

Les chiffres du DLA sport

240

ingénieries

49%

d'ingénieries individuelles

4030€

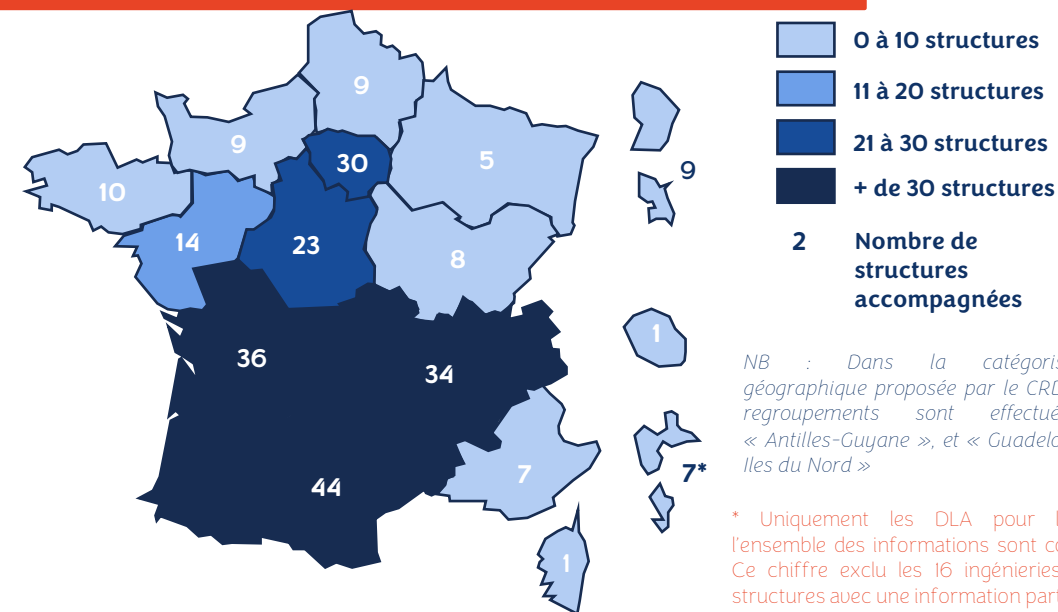
Montant moyen des
accompagnements
individuels

136

Prestataires différents

- En 2024, 240 ingénieries ont été réalisées dans le cadre du DLA auprès de 247 structures, soit une baisse de 15% par rapport au nombre de structures accompagnées en 2023. Après une hausse de 15% entre 2022 et 2023, le dispositif reste relativement stable à l'échelle nationale.
- 49% de ces accompagnements étaient des ingénieries individuelles pour un montant moyen de 4 030€. 136 prestataires ont été missionnés pour réaliser des ingénieries. Ces chiffres sont relativement stables par rapport aux données du DLA 2023 (52% d'ingénieries individuelles, 130 prestataires mobilisés), avec une hausse de 10% du budget moyen pour les accompagnements individuels.
- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont situées dans la partie sud de la France, avec le top 3 suivant : Occitanie (44), Nouvelle-Aquitaine (36) et AURA (34). C'est le même top 3 qu'en 2022 et 2023, avec l'Occitanie qui redevient la région avec le plus de structures bénéficiaires.

Répartition géographique des structures accompagnées



Profil des structures bénéficiaires

247

structures bénéficiaires dont...

202

clubs

36

comités et ligues

5

CROS et CDOS

2

Associations nationales

2

Autres

166

Rattachées à une fédération olympique

16

Rattachées à une fédération unisport non olympique

65

Rattachées à une fédération multisports

46

Ayant 1 salarié

82

Ayant entre 2 et 5 salariés

24

Ayant entre 6 et 10 salariés

25

Ayant plus de 10 salariés

70

Non employeuses
(ou information non renseignée)

Répartition par discipline des ingénieries

Football
(26 ingénieries)

2

Autres activités
liées au sport
(30 ingénieries)

1

Basket
(23 ingénieries)

3

4. Handball	16
5. Canoë-kayak	13
Cyclisme	13
7. Voile	12
8. Rugby	11
9. Sport adapté	10
10. Gymnastique	10

- 247 structures sportives ont été accompagnées dans le cadre du DLA, dont une majorité de clubs (81%), en hausse de 5 points par rapport à 2023. La majorité des structures accompagnées proposent principalement une discipline olympique (67%), un chiffre semblable à 2023.

- 74% des structures accompagnées ont au moins deux salariés (sur la base des 176 structures pour lesquelles l'information du nombre de salariés est connue).

- Le football est la discipline la plus concernée par le DLA (26 ingénieries concernent une structure « football »), suivie par le basketball (23). En 2023, ce sont les mêmes disciplines qui ont été le plus accompagnées, avec les autres activités liées au sport qui arrivaient en seconde place.

- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie, projet » et « Modèle socio-économique, gestion financière » (92 ingénieries pour chacune). Il s'agissait déjà des deux thématiques les plus plébiscitées en 2021, 2022 et 2023.
- Le nombre d'ingénieries déployées est globalement en baisse sur toutes les thématiques, du fait du nombre plus faible d'ingénieries en 2024 en comparaison avec 2023.
- Le nombre d'ingénieries déployées sur la thématique « Mutualisation, partenariat, filière » est très faible en 2024, à l'image de 2023.

Evolution de la répartition des thématiques 2022-2024

	Nombre accompagnements 2024	Evolution 2023-2024
1. Stratégie, projet	92	-9%
2. Ressources humaines, organisation interne	41	-35%
3. Modèle socio-économique, gestion financière	92	1%
4. Mutualisation, partenariat, filière	8	-27%
5. Autres	7	-22%

Ce qu'il faut retenir

Les thématiques d'accompagnement

1. Stratégie & Projet

92
accompagnements

1.1 Projet et stratégie	69
1.2 Gouvernance	18
1.3 Utilité sociale	4
1.4 Création, émergence d'une activité	1

2. Ressources humaines, organisation interne

41
accompagnements

2.1 Fonction employeur	16
2.2 Organisation interne	23
2.3 Gestion et développement des compétences	2

3. Modèle socio-économique, gestion financière

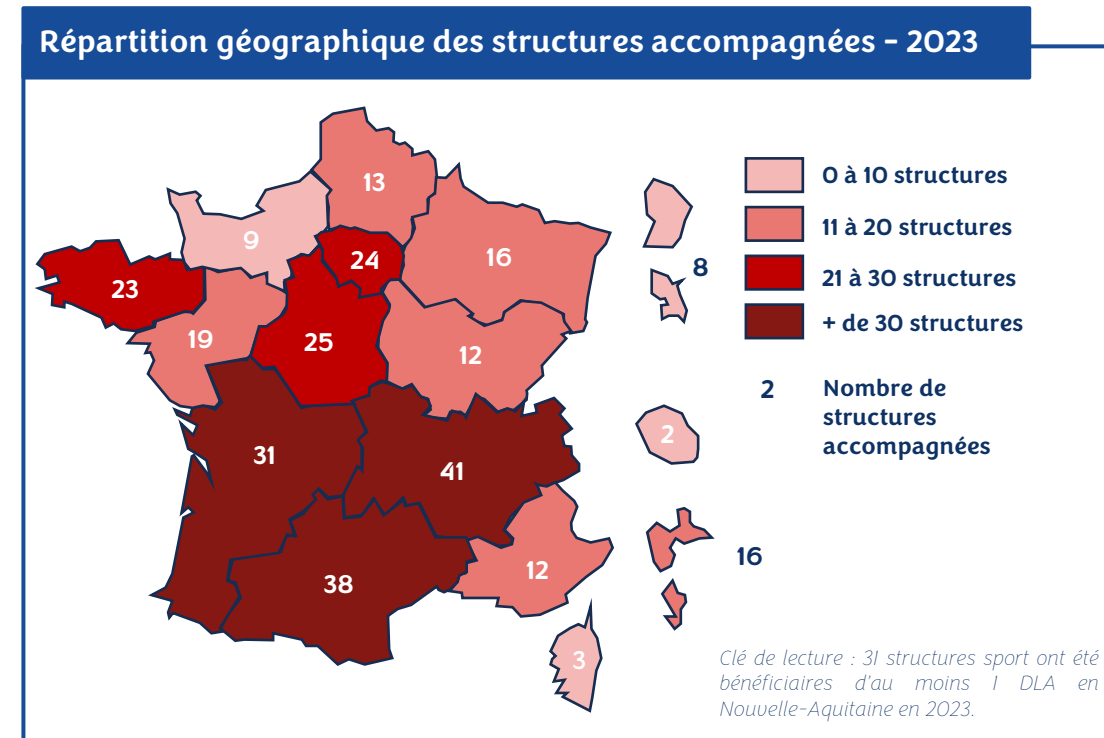
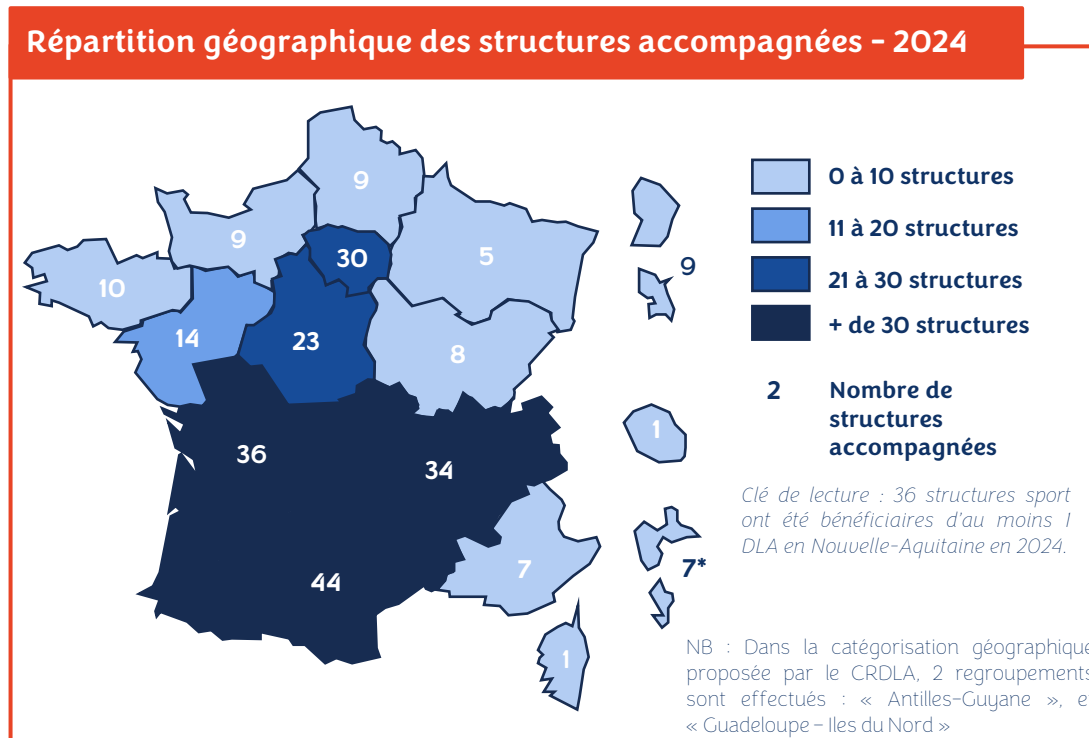
92
accompagnements

3.1 Diversification des financements et de l'activité	43
3.2 Outils de gestion, comptabilité, fiscalité	41
3.3 Restructuration économique et financière	13
3.4 Adaptation aux obligations réglementaires	2
3.5 Stratégie commerciale et de communication	13

4. Mutualisation, partenariat, filière

8
accompagnements

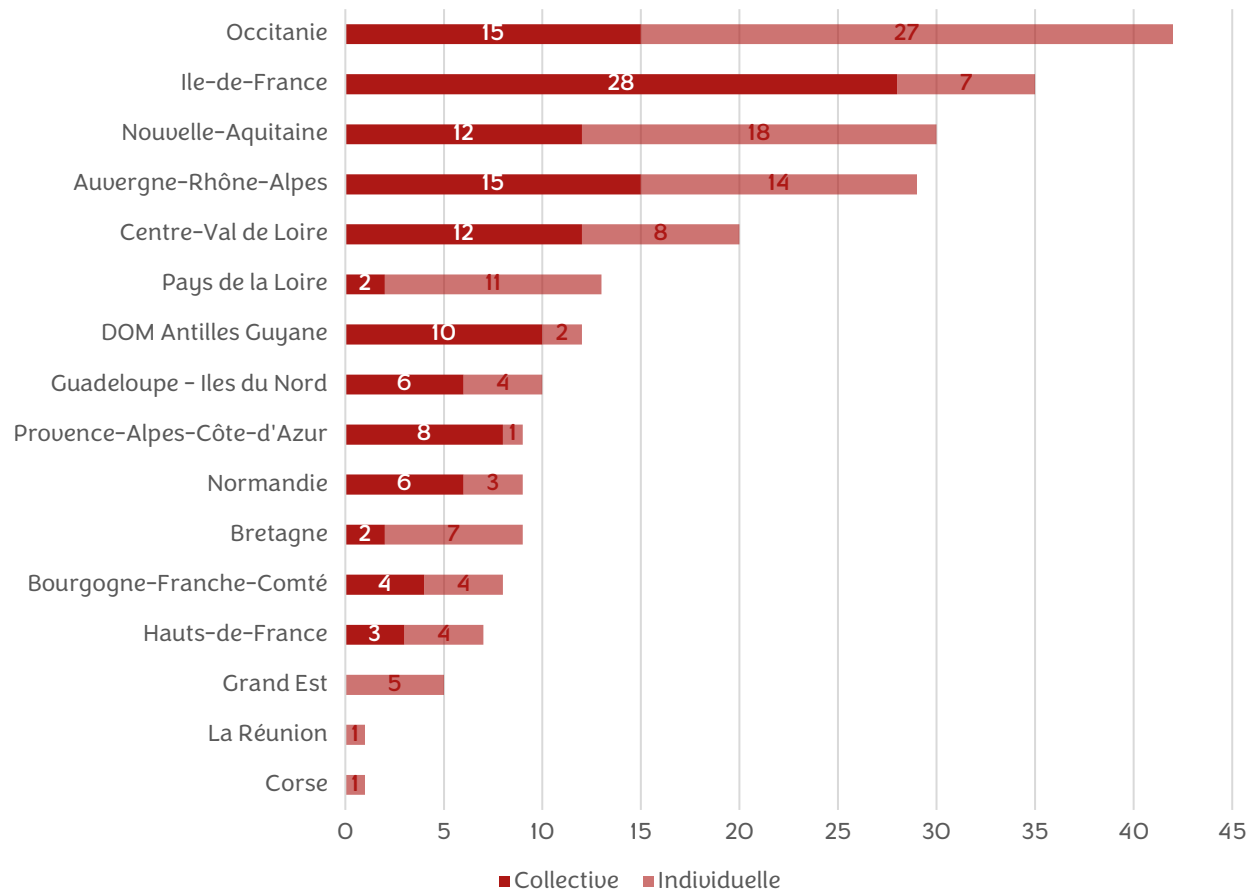
4.1 Dynamique partenariale et de coopération	3
4.2 Mutualisation, rapprochement, fusion	4
4.4 Relation aux pouvoirs publics	1



- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont plutôt situées dans la partie sud de la France, avec le top 3 suivant : Occitanie (44), Nouvelle-Aquitaine (36) et AURA (34). Ces 3 régions étaient déjà celles avec le plus grand nombre de structures bénéficiaires en 2022 et 2023.
- Le nombre de structures ayant bénéficié d'un DLA a particulièrement diminué en Bretagne, Grand-Est et AURA.

Répartition des typologies d'ingénieries

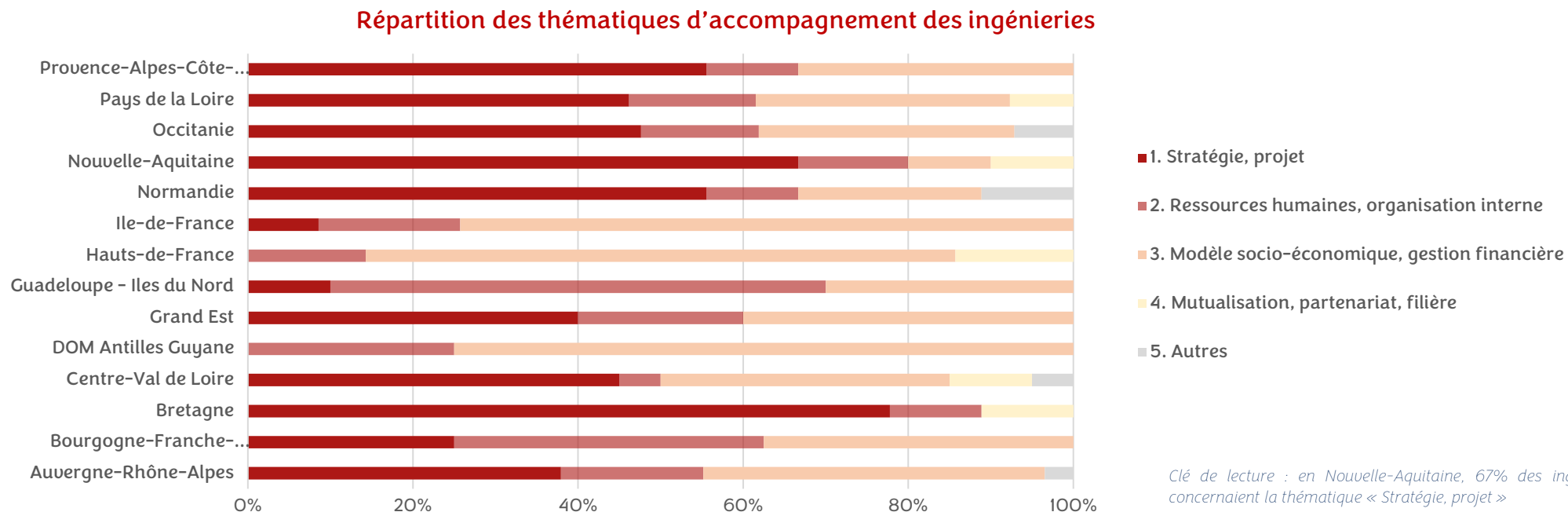
Répartition des ingénieries individuelles et collectives



Clé de lecture : il y a eu 30 ingénieries DLA Sport en Nouvelle-Aquitaine, dont 18 individuelles et 12 collectives.

- La répartition nationale entre ingénieries individuelles et collectives est équitable, mais masque de fortes disparités à l'échelle régionale :
 - Sept zones géographiques ont une majorité d'ingénieries collectives : AURA (52%), Centre-Val de Loire (60%), Antilles-Guyane (83%), Guadeloupe (60%), Ile-de-France (80%), PACA (89%).
 - Six zones géographiques ont une majorité d'ingénieries individuelles : Bretagne (78%), Grand Est (100%), Hauts-de-France (57%), Nouvelle-Aquitaine (60%), Occitanie (64%), Pays de la Loire (85%).
 - Aucune région n'est à l'équilibre entre les deux types d'ingénieries. La Corse et La Réunion ne sont pas étudiées car elles n'ont recensé qu'une seule ingénierie.

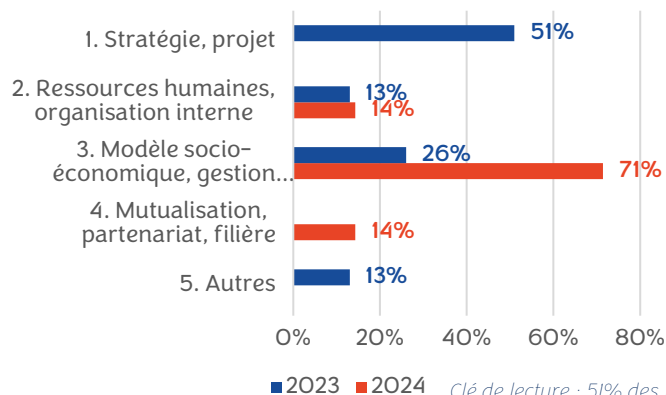
Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries



- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie & projet » (38%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (38%). Quelques régions suivent des tendances assez différentes :
 - En Guadeloupe, 60% des accompagnements ont lieu sur la thématique « Ressources humaines, organisation interne »
 - En Ile-de-France, 74% des accompagnements ont lieu sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière », c'est 71% dans les Hauts-de-France.
 - En Bretagne, 78% des accompagnements ont lieu sur la thématique « Stratégie, projet ».
- A noter que l'analyse statistique est moins fiable pour certaines zones géographiques car elles concernent un faible volume, en particulier la Corse et La Réunion.

Hauts-de-France - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique

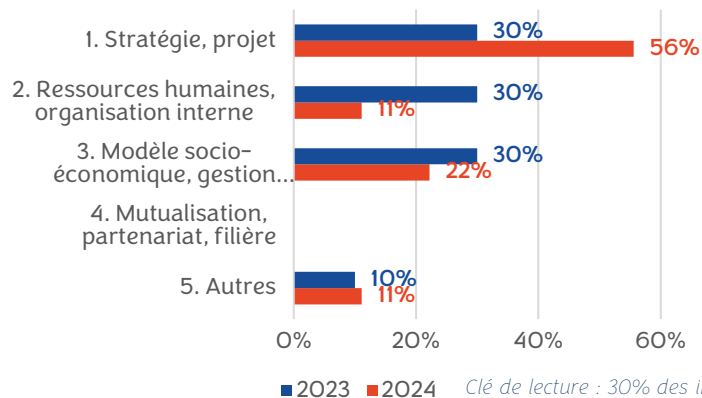


Il y a une concentration des thématiques en 2024, avec une très large représentation de la thématique « Modèle économique, gestion financière ».

Clé de lecture : 51% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

Normandie - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique



L'équilibre entre les thématiques est moins fort en 2024, alors qu'en 2023 les accompagnements étaient répartis à parts égales entre 3 thématiques.

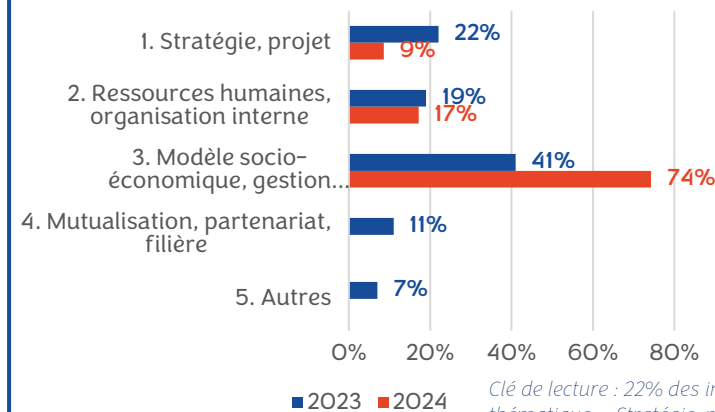
Clé de lecture : 30% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

La répartition géographique 1/3

Focus sur 3 régions avec les évolutions les plus importantes :

Ile-de-France - Evolution de la répartition

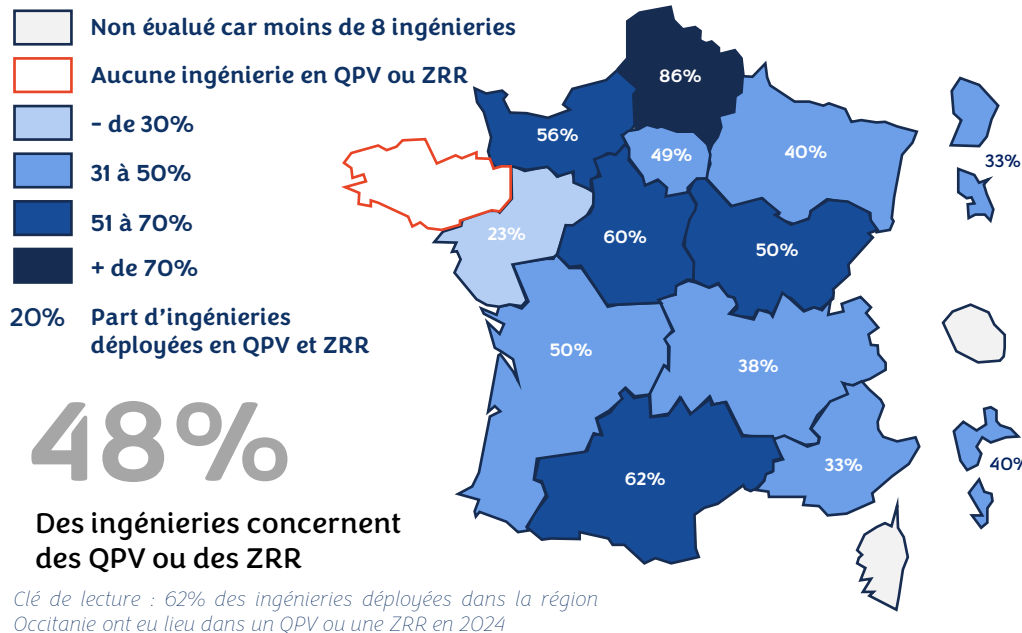
Répartition des ingénieries par thématique



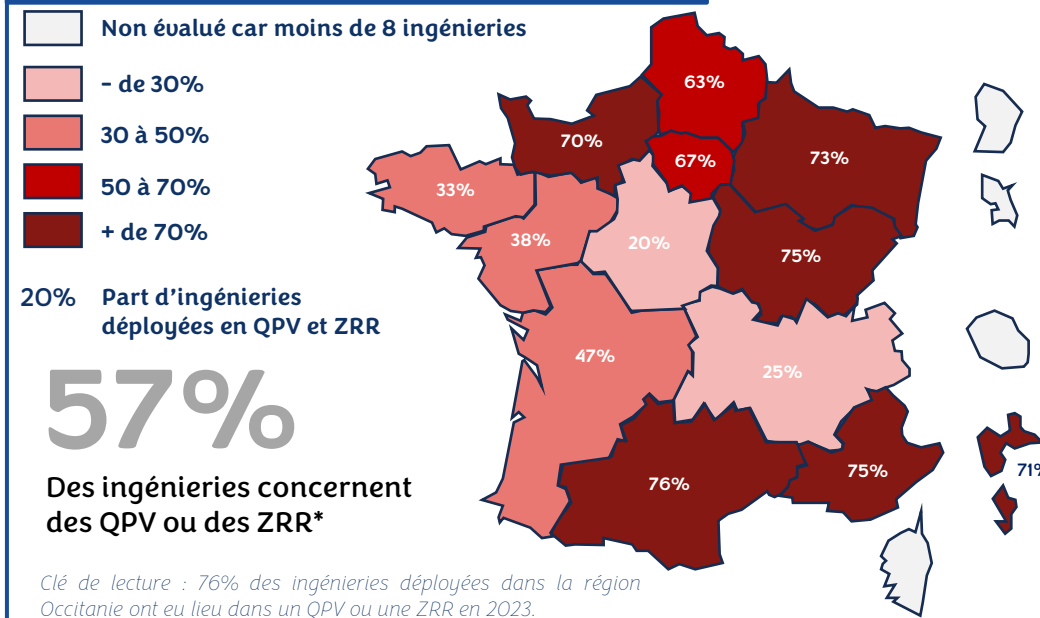
La thématique « Modèle socio-économique, gestion financière », déjà important en 2023, occupe une place prépondérante en 2024. Les thématiques sont globalement plus concentrées qu'en 2023.

Clé de lecture : 22% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

Les ingénieries dans les QPV et ZRR - 2024



Les ingénieries dans les QPV et ZRR - 2023



- La part d'ingénierie déployée en QPV et ZRR a diminué significativement entre 2023 et 2024, passant de 57% à 48% du total des ingénieries :
 - Le taux d'ingénieries déployées dans ces territoires est resté très proche en Nouvelle-Aquitaine.
 - Le taux d'ingénieries déployées dans ces territoires a fortement augmenté dans les Hauts-de-France et en Centre-Val de Loire.
 - Le taux d'ingénieries déployées dans ces territoires a fortement diminué dans le Grand Est, Bretagne, PACA, Ile-de-France et Guadeloupe et Iles du Nord.
 - Aucune ingénierie n'a été déployée en QPV ou ZRR dans la région Bretagne.

Montant moyen des ingénieries individuelles

Manque de données disponibles

- de 3000€

3000 à 4000€

4000€ à 5000€

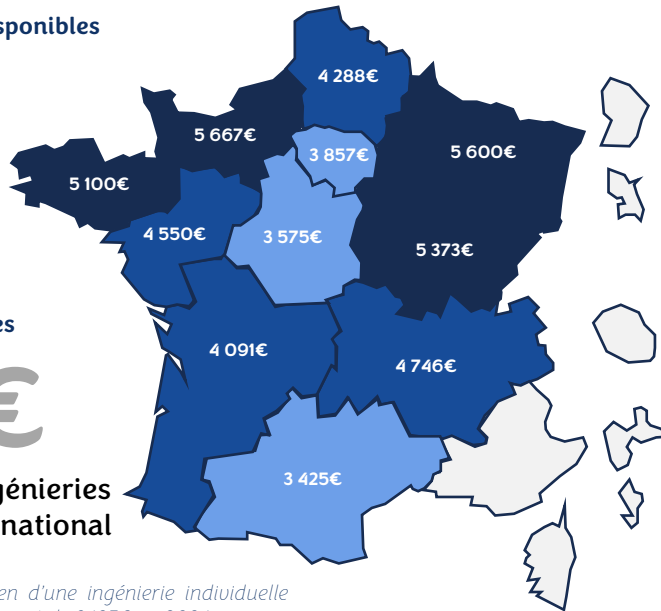
5000€ ou plus

4030€ Montant moyen des
ingénieries individuelles

4030€

Montant moyen des ingénieries
individuelles au niveau national

Clé de lecture : Le montant moyen d'une ingénierie individuelle
dans le cadre d'un DLA en Occitanie est de 3425€ en 2024.



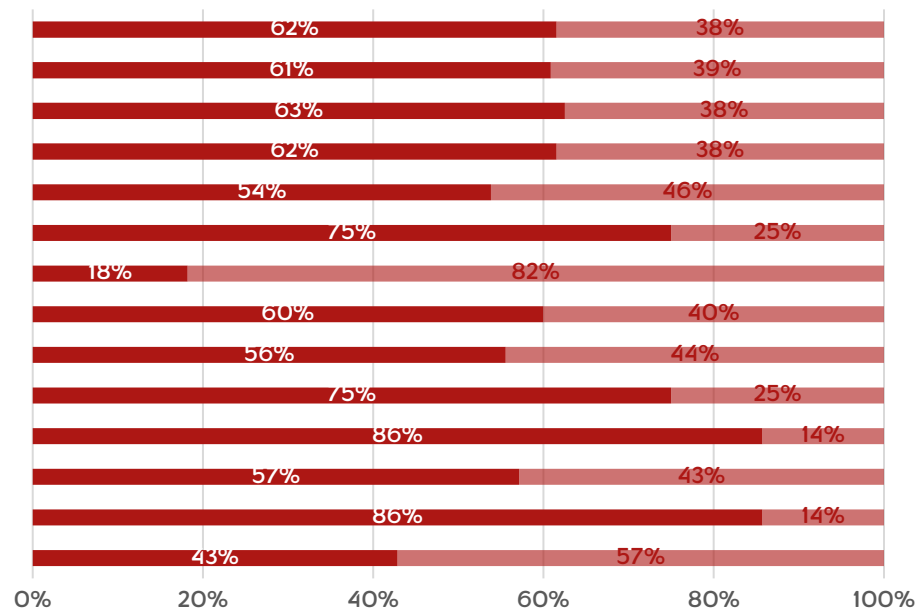
Evolution du montant moyen des ingénieries individuelles

	2023	2024	Taux d'évolution
Auvergne-Rhône-Alpes	3 957 €	4 746 €	20%
Bourgogne-Franche-Comté	3 420 €	5 373 €	57%
Bretagne	4 331 €	5 100 €	18%
Centre-Val de Loire	3 500 €	3 575 €	2%
Grand Est	5 290 €	5 600 €	10%
Hauts-de-France	4 564 €	4 288 €	-6%
Ile-de-France	2 908 €	3 857 €	33%
Normandie	2 300 €	5 667 €	146%
Nouvelle-Aquitaine	4 199 €	4 091 €	-3%
Occitanie	2 512 €	3 425 €	27%
Pays de la Loire	4 427 €	4 550 €	3%
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	4 417 €	4 500 €	2%
Total	3 658 €	4 030 €	10%

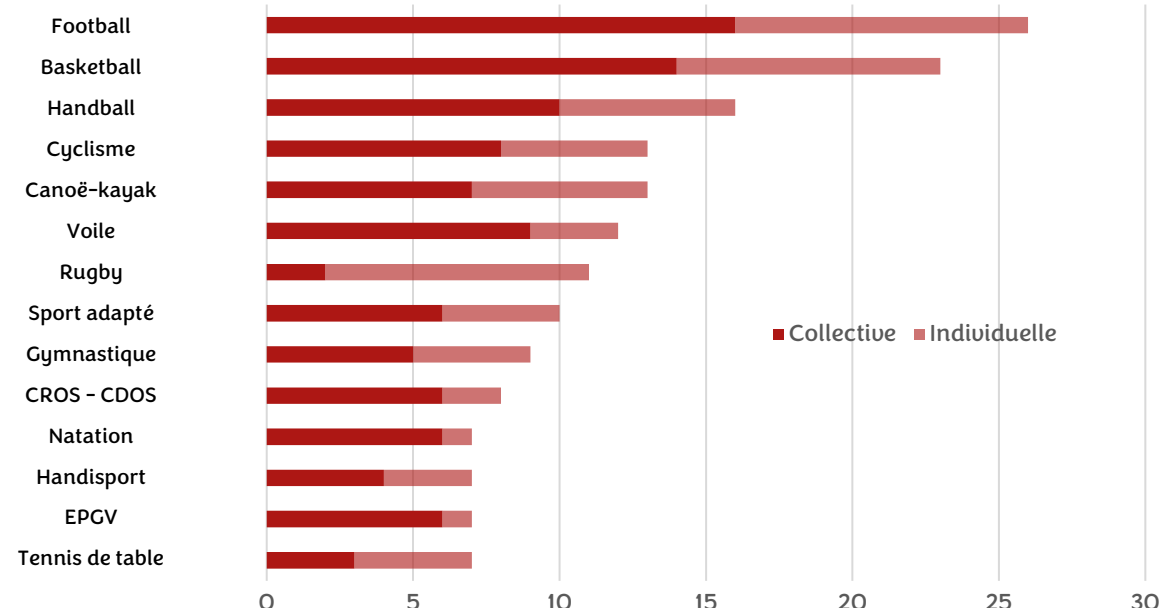
- Le montant moyen des ingénieries individuelles est de 4030€, un chiffre en hausse par rapport à 2023.
- En 2023, le montant moyen d'accompagnement le plus élevé est 1,6 fois supérieur au plus faible : le montant moyen d'accompagnement en Occitanie est de 3425€, celui en Normandie est de 5667€. Les écarts sont moins importants que ceux observés en 2023.
- Le montant moyen de l'ingénierie a été multiplié par 2,5 en Normandie, passant de 2300€ en 2023 à 5667€ en 2024. Seule deux régions ont connu une baisse de leur montant moyen : les Hauts-de-France et la Nouvelle-Aquitaine.

Répartition des typologies d'ingénieries

Ratio d'ingénierie individuelle par discipline



Nombre d'ingénieries par discipline



Clé de lecture : il y a eu 26 ingénieries concernant des structures « football » en 2024, dont 10 individuelles et 16 collectives, soit un ratio de 38/62%.
NB : seules les 14 disciplines ayant bénéficié du plus grand nombre d'ingénieries apparaissent sur ce graphique.

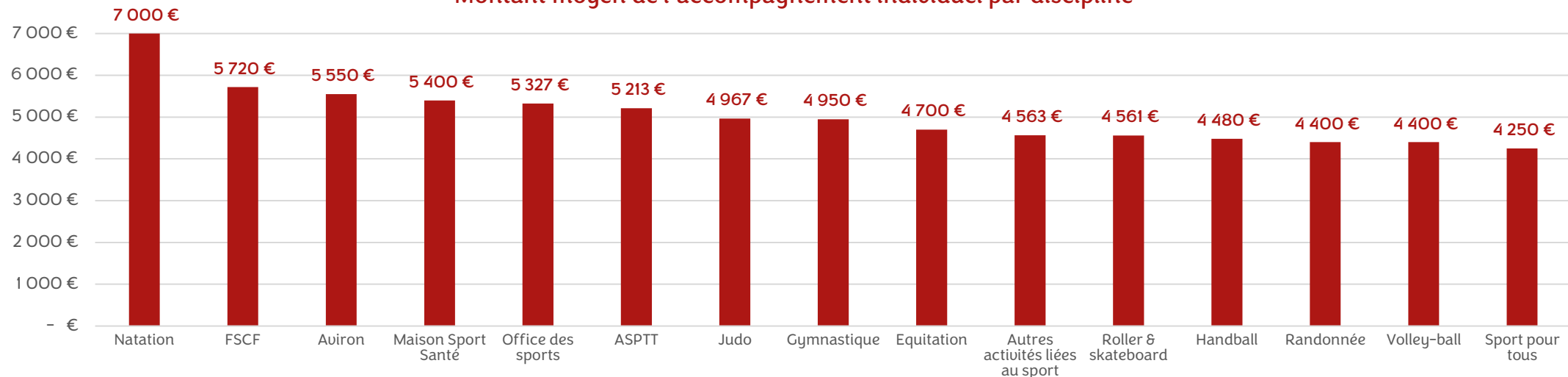
- Le football est la discipline la plus concernée par les accompagnements (26 ingénieries concernent une structure « football »), suivi par le basket (23) et le handball (16).
- Certaines disciplines ont un ratio d'ingénieries individuelles très en deçà de la moyenne nationale (49%) : la voile (25%), les CROS-CDOS (25%), la natation (14%) et les structures affiliées à la FF EPCV (14%). A l'inverse, les ingénieries individuelles sont très largement majoritaires pour les structures rugby (82%).

Montant moyen des ingénieries individuelles

Clé de lecture : le montant moyen d'accompagnement des structures « natation » est de 7 000€.

NB : seules les 15 premières disciplines avec le montant moyen le plus important apparaissent sur ce graphique.

Montant moyen de l'accompagnement individuel par discipline



- Parmi les 15 disciplines les plus accompagnées par un DLA,
 - L'écart est de 1,6 entre la discipline avec le montant moyen le plus important (natation) et celle avec le montant le plus faible (sport pour tous).
 - L'écart entre le montant moyen octroyé aux structures « arts martiaux » et la moyenne des montants DLA est de 2 970€, soit un écart de 1,74.
 - 6 disciplines ont un montant moyen supérieur à 5 000€, parmi elle une seule a un montant supérieur à 6000€, la natation.

Répartition des typologies d'ingénieries

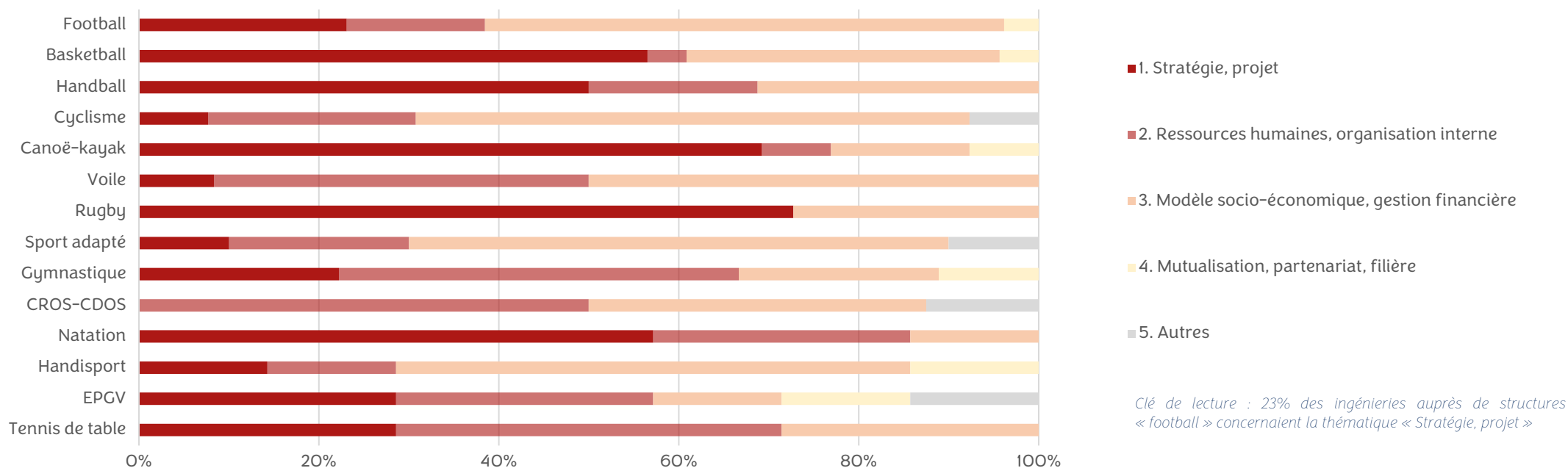
	Nombre ingénieries 2024	Evolution 2023-2024	Part d'ingénieries individuelles 2024	Evolution 2023-2024	Montant moyen ingénierie individuelle 2024	Evolution 2023-2024
Football	26	-38%	38%	-20%	4 109 €	-2%
Basketball	23	-23%	39%	-35%	3 922 €	2%
Handball	16	23%	38%	-31%	4 480 €	-9%
Cyclisme	13	30%	38%	92%	3 726 €	-31%
Voile	12	-20%	25%	-47%	3 677 €	-9%
Rugby	11	10%	82%	36%	3 566 €	-2%
CROS-CDOS	8	-33%	25%	-50%	- €	
Natation	7	-22%	14%	-68%	7 000 €	87%
Handisport	7	-46%	43%	38%	4 083 €	55%
Tennis de table	7	-63%	57%	54%	3 400 €	100%
Général	240	-13%	49%	-6%	4 030 €	10%

Clé de lecture : les structures « football » ont bénéficié de 26 accompagnements en 2024, un chiffre en baisse de 38% par rapport à 2023. Par ailleurs 38% de ses ingénieries étaient individuelles, pour un montant moyen de 4 109€.

Nb : les 10 disciplines présentées dans ce tableau sont celles ayant bénéficié du nombre d'ingénieries le plus important en 2023 et 2024.

- Le nombre d'ingénieries déployées pour les 10 disciplines étudiées est globalement en baisse, à l'exception du handball, du cyclisme et du rugby.
- La part d'ingénieries individuelles déployées pour les 10 disciplines étudiées est en diminution pour 6 disciplines, et en augmentation pour les 4 autres.
- Le montant moyen de l'ingénierie individuelle est relativement stable pour 5 disciplines. Le cyclisme enregistre une baisse significative de ce montant. A l'inverse, l'augmentation est très importante pour la natation, le handisport et le tennis de table.

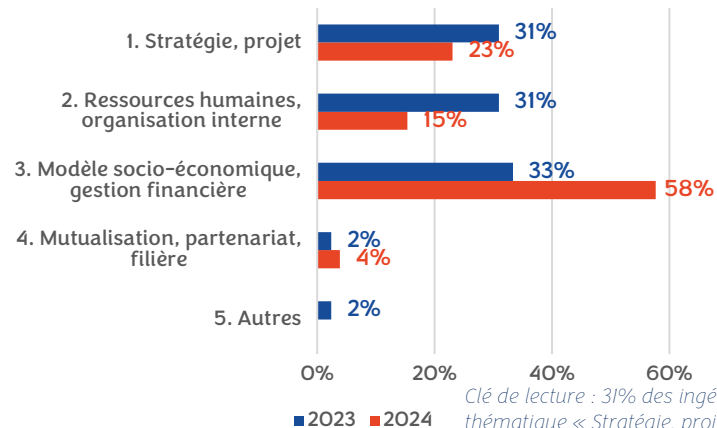
Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries



- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie & projet » (38%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (38%). Quelques disciplines suivent des tendances assez différentes :
 - Le canoë-kayak et le rugby ont une grande majorité de leurs accompagnements sur la thématique « Stratégie, projet » (respectivement 69% et 73%).
 - La moitié des accompagnements des CROS et CDOS portent sur la thématique « Ressources humaines, organisation interne ».
 - La part d'accompagnements sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière » est très importante pour le sport adapté (60%) et le cyclisme (62%).

Football - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique



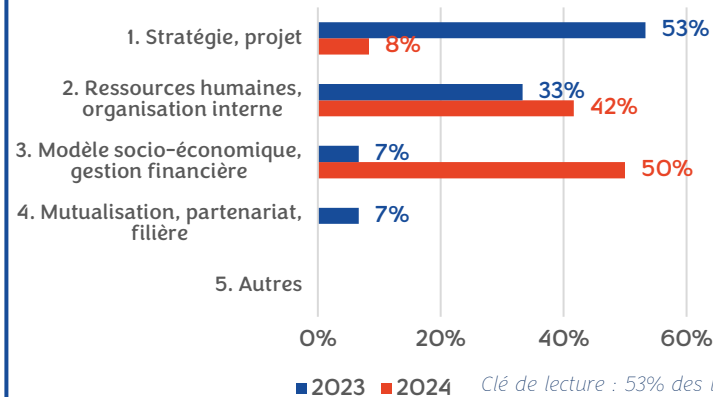
En 2023, les accompagnements étaient répartis à parts égales entre les 3 premières thématiques. En 2024, les accompagnements se sont concentrés sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière ».

Clé de lecture : 31% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet » pour les structures « Football ».

Focus sur 2 disciplines avec les évolutions les plus importantes :

Voile - Evolution de la répartition

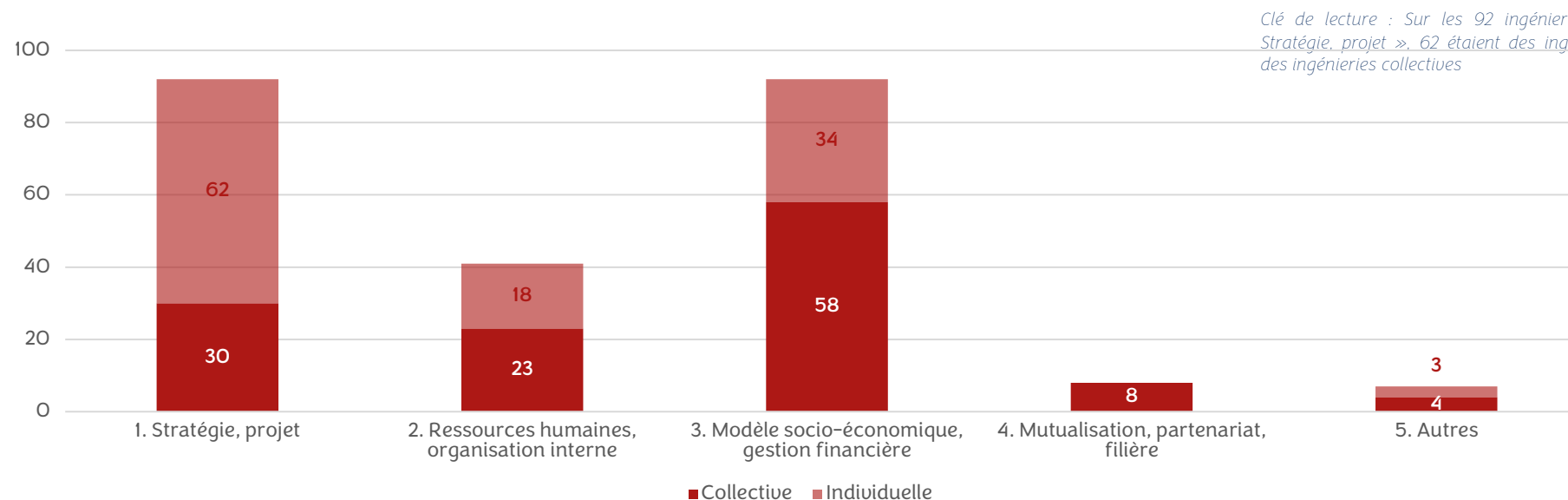
Répartition des ingénieries par thématique



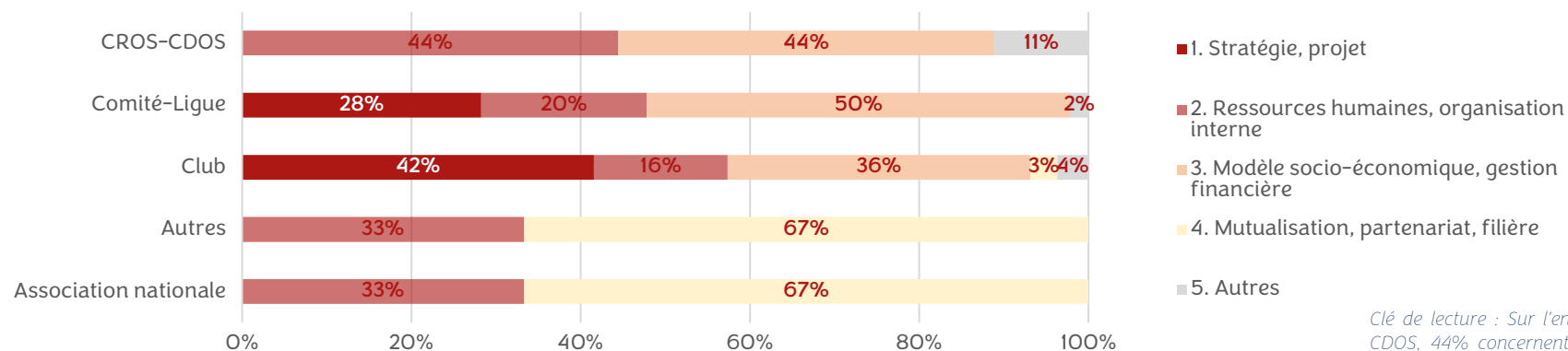
En 2023, plus de la moitié des accompagnements portaient sur la thématique « Stratégie, projet ». En 2024, cette thématique est devenue largement minoritaire, puisque la moitié des accompagnements ont porté sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière ».

Clé de lecture : 53% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet » pour les structures « Voile ».

Répartition des thématiques d'ingénieries



Thématique d'ingénierie selon les structures



Clé de lecture : Sur l'ensemble des ingénieries auprès de CROS-CDOS, 44% concernent la thématique « Ressources humaines, organisation interne ».

Répartition détaillée des thématiques d'ingénieries

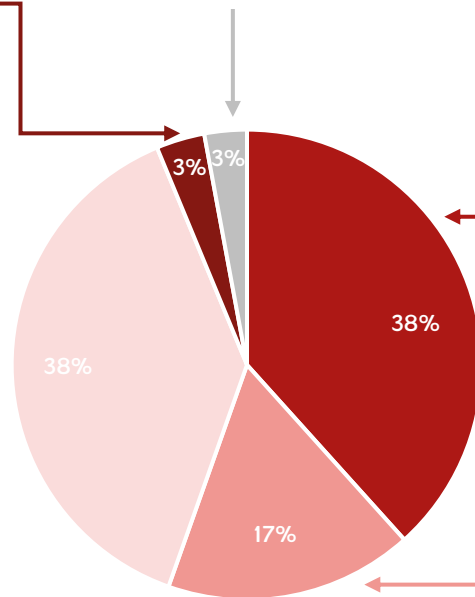
4. Mutualisation, partenariat, filière

4.1 Dynamique partenariale et de coopération	1%
4.2 Mutualisation, rapprochement, fusion	2%

3. Modèle socio-économique, gestion financière

3.1 Diversification des financements et de l'activité	18%
3.2 Outils de gestion, comptabilité, fiscalité	9%
3.3 Restructuration économique et financière	5%
3.4 Adaptation aux obligations réglementaires	1%
3.5 Stratégie commerciale et de communication	5%

Autres

**1. Stratégie & Projet**

1.1 Projet et stratégie	29%
1.2 Gouvernance	8%
1.3 Utilité sociale	2%
1.4 Création, émergence d'une activité	0%

2. Ressources humaines, organisation interne

2.1 Fonction employeur	7%
2.2 Organisation interne	10%
2.3 Gestion et développement des compétences	1%

- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie, projet » (38%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (38%). La part de ces thématiques dans le total du DLA est très proche de celui observé en 2023.
- Quelques spécificités s'observent suivant le type de structure : 44% des accompagnements déployés pour les CROS et CDOS portent sur la thématique « Ressources humaines, organisation interne ». 50% des accompagnements déployés pour les comités et ligues portent sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière ».