

Intitulé :
Mobilisation des collectivités territoriales

Pilotage: **Actions :**

Intitulé :	Projet de mobilisation des collectivités territoriales		
Objectif :	Optimiser les accompagnements des associations sportives au niveau infra départemental en favorisant les collaborations		
Maître d'ouvrage :	CNAR Sport		
Maître d'œuvre :	Mairie de Combs la ville		
Temps consacré :	A l'élaboration :	A la réalisation :	A l'évaluation :

Contexte et problématique

Les associations sportives s'inscrivent dans un environnement réglementaire, juridique, économique, socio-démographique de plus en plus complexe. Ces éléments d'évolution questionnent très nettement la capacité des associations à s'adapter et à se structurer. Si le processus de professionnalisation dans lequel le secteur associatif sportif est entré depuis une dizaine d'années conduit à cette nécessaire structuration, cette dernière n'en demeure pas moins difficile pour des associations souvent primo et mono-employeurs.

Dans ce cadre, l'accompagnement des associations est une priorité. Sur les territoires, différents acteurs participent au soutien de la vie associative, notamment sportive.

Si le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), en tant que dispositif au service de la structuration et la consolidation des activités et des emplois des structures d'utilité sociale, y concourt, celui-ci s'inscrit plus largement dans un champ d'intervention auquel les acteurs du mouvement associatif sportif et les collectivités locales contribuent également très largement.

Ainsi, l'implication de ces dernières dans le soutien à la vie associative peut être identifiée à différents niveaux ainsi que dans différents champs (liés à leurs compétences propres).

Une étude commanditée par le CNAR Sport et réalisée par le cabinet Compotence sur la mobilisation des collectivités territoriales dans l'accompagnement des associations sportives, a permis de confirmer que le premier et principal interlocuteur de ces dernières est la commune.

De plus, cette étude montre que les principales contributions de ces collectivités, en matière de soutien au monde associatif, se traduisent essentiellement par des apports financiers (notamment aux subventions mais également la mise à disposition d'équipements voire de personnels). Sans y adresser un quelconque jugement de valeur, il apparaît aujourd'hui, au regard du contexte, que ces aides ne peuvent être une solution exclusive pour favoriser la professionnalisation et le développement des associations sportives.

Finalité et objectifs

La finalité de ce projet serait **d'optimiser les accompagnements à la professionnalisation des associations sportives en faisant émerger des synergies et des modalités de collaboration entre tous les acteurs intervenant dans le champ de la professionnalisation du secteur sportif.**

Au regard de cette finalité, nous pouvons d'ores et déjà dégager quelques objectifs stratégiques :

1. Valoriser la **plus value des démarches collaboratives** entre les différents acteurs,
2. **Renforcer les liens et les partenariats territoriaux,**
3. Construire **une démarche innovante** dans le cadre d'accompagnements infra départementaux à impulsion municipale,
4. **Renforcer la politique sportive de CLV** (en particulier le pan du soutien aux associations) en répondant à la fois aux besoins des associations sportives Combs-la-villaise mais également aux enjeux récents de développement des associations.

Aussi, ces objectifs stratégiques en se combinant permettront de faire émerger un objectif opérationnel principal : **la définition d'une offre d'accompagnement adaptée et cohérente.**

Acteurs impliqués

Les acteurs impliqués et associés à la mairie de CLV pour ce projet seraient :

Le DLA 77

Le CDOS 77

Le CG 77

La DDJS 77

L'APSL 77

Le SAN (le service des sports)

Le CNAR Sport

Public visé

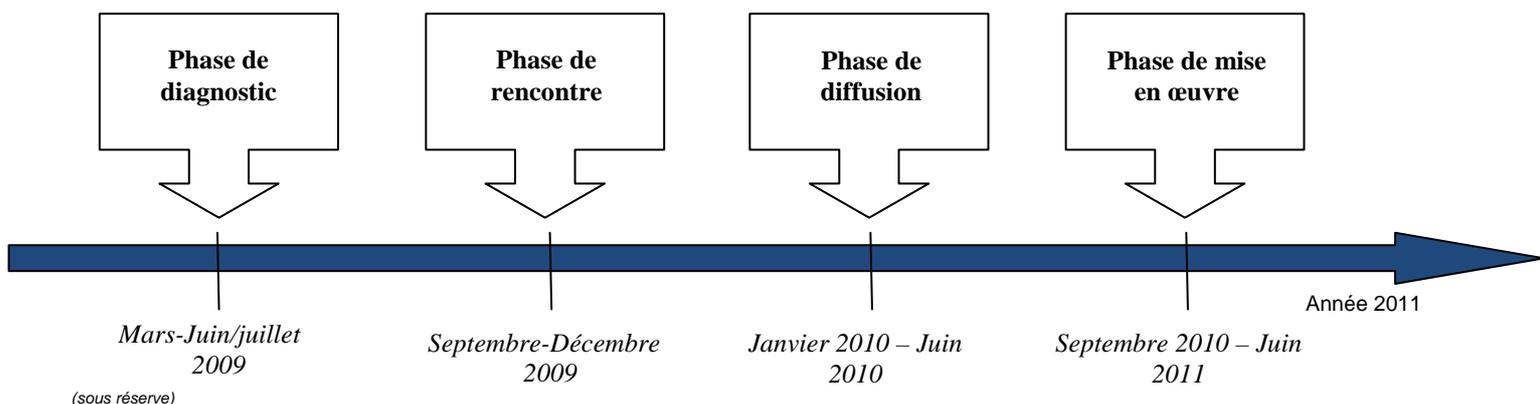
Les publics visés en premier lieu, sont **les associations sportives** au sens large. Néanmoins, au regard des résultats de la première phase de diagnostic, les publics pourront être affinés.

Démarche/méthodologie

Le projet pourrait se diviser en 4 phases :

1. **Une phase de diagnostic**, permettant un état des lieux des associations sportives de Combs la ville, par la construction, par exemple, de questionnaire (informations quantitatives) et/ou d'entretiens informels (informations qualitatives).
2. **Une phase de rencontre de tous les acteurs**, en prévoyant la mise en place d'une ou plusieurs réunions permettant la connaissance des autres interlocuteurs ainsi que de leurs rôles et actions (Qui est qui ? Et qui fait quoi ?)
3. **Une phase de diffusion/communication du projet**, et ce, par exemple, lors de réunions organisées par la commune, de manifestations (type la fête du sport, les différentes fêtes des clubs en fin de saison sportive, les AG, la préparation du forum des associations) qui sont autant de lieux et de moments propices aux échanges et à la communication, ou bien encore en utilisant des moyens de communication comme le journal communal, le journal « Rencontre ».
4. **Une phase de mise en œuvre**, qui permettra la traduction opérationnelle des problématiques soulevées.

Calendrier



Perspectives

Elargissement de la cible du projet à l'ensemble des associations.

Elargir le projet aux communes de l'intercommunalité via le SAN par exemple.

Capitaliser l'expérience afin de pouvoir reproduire le projet sur d'autres territoires.

