dimension financière (« recherche de financements » et « gestion financière ») reste également stable.

La thématique liée aux ressources humaines (« management/GRH » et « organisation interne ») est en recul (- 9 points).

Lecture

13,4% des ingénieries collectives menées auprès des associations sont réalisées pour les aider sur la « **recherche de financements** ».

Les autres accompagnements les plus sollicités concernent le « *management/GRH* » (12,8%), la « *gestion financière* » (12,8%) et le « *projet de la structure* » (12,8%).

Il est à noter que la catégorie « *stratégie de consolidation* » a augmenté de 7 points par rapport à l'année précédente. Le thème « *évolution de l'activité* » a quant à lui perdu 7 points et ne concerne donc aucune ingénierie collective réalisée en 2011.

Répartition des ingénieries individuelles réalisées en 2011 par type de prestation	
Type de prestation	Répartition (%)
Projet de la structure	32,7
Stratégie de consolidation	19,8
Gestion financière	8,0
Recherche de financements	7,4
Organisation interne	6,8
Management / GRH	5,6
Evolution de l'activité	5,6
Communication / NTIC	4,9
Comptabilité	3,1
Commercial / étude de marché	2,5
Mutualisation	1,2
Fiscalité	1,2
Autre	0,6
Evaluation utilité sociale	0,6
Changement de statut	0,0

Analyse

Les ingénieries individuelles représentent des accompagnements plus approfondis et personnalisés au regard des spécificités de la structure. Les ingénieries collectives, même si elles ne sont pas à confondre avec des formations, abordent des problématiques communes à plusieurs associations. Ces caractéristiques peuvent expliquer les différences liées aux thèmes abordés.

Il est à noter la **forte proportion d'ingénieries individuelles et collectives liées au « projet de la structure ».**

4.1. NOTRE METHODOLOGIE

Aujourd'hui, les données ENEE ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Nous avons donc retraité le fichier pour attribuer une discipline à chaque structure ayant bénéficié d'une ingénierie. Pour cela, nous avons procédé à une attribution de la discipline grâce à une recherche internet.

ATTENTION ce retraitement a permis d'attribuer une discipline aux structures, cela ne signifie pas que celles-ci soient affiliées à la fédération du même nom. En plus des disciplines sportives génériques (Football, Tennis...), nous avons regroupé un certain nombre de structures associatives en fonction de leur nature ou de l'indication de leur affiliation à une fédération affinitaire.

Concernant plus spécifiquement la catégorie « multisports », elle concerne les structures développant différentes activités sportives et qui ne sont pas identifiées comme étant affiliées à une fédération affinitaire (FSCF, FSGT, EPGV, etc.), ou des structures affiliées à plusieurs fédérations unisport.

4.2. REPARTITION DES 407 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE SPORTIVE

Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombre de structures bénéficiaires
Football	32	CDOS	5	Yoga	2
Multisports	26	EPMM	5	Aéronautique	1
Basket-ball	24	Judo	5	Aïkido	1
EPGV	23	Sports Alpins et de montagne	5	Arts du cirque	1
Tennis	23	Tennis de table	5	Baseball – softball - cricket	1
Badminton	19	Danse	4	Capoeira	1
Gymnastique	15	OMS	4	CoSMoS	1
Natation	15	Randonnée pédestre	4	FFST	1
Sports adaptés	13	Sports sous-marin	4	FSCF	1
Handball	12	Taekwondo	4	Golf	1
Handisport	10	Tir	4	Hockey sur glace	1
Montagne et escalade	10	Triathlon	4	Jujitsu	1
Athlétisme	9	ASPTT	3	Modélisme	1
UFOLEP	9	Aviron	3	Muay Thai	1
Voile	9	Boxe	3	Rugby à XIII	1
Canoë-Kayak	8	Escrime	3	Sports en milieu rural	1
Equitation	8	Groupements d'employeurs	3	Sports scolaires	1
Volley-ball	8	Bowling et quilles	2	Sports universitaires	1
Roller skating	7	Cyclotourisme	2	Surf	1
Cyclisme	6	FSGT	2	Tai Chi Chuan	1
Profession Sport	6	Karaté	2	Twirling bâton	1
Rugby	6	Pétanque	2	Vol à voile	1
Ski	6	Vol libre	2	TOTAL	407

Lecture

10 disciplines représentent plus de 50% des structures bénéficiaires. Par ordre croissant en nombre de structures accompagnées, les disciplines prédominantes sont : le football, les structures multisports, le basket-ball, l'EPGV, le tennis, le badminton, la gymnastique, la natation, les sports adaptés et le handball.

Avec le soutien de

