

Les chiffres du DLA sport

275

ingénieries

52%

d'ingénieries individuelles

3658€

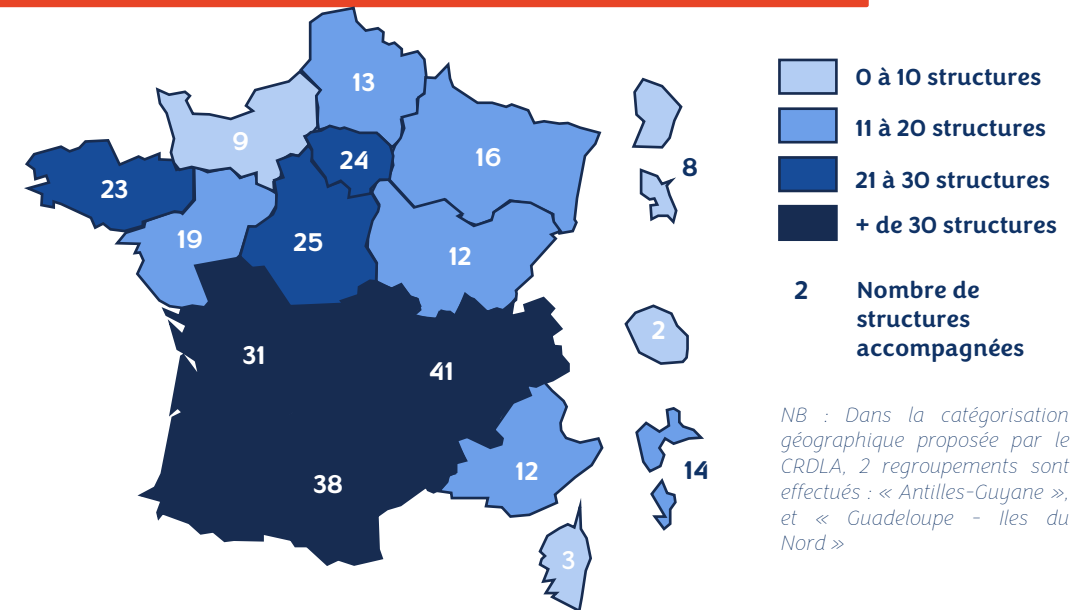
Montant moyen des accompagnements individuels

130

Prestataires différents

- En 2023, 275 ingénieries ont été réalisées dans le cadre du DLA auprès de 290 structures, soit une hausse de 15% par rapport au nombre de structures accompagnées en 2022. Après une baisse de 35% entre 2021 et 2022, il y a donc une stabilisation du nombre de structures bénéficiaires du DLA qui s'opère.
- 52% de ces accompagnements étaient des ingénieries individuelles pour un montant moyen de 3 658€. 130 prestataires ont été missionnés pour réaliser des ingénieries. Ces chiffres sont relativement stables par rapport aux données du DLA 2022 (50% d'ingénieries individuelles, montant moyen de 3 698€ et 126 prestataires mobilisés).
- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont plutôt situées dans la partie sud de la France, avec le top 3 suivant : AURA (41), Occitanie (38) et Nouvelle-Aquitaine (31). C'est le même top 3 qu'en 2022, avec un inversement des régions AURA et Nouvelle-Aquitaine.

Répartition géographique des structures accompagnées



Profil des structures bénéficiaires

290

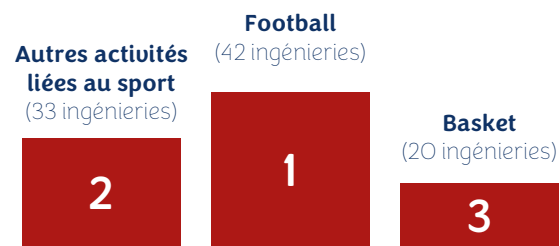
structures bénéficiaires dont...

218	clubs
52	comités et ligues
13	CROS et CDOS
3	Associations nationales
4	Autres

189	Rattachées à une fédération olympique
15	Rattachées à une fédération unisport non olympique
86	Rattachées à une fédération multisports

50	ayant 1 salarié
95	Ayant entre 2 et 5 salariés
32	Ayant entre 6 et 10 salariés
23	Ayant plus de 10 salariés
90	Non employeuses (ou information non renseignée)

Répartition par discipline des ingénieries



4. Natation	19
5. Voile	15
6. Handball	13
. Handisport	13
8. CROS-CDOS	12
9. Cyclisme	10
. Maison sport-santé	10
. Rugby	10

- 290 structures sportives ont été accompagnées dans le cadre du DLA, dont une majorité de clubs (75%). La majorité des structures accompagnées proposent principalement une discipline olympique (66%). Des chiffres semblables à ceux observés en 2022.
- A minima 69% des structures accompagnées ont au moins un salarié (200 sur 290).
- Le football est la discipline la plus concernée par le DLA (42 ingénieries concernent une structure « football »), suivie par les autres activités liées au sport (33) et le basket (20). En 2022, la natation (18 ingénieries) faisait partie de ce podium au côté du football (47) et du basket (14).

- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie, projet » (101 ingénieries sur 275) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (91). Il s'agissait déjà des deux thématiques les plus plébiscitées en 2022 et en 2021.
- Le nombre d'ingénieries déployées est en hausse pour les thématiques « Stratégie, projet », « Ressources humaines, organisation interne » et « Modèle socio-économique, gestion financière ».
- Le nombre d'ingénieries déployées sur la thématique « Mutualisation, partenariat, filière » est particulièrement faible en 2023.

Evolution de la répartition des thématiques 2022-2023

	Nombre accompagnements 2023	Evolution 2022-2023
1. Stratégie, projet	101	4%
2. Ressources humaines, organisation interne	63	24%
3. Modèle socio-économique, gestion financière	91	10%
4. Mutualisation, partenariat, filière	11	-31%
5. Autres	9	-18%

Les thématiques d'accompagnement

1. Stratégie & Projet

101
accompagnements

1.1 Projet et stratégie	83
1.2 Gouvernance	15
1.3 Utilité sociale	3

2. Ressources humaines, organisation interne

63
accompagnements

2.1 Fonction employeur	23
2.2 Organisation interne	31
2.3 Gestion et développement des compétences	7
2.4 Environnement de travail, QVT	2

3. Modèle socio-économique, gestion financière

91
accompagnements

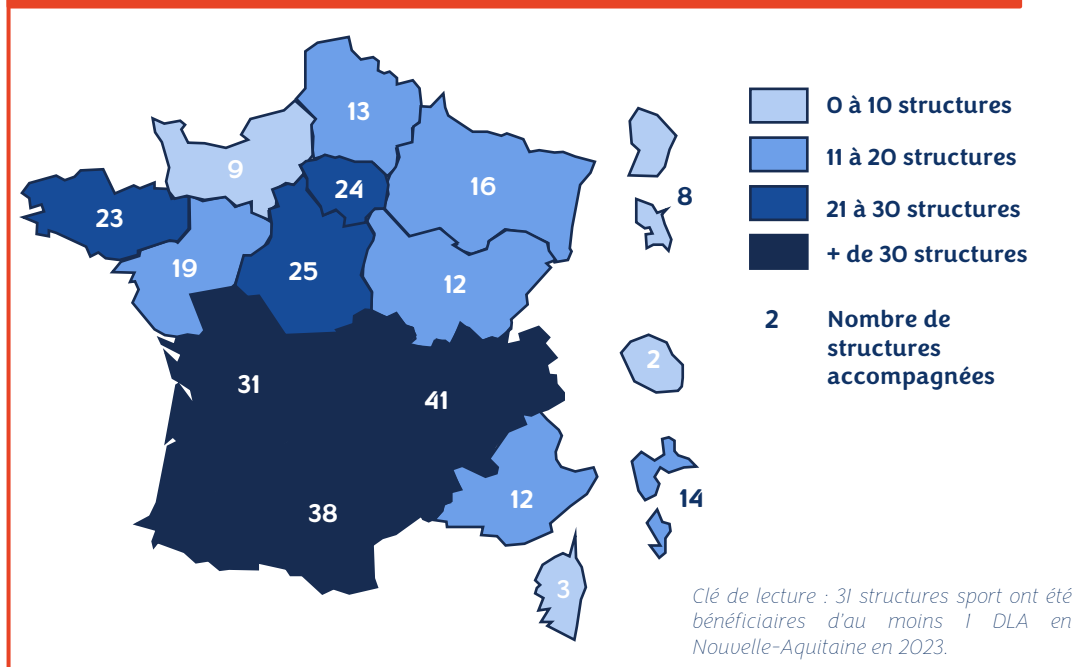
3.1 Diversification des financements et de l'activité	34
3.2 Outils de gestion, comptabilité, fiscalité	32
3.3 Restructuration économique et financière	12
3.4 Adaptation aux obligations réglementaires	2
3.5 Stratégie commerciale et de communication	11

4. Mutualisation, partenariat, filière

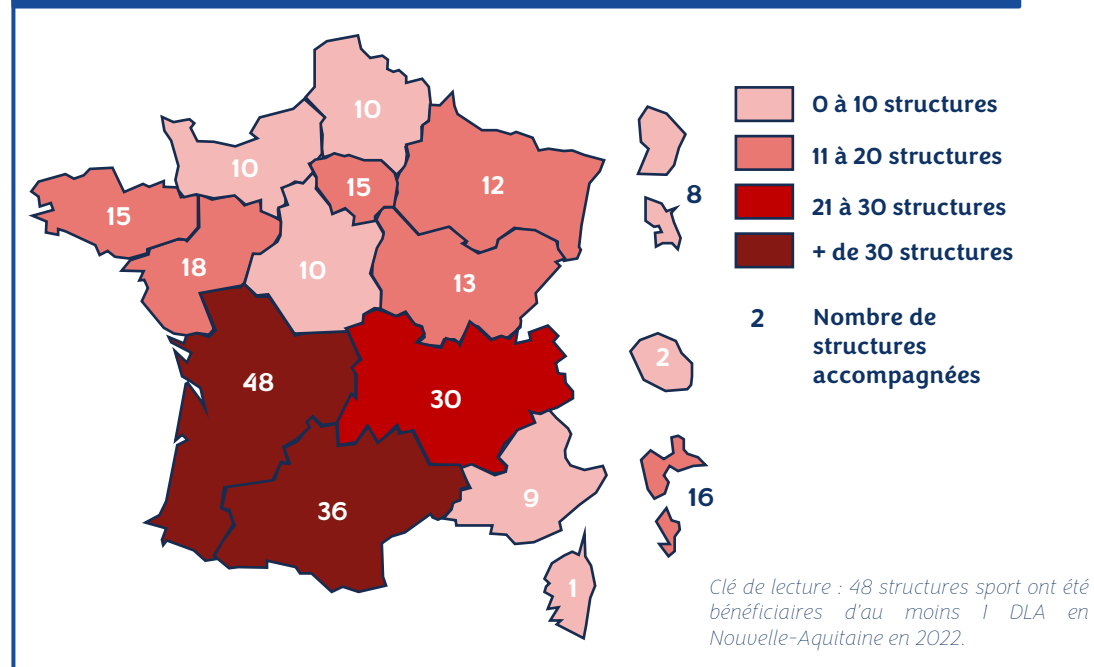
11
accompagnements

4.1 Dynamique partenariale et de coopération	5
4.2 Mutualisation, rapprochement, fusion	3
4.4 Relation aux pouvoirs publics	3

Répartition géographique des structures accompagnées - 2023



Répartition géographique des structures accompagnées - 2022

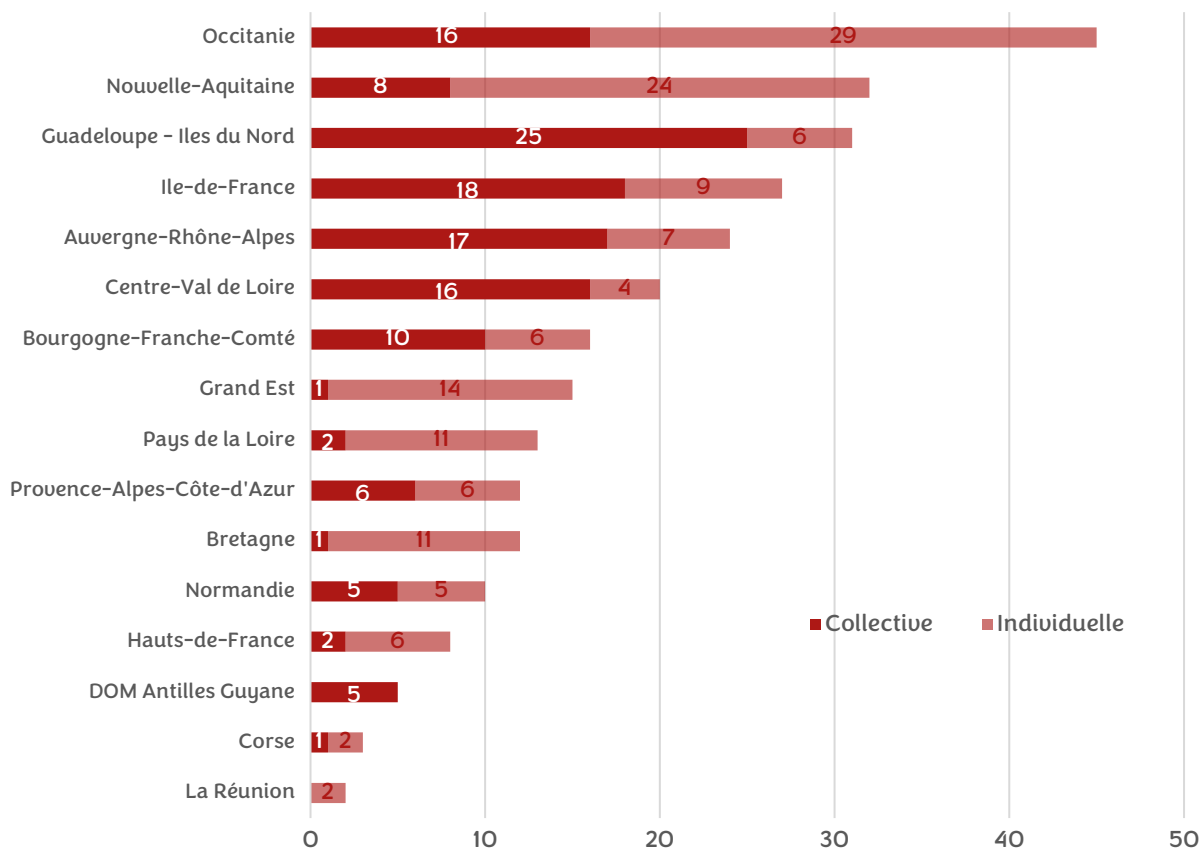


NB : Dans la catégorisation géographique proposée par le CRDLA, 2 regroupements sont effectués : « Antilles-Guyane », et « Guadeloupe - Iles du Nord »

- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont **plutôt situées dans la partie sud de la France**, avec le top 3 suivant : Auvergne-Rhône-Alpes (41 structures accompagnées), Occitanie (38), Nouvelle-Aquitaine (31). Ces 3 régions étaient déjà celles avec le plus grand nombre de structures bénéficiaires en 2022.
- Le nombre de structures ayant bénéficié d'un DLA a particulièrement augmenté dans le Centre-Val de Loire, en Bretagne et en Ile-de-France.

Répartition des typologies d'ingénieries

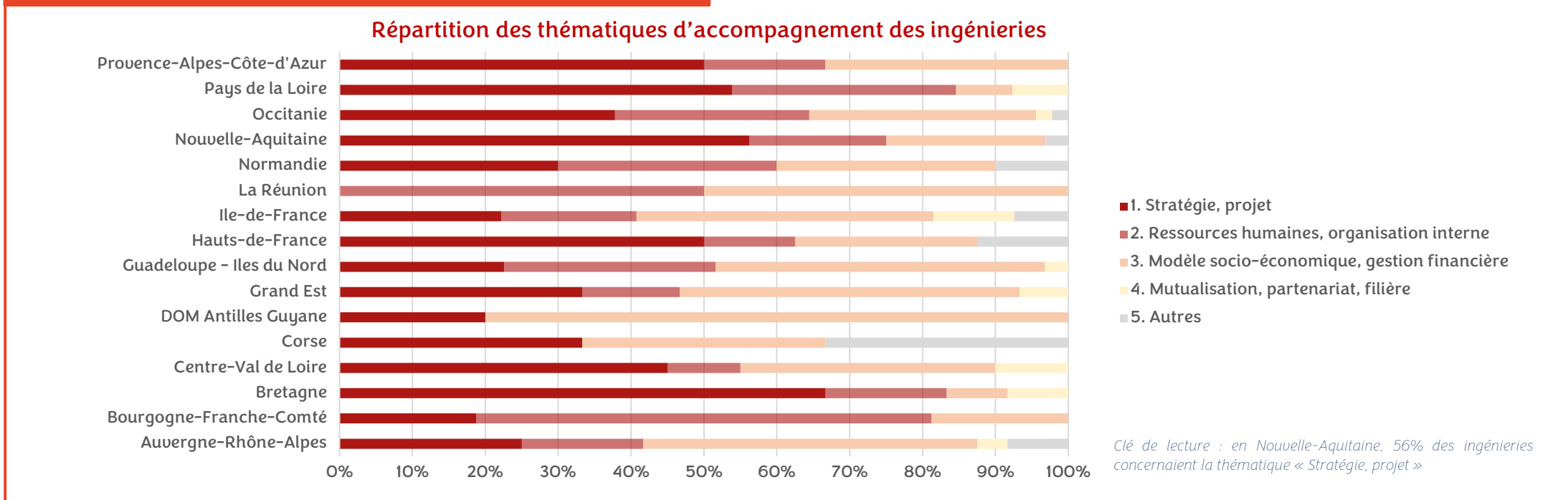
Répartition des ingénieries individuelles et collectives



Clé de lecture : il y a eu 32 ingénieries DLA Sport en Nouvelle-Aquitaine, dont 24 individuelles et 8 collectives.

- La répartition nationale entre ingénieries individuelles et collectives est équilibrée, mais masque de fortes disparités à l'échelle régionale :
 - Six zones géographiques ont une majorité d'ingénieries collectives : AURA (71%), Bourgogne-Franche-Comté (63%), Centre-Val de Loire (80%), Antilles-Guyane (100%), Guadeloupe-Iles du Nord (81%), Ile-de-France (67%).
 - Huit zones géographiques ont une majorité d'ingénieries individuelles : Bretagne (92%), Corse (67%), Grand Est (93%), Hauts-de-France (75%), La Réunion (100%), Nouvelle-Aquitaine (75%), Occitanie (64%), Pays de la Loire (85%).
 - Deux zones géographiques ont un équilibre entre ingénieries individuelles et collectives : Normandie et PACA.

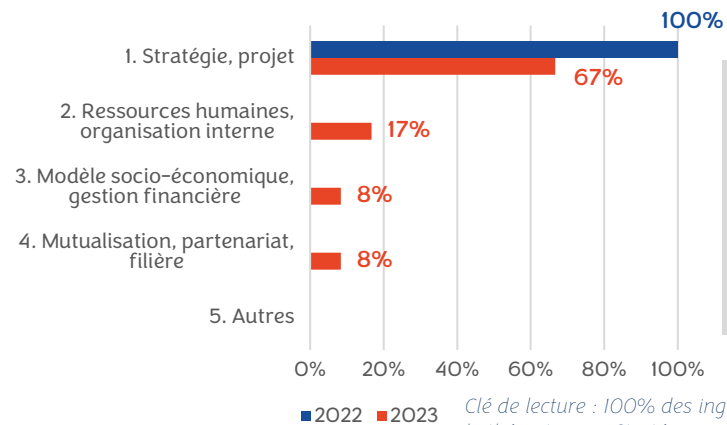
Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries



- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie & projet » (37%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (33%). Quelques régions suivent des tendances assez différentes :
 - En Bretagne, 67% des accompagnements ont eu lieu sur la thématique « Stratégie & projet ».
 - La thématique « Ressources humaines, organisation interne » est plus fortement plébiscitée en Bourgogne-Franche-Comté (63%), La Réunion (50%), Pays de la Loire (31%), Normandie (30%) et Guadeloupe-Iles du Nord (29%)
- A noter que l'analyse statistique est moins fiable pour certaines zones géographiques car elles concernent un faible volume : 2 ingénieries à La Réunion, 3 en Corse et 5 en Antilles-Guyane.

Bretagne - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique

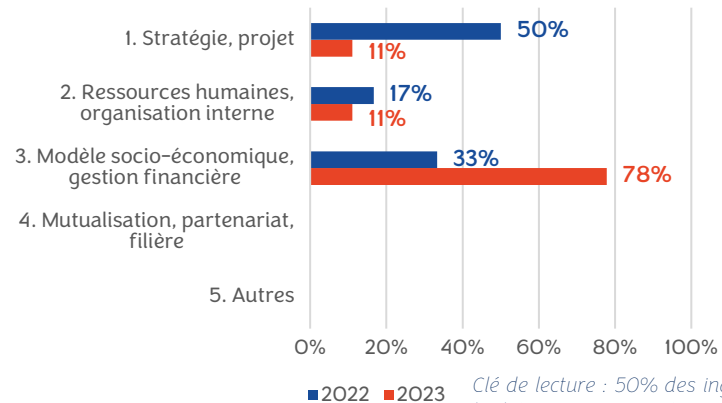


Il y a une diversification des thématiques en 2023 dans la région, malgré une prépondérance de la thématique « Stratégie, projet » qui reste dominante.

Clé de lecture : 100% des ingénieries déployées en 2022 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

Provence-Alpes-Côte d'Azur - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique



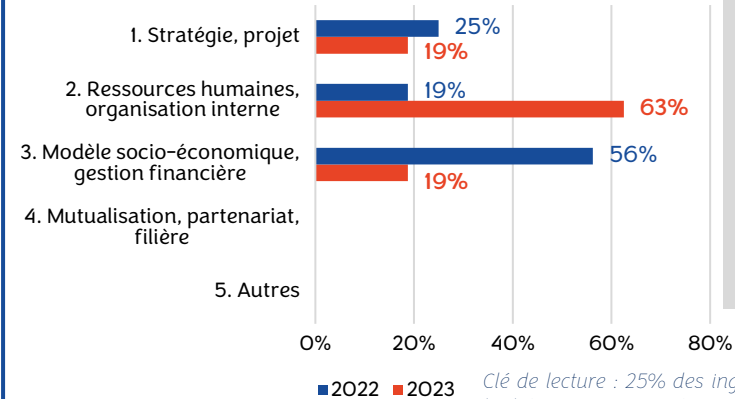
Les thématiques sont beaucoup moins diversifiées en 2023 qu'en 2022, avec une majorité d'ingénieries sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière »

Clé de lecture : 50% des ingénieries déployées en 2022 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

Focus sur 3 régions avec les évolutions les plus importantes :

Bourgogne-Franche-Comté - Evolution de la répartition

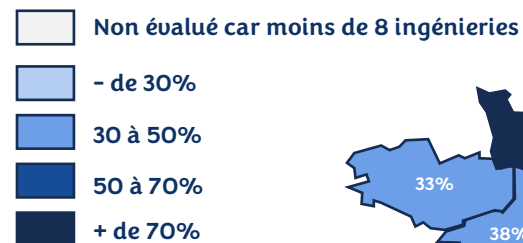
Répartition des ingénieries par thématique



La thématique « Modèle socio-économique, gestion financière », majoritaire en 2022, a été largement remplacée par des ingénieries sur la thématique « RH, organisation interne » en 2023.

Clé de lecture : 25% des ingénieries déployées en 2022 étaient sur la thématique « Stratégie, projet ».

Les ingénieries dans les QPV et ZRR - 2023

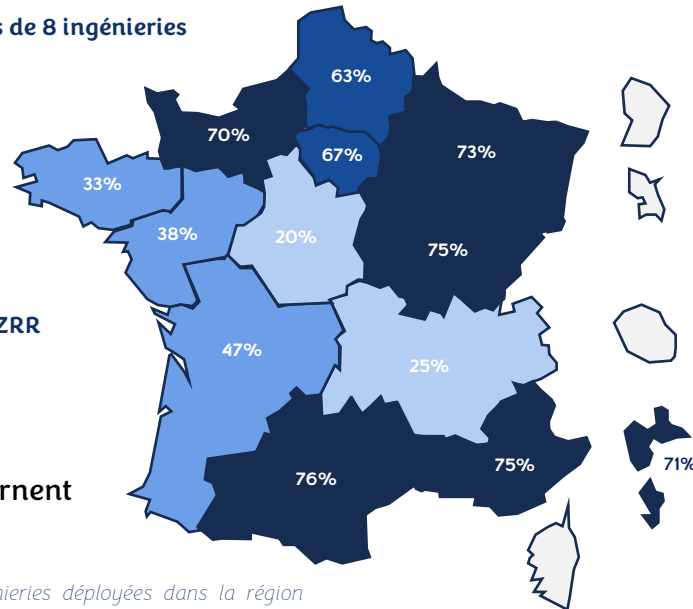


20% Part d'ingénieries déployées en QPV et ZRR

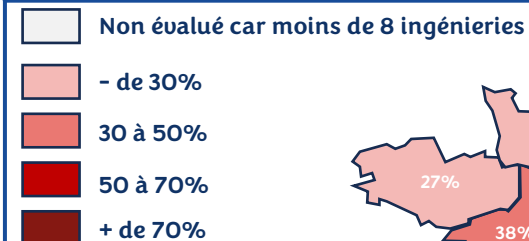
57%

Des ingénieries concernent des QPV ou des ZRR

Clé de lecture : 76% des ingénieries déployées dans la région Occitanie ont eu lieu dans un QPV ou une ZRR en 2023



Les ingénieries dans les QPV et ZRR - 2022

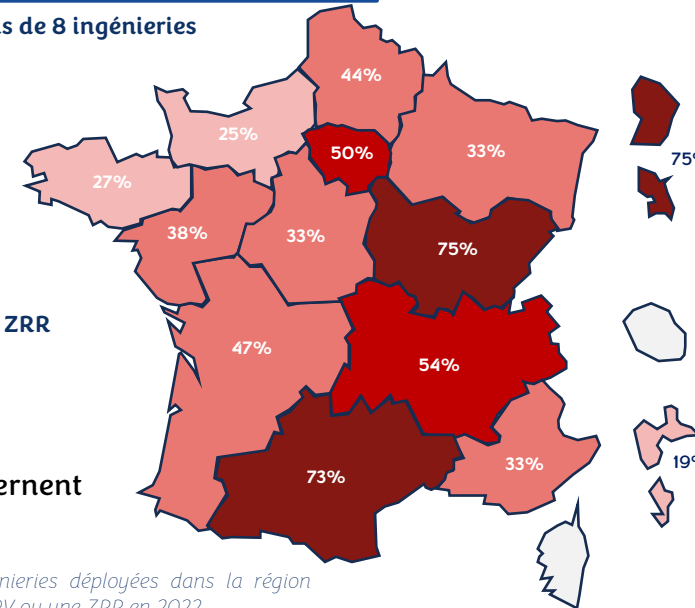


20% Part d'ingénieries déployées en QPV et ZRR

47%

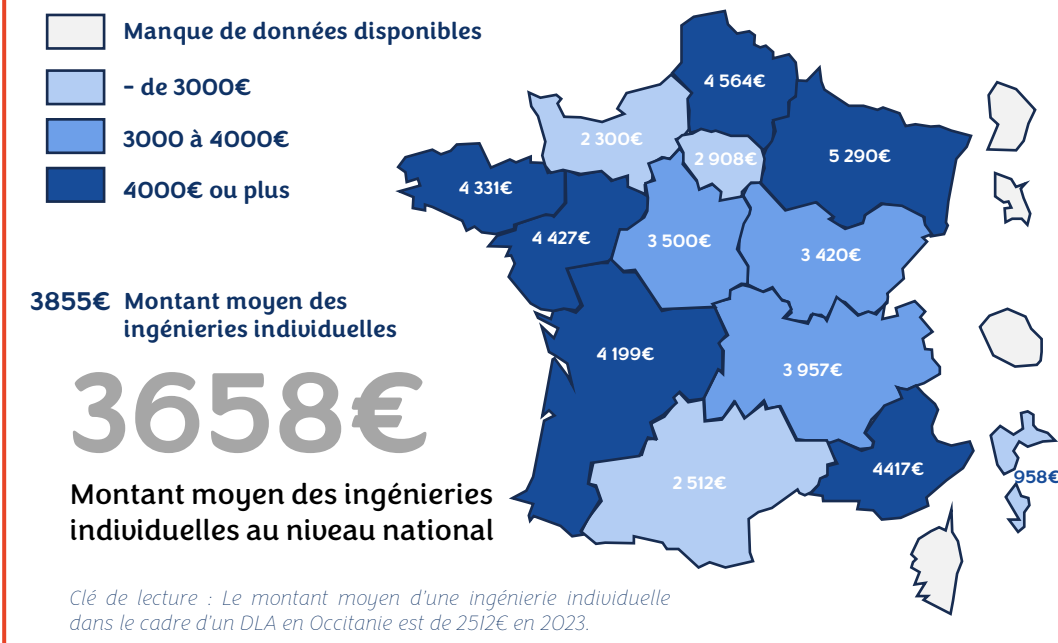
Des ingénieries concernent des QPV ou des ZRR*

Clé de lecture : 73% des ingénieries déployées dans la région Occitanie ont eu lieu dans un QPV ou une ZRR en 2022



- Plus de la moitié des ingénieries ont été déployées dans un QPV ou une ZRR, un chiffre en hausse (+10 points) par rapport à 2022 : ,
 - Le taux d'ingénieries déployées dans ces territoires est resté très proche pour les régions suivantes : Bretagne, Pays de la Loire, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Bourgogne-Franche-Comté.
 - L'Occitanie, la Bourgogne-Franche-Comté et la Provence-Alpes-Côte d'Azur sont les régions avec la part la plus forte d'ingénieries déployées en QPV et en ZRR.
 - La part d'ingénieries déployées dans un QPV ou une ZRR a particulièrement chuté dans les régions suivantes : Auvergne-Rhône-Alpes, DOM Antilles-Guyane ; et augmenté en : Normandie, PACA, Guadeloupe-Iles du Nord et Grand-Est

Montant moyen des ingénieries individuelles

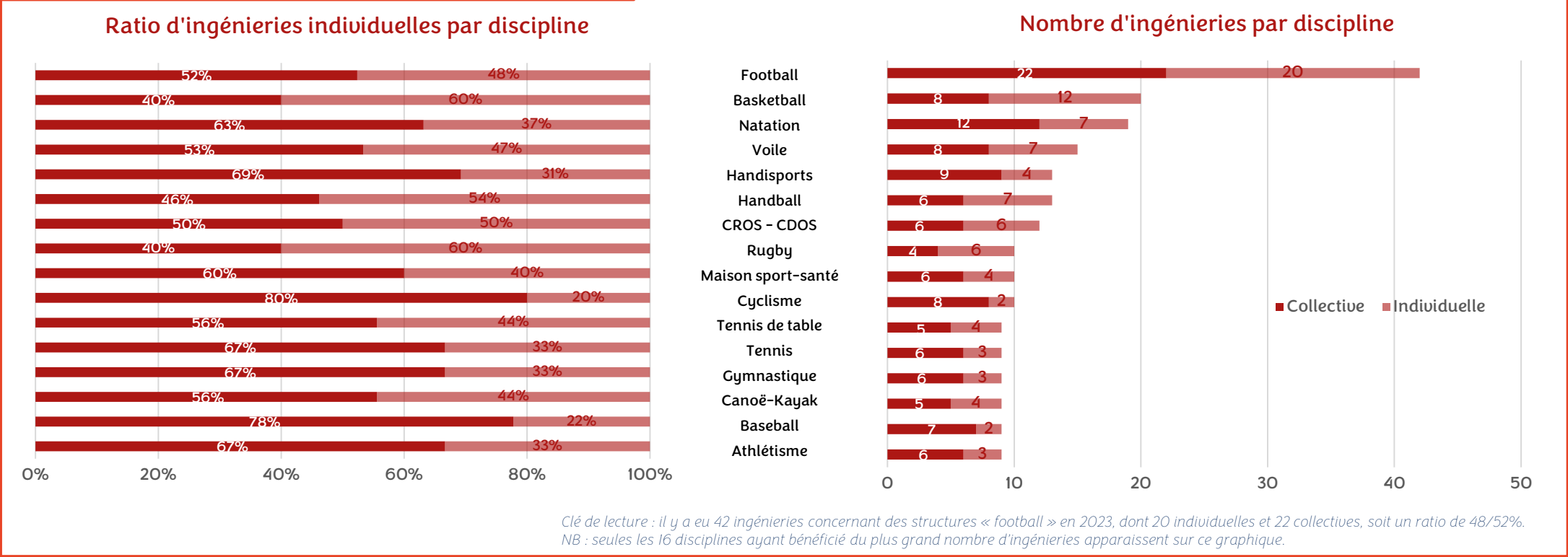


Evolution du montant moyen des ingénieries individuelles

	2022	2023	Taux d'évolution
Auvergne-Rhône-Alpes	4 445 €	3 957 €	-11%
Bourgogne-Franche-Comté	2 376 €	3 420 €	44%
Bretagne	4 675 €	4 331 €	-7%
Centre-Val de Loire	3 425 €	3 500 €	2%
Grand Est	4 828 €	5 290 €	10%
Hauts-de-France	4 845 €	4 564 €	-6%
Ile-de-France	3 197 €	2 908 €	-9%
Normandie	4 250€	2 300 €	-46%
Nouvelle-Aquitaine	3 855 €	4 199 €	9%
Occitanie	3 148 €	2 512 €	-20%
Pays de la Loire	3 585 €	4 427 €	24%
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	3 797 €	4 417 €	16%
Total	3 698 €	3 658 €	-1%

- Le montant moyen des ingénieries individuelles est de 3658€, un chiffre constant par rapport à 2022.
- En 2023, le montant moyen d'accompagnement le plus élevé est 2,3 fois supérieur au plus faible : le montant moyen d'accompagnement en Normandie est de 2300€, celui en Grand-Est est de 5290€ (le montant moyen de la zone Guadeloupe-île du Nord étant très spécifique, il n'a pas été pris en compte).
- Le montant moyen de l'ingénierie a chuté de près de moitié en Normandie. À l'inverse, il a connu une augmentation de 44% en Bourgogne-France-Comté. Ce sont les deux régions avec les évolutions les plus notables.

Répartition des typologies d'ingénieries



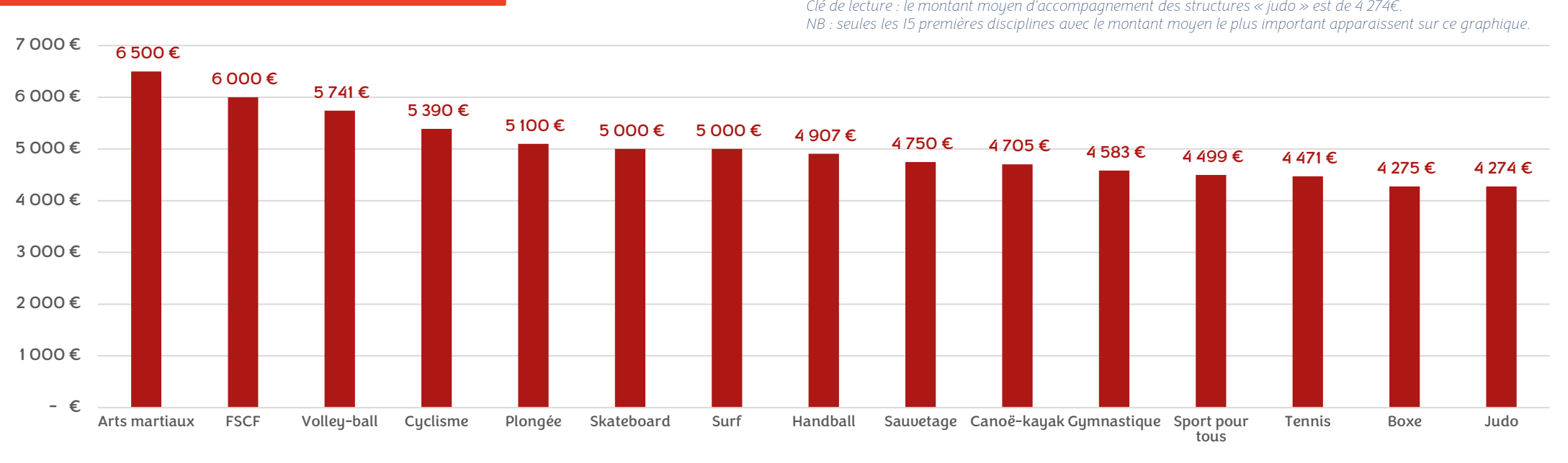
- Le football est la discipline la plus concernée par les accompagnements (42 ingénieries concernent une structure « football »), suivi par le basket (20) et la natation (19).
- Les maisons sport-santé, qui n'étaient pas présentes dans le classement du DLA 2022, apparaissent à la 9^{ème} position des « disciplines » ayant bénéficié du plus grand nombre d'ingénieries.
- Certaines disciplines ont un ratio d'ingénieries individuelles très en deçà de la moyenne nationale (50%) : le baseball (22%), le cyclisme (20%), les handisports (31%), le tennis (33%), la gymnastique (33%) et l'athlétisme (33%).

Carte des disciplines les plus accompagnées par région



- Si en 2022, le football était largement prédominant car la discipline la plus accompagnée dans 8 des 13 zones géographiques, cela est bien moins le cas en 2023. La discipline n'est en première position des disciplines accompagnées que dans 4 régions : Normandie, Grand-Est, Occitanie et Guadeloupe – Îles du Nord.
- 2 disciplines arrivent en première position dans 2 régions :
 - L'athlétisme, dans les Pays de la Loire et l'Île-de-France.
 - Le handball, en PACA et Auvergne-Rhône-Alpes. La discipline est donc fortement représentée dans le sud-est.
- Dans toutes les autres régions, ce sont des disciplines différentes qui sont le plus accompagnées.
- La Corse et La Réunion n'ont pas été incluses dans cette analyse, le nombre d'ingénieries dispensées étant trop faible.

Montant moyen des ingénieries individuelles



- Parmi les 15 disciplines les plus accompagnées par un DLA,
 - L'écart est de 1,5 entre la discipline avec le montant moyen le plus important (arts martiaux) et celle avec le montant le plus faible (judo).
 - L'écart entre le montant moyen octroyé aux structures « arts martiaux » et la moyenne des montants DLA est de 2 842€, soit un écart de 1,78.
 - Seules 5 disciplines ont un montant moyen supérieur à 5 000€.

Répartition des typologies d'ingénieries

	Nombre ingénieries 2023	Evolution 2022-2023	Part d'ingénieries individuelles 2023	Evolution	Montant moyen ingénierie individuelle 2023	Evolution
Football	42	-11%	48%	6%	4 192 €	25%
Basketball	20	43%	60%	67%	3 860 €	-12%
Natation*	19	6%	37%	117%	1 698 €	-43%
Voile	15	67%	47%	-17%	4 053 €	-4%
Handball	13	8%	54%	28%	4 907 €	32%
Handisport	13	63%	31%	-51%	2 630 €	-28%
CROS-CDOS	12	0%	50%	19%	1 825 €	-57%
Rugby	10	0%	60%	200%	3 633 €	-39%
Canoë-kayak	9	50%	44%	161%	4 705 €	-6%
Gymnastique	9	-25%	33%	33%	4 583 €	110%
Général	275	7%	52%	4%	3 658 €	-1%

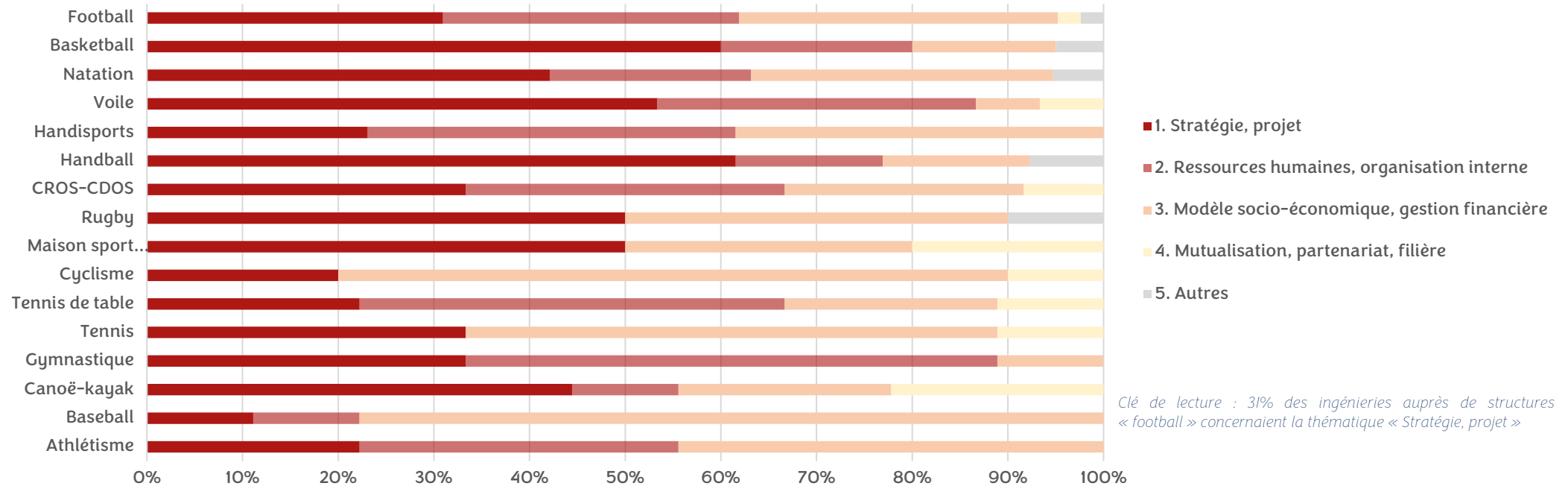
Clé de lecture : les structures « football » ont bénéficié de 42 accompagnements en 2023, un chiffre en baisse de 11% depuis 2022. 48% de ces ingénieries étaient individuelles, pour un montant moyen de 2 787 €.

Nb : les 10 disciplines présentées dans ce tableau sont celles ayant bénéficié du nombre d'ingénieries le plus important en 2022 et 2023.

* Les données 2023 relatives à la natation sont à interpréter avec précaution (en particulier le montant moyen de l'ingénierie), la moitié des accompagnements étant déployés auprès d'une seule structure.

- Le nombre d'ingénieries déployées pour les 10 disciplines étudiées est globalement en augmentation, à l'exception du football et de la gymnastique.
- La part d'ingénieries individuelles déployées pour les 10 disciplines étudiées est en augmentation sauf pour deux disciplines, la voile et le handisport.
- Le montant moyen de l'ingénierie individuelle est en baisse dans une majorité de discipline, alors qu'il est constant pour le DLA sport. 3 disciplines se distinguent par un montant en hausse : le football, le handball et la gymnastique.

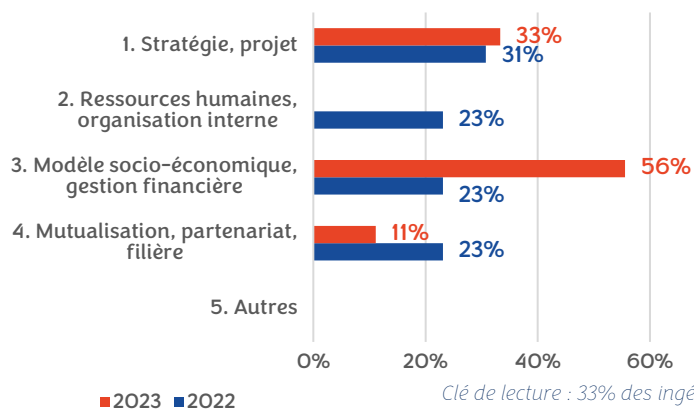
Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries



- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie & projet » (37%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (33%). Quelques disciplines suivent des tendances assez différentes :
 - Le cyclisme, avec aucune ingénierie sur la thématique « Ressources humaines, organisation interne » et 70% des ingénieries sur la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière ».
 - Le baseball, avec une très large représentation de la thématique « Modèle socio-économique, gestion financière » (78% des ingénieries).
 - La gymnastique, avec plus de la moitié des ingénieries dispensées sur la thématique « Ressources humaines, organisation interne ».
 - Le handball et le basketball, avec une forte prédominance des ingénieries sur la thématique « Stratégie, projet » (respectivement 62% et 60%).

Tennis - Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique

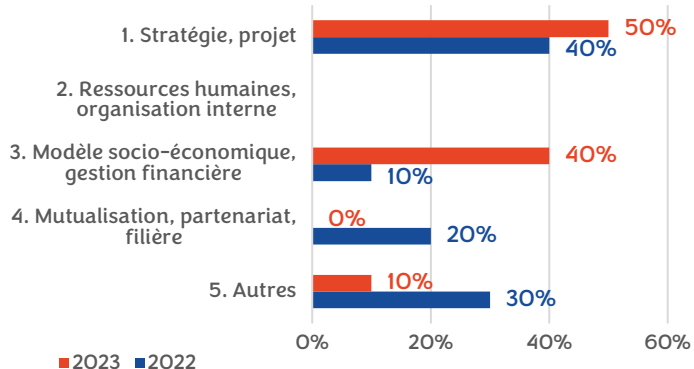


En 2023, aucune ingénierie ne portait sur la thématique « RH, organisation interne » et la part d'ingénierie « Modèle socio-économique, gestion financière » est beaucoup plus importante.

Clé de lecture : 33% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet » pour les structures « Tennis ».

Rugby- Evolution de la répartition

Répartition des ingénieries par thématique



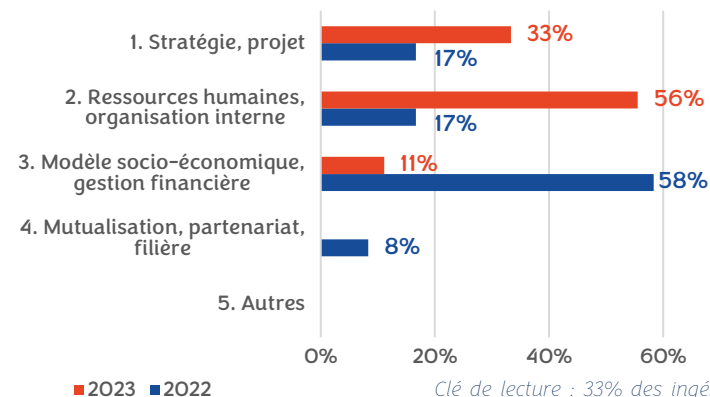
La thématique « RH, organisation interne » n'est toujours pas représentée. En revanche, les thématiques sont beaucoup moins diversifiées en 2023 qu'en 2022, avec aucune ingénierie sur la thématique « Mutualisation, partenariat, filière ».

Clé de lecture : 50% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet » pour les structures « Rugby ».

Focus sur 3 disciplines avec les évolutions les plus importantes :

Gymnastique - Evolution de la répartition

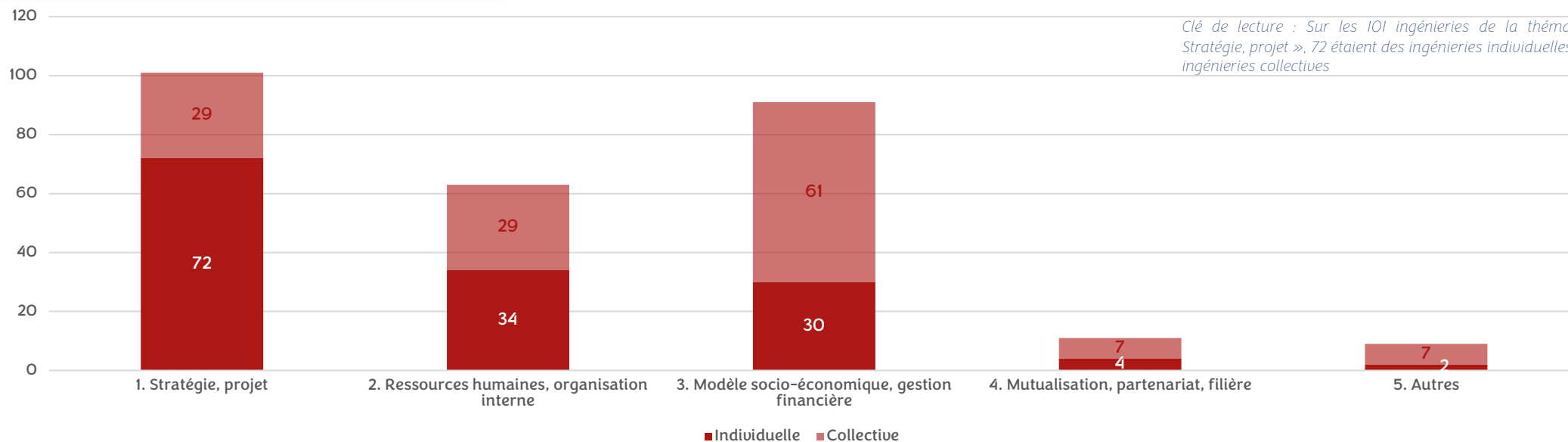
Répartition des ingénieries par thématique



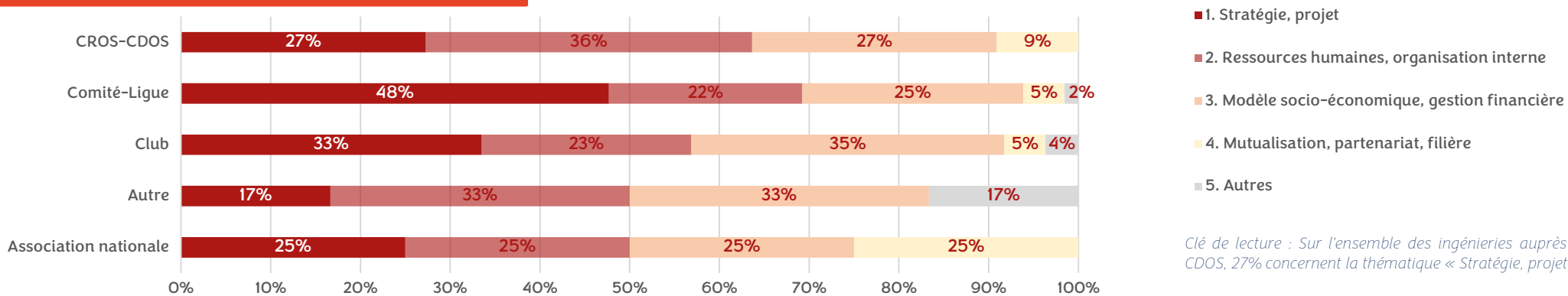
La thématique « RH, organisation interne » est devenue largement prédominante, remplaçant « Modèle socio-économique, gestion financière » en 2022. La part de « Stratégie, projet » a également augmenté.

Clé de lecture : 33% des ingénieries déployées en 2023 étaient sur la thématique « Stratégie, projet » pour les structures « Gymnastique ».

Répartition des thématiques d'ingénieries



Thématique d'ingénierie selon les structures



Répartition détaillée des thématiques d'ingénieries

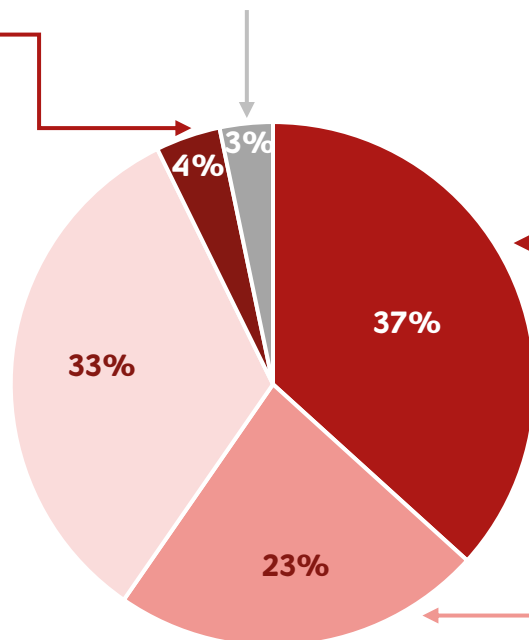
4. Mutualisation, partenariat, filière

4.1 Dynamique partenariale et de coopération	2%
4.2 Mutualisation, rapprochement, fusion	1%
4.4 Relation aux pouvoirs publics	1%

3. Modèle socio-économique, gestion financière

3.1 Diversification des financements et de l'activité	12%
3.2 Outils de gestion, comptabilité, fiscalité	12%
3.3 Restructuration économique et financière	4%
3.4 Adaptation aux obligations réglementaires	1%
3.5 Stratégie commerciale et de communication	4%

Autres



1. Stratégie & Projet

1.1 Projet et stratégie	30%
1.2 Gouvernance	5%
1.3 Utilité sociale	1%
1.4 Création, émergence d'une activité	0%

2. Ressources humaines, organisation interne

2.1 Fonction employeur	8%
2.2 Organisation interne	11%
2.3 Gestion et développement des compétences	3%
2.4 Environnement de travail, QVT	1%

- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « Stratégie, projet » (101 ingénieries sur 275, soit 37%) et « Modèle socio-économique, gestion financière » (91, soit 33%). La part de ces thématiques dans le total du DLA est très proche de celui observé en 2022.
- Quelques spécificités s'observent suivant le type de structure : 48% des thématiques déployés pour les comités et ligues portent sur la thématique « Stratégie, projet » ; 36% des thématiques pour les CROS-CDOS sont « Ressources humaines, organisation interne » ; 25% des thématiques pour les associations nationales sont « Mutualisation, partenariat, filière ».
- A noter que les ingénieries « Stratégie, projet » sont très majoritairement individuelles (71% d'entre elles), contrairement aux ingénieries « Modèle socio-économique, gestion financière » (36%).