



Dispositif Local d'Accompagnement



Centre Régional de Ressources et d'Animation



Centre National d'Appui et de Ressources

# Dispositif Local d'Accompagnement

---

**Bilan d'activité consolidé - Année 2007**

Avec le soutien de



Ingénierie et services  
pour entreprendre autrement

# LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)

## L'OBJECTIF DU DLA ?

Accompagner les structures développant des activités et services d'utilité sociale créateurs d'emplois, dans leur démarche de consolidation économique et de développement.

## ▶ LE DLA C'EST QUI ?

Dans chaque département, une ou plusieurs structures compétentes assurent la fonction de DLA.

**104 DLA** à ce jour, portés par des structures variées : Fonds Territorial France Active, têtes de réseau associatives (Ligue de l'Enseignement, etc.), Comité de Bassin d'Emploi (CBE), associations d'appui à la vie associative, Comité d'Expansion, Boutique de Gestion, Plate-Forme d'Initiative Locale (PFIL), etc.

**Les DLA sont financés par l'État, la Caisse des dépôts, le Fonds Social Européen et selon les cas d'autres partenaires comme les collectivités locales.**

## ▶ LE DLA POUR QUI ?

**Le DLA s'adresse aux structures qui développent des activités et services d'utilité sociale reconnues sur un territoire, qui créent de l'emploi**, par exemple : une association loi 1901, une structure coopérative, une structure d'insertion par l'activité économique...

Il s'agit plus particulièrement de structures qui :

- ont la volonté de consolider leurs activités, de pérenniser leurs emplois,
- ont identifié des difficultés qui nécessitent un appui professionnel externe,
- s'interrogent sur leur stratégie de consolidation, de développement de leurs activités.

## ▶ COMMENT ÇA MARCHE ?

Le DLA permet à une structure **de bénéficier d'un diagnostic partagé de sa situation, de sa capacité de consolidation économique et de ses besoins d'appui**. Si la structure accepte les préconisations qui découlent de ce diagnostic, le chargé de mission DLA élabore avec elle et met en place **un plan d'accompagnement**, qui comprend une ou plusieurs actions d'appui sous forme d'ingénieries individuelles ou collectives, financées par le DLA et réalisées par des prestataires. Il assure un suivi **du plan d'accompagnement et mesure son impact** sur le développement des activités et des emplois.

Le DLA fédère autour de lui et au sein de ses comités d'appui et de pilotage des acteurs du développement local dans le secteur d'intervention de la structure (collectivités locales, banques, coordinations et fédérations associatives...). Il constitue ainsi une opportunité pour définir collectivement une démarche d'accompagnement des activités, des services et des structures sur un territoire.

*L'Avisé anime le dispositif DLA pour le compte de l'Etat et de la Caisse des Dépôts.*

## ▶ LE DLA EN CHIFFRES

Depuis sa mise en place sur le territoire national en 2003, près de **24 000** structures d'utilité sociale, représentant **247 000** emplois consolidés, ont bénéficié de l'action du dispositif DLA.

## La Lettre nationale du dispositif DLA

### Abonnez-vous dès maintenant !

Retrouvez dans ce nouveau « trimestriel » toute l'actualité du dispositif : exemples, témoignages, analyses, chiffres...

L'essentiel pour découvrir et comprendre le dispositif DLA.

**Abonnement gratuit sur simple demande par mail à [lettredla@avise.org](mailto:lettredla@avise.org)**

**A télécharger gratuitement sur [www.avise.org](http://www.avise.org)**

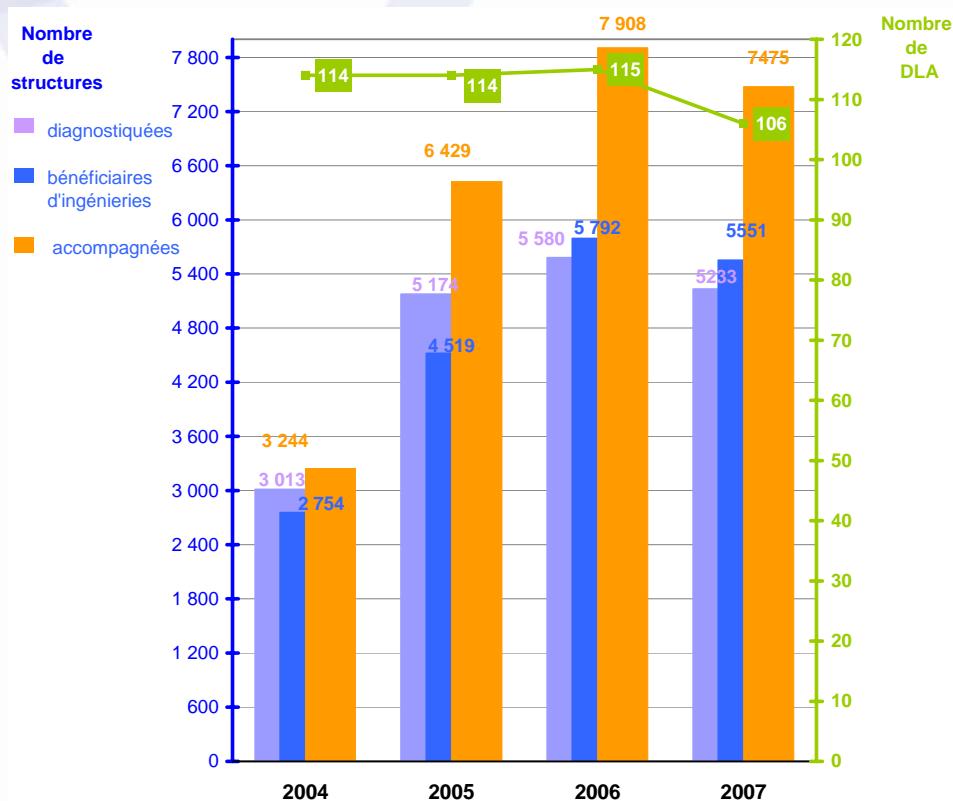
**Pour plus d'informations et contacter l'interlocuteur DLA de votre département, rendez-vous sur le site de l'Avisé et consultez la cartographie nationale des DLA – C2RA**  
[www.avise.org](http://www.avise.org) rubrique DLA-C2RA-CNAR

**3**

## L'ACTIVITE DES DLA

### ➔ Introduction

#### Les structures accompagnées par le DLA

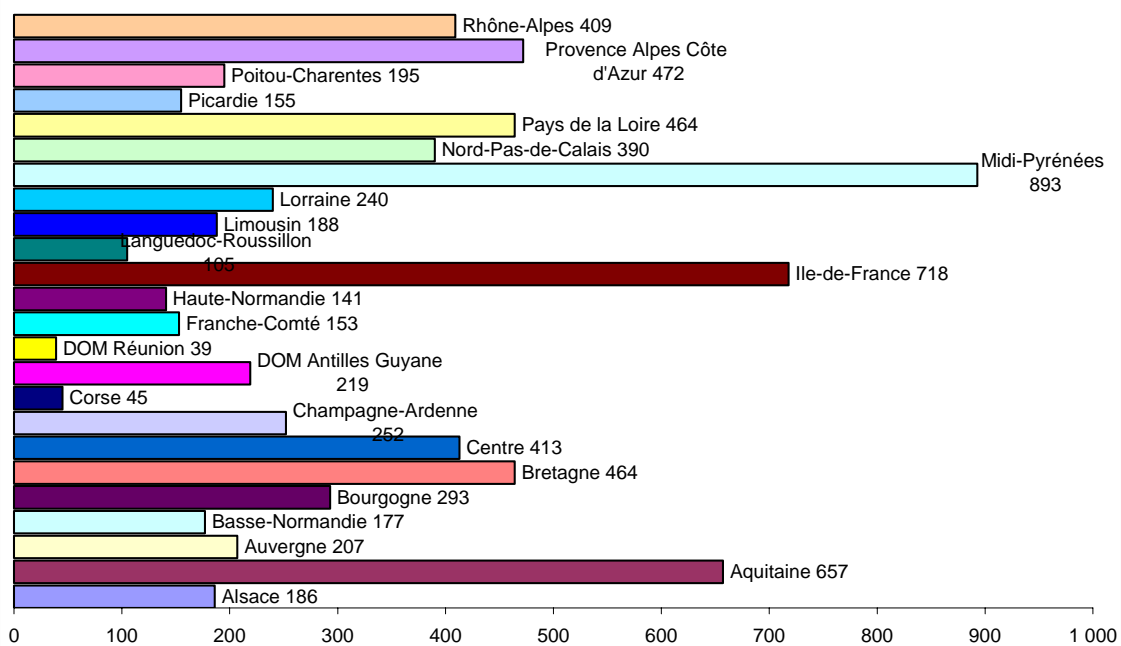


L'activité des DLA s'exprime en nombre de structures accompagnées à savoir, bénéficiant de diagnostics et/ou d'ingénieries. Les structures uniquement accueillies n'entrent pas dans cette catégorie.

Les **106 DLA** ont apporté en 2007 un **appui** à près de **7475 structures** dont **74%** (5551) ont bénéficié d'au moins une ingénierie individuelle ou collective (soit **3795 commandes d'ingénierie** financées via les fonds d'ingénierie) et **70%** d'au moins un diagnostic (5233).

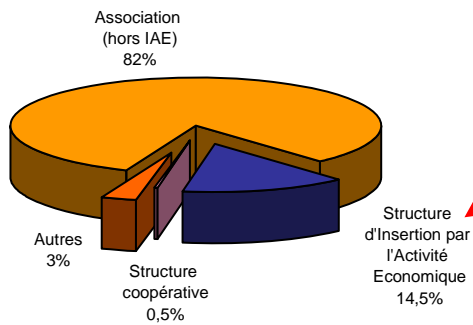
A noter : le nombre de structures accompagnées ne peut être cumulé à partir des données annuelles ci-dessus, en effet les mêmes structures pouvant bénéficier de dla d'une année sur l'autre.

## Répartition des structures accompagnées par région



## ➤ Caractéristiques du public bénéficiaire des DLA

### Les types de structures

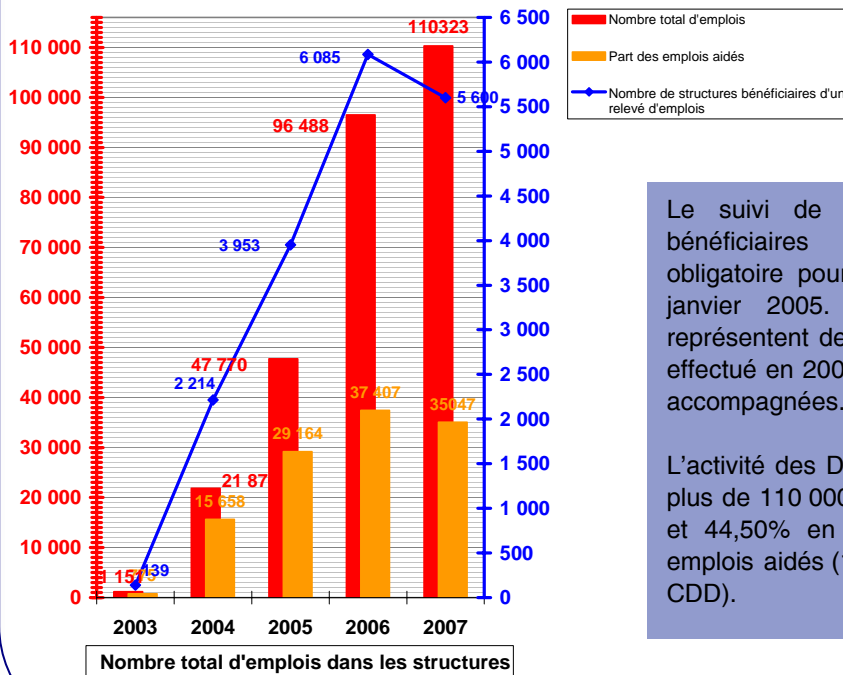


Chantier école / d'insertion : 38%  
 Association Intermédiaire : 35%  
 Entreprise d'insertion : 17%  
 Régie de quartier : 5,2%  
 Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion : 4%  
 Groupement d'Employeurs pour l'Insertion : 0,7%  
 et la Qualification

Les structures bénéficiaires sont majoritairement (82%) associatives, les associations de l'IAE étant comptabilisées distinctement.

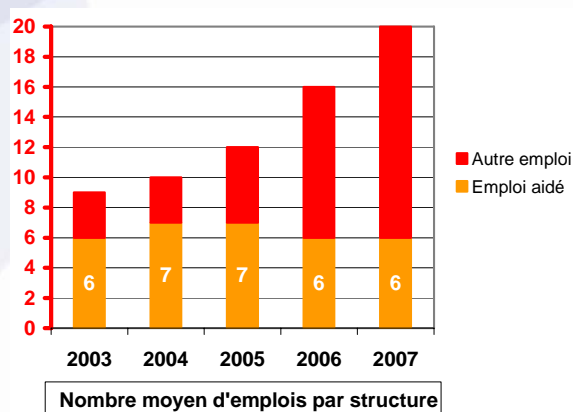
Le nombre de structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) bénéficiaires progresse (13% en 2006), ce sont les AI, EI, ETTI et Régies de quartier qui voient le plus leurs accompagnements augmenter (de 0,3% à 6%).

### L'emploi dans les structures accompagnées

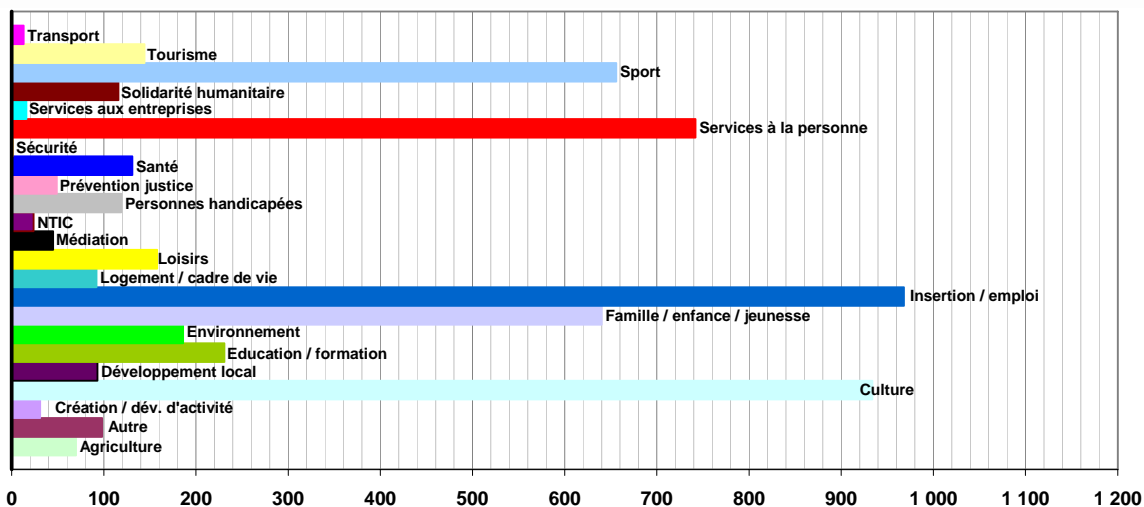


Le suivi de l'emploi des structures bénéficiaires d'ingénierie(s) est obligatoire pour les DLA depuis le 1er janvier 2005. Les données emplois représentent des minima. Ce suivi a été effectué en 2007 sur 75% des structures accompagnées.

L'activité des DLA, en 2007, a concerné plus de 110 000 emplois : 55,5% en CDI et 44,50% en CDD. 31% étaient des emplois aidés (17,5% de CDI et 43% de CDD).



### Les principaux secteurs d'activité des structures bénéficiaires d'ingénieries

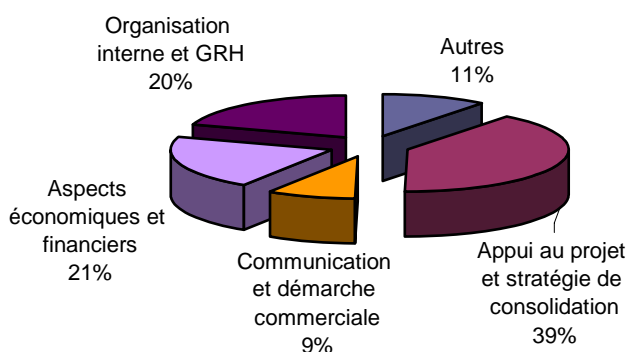


Les secteurs les plus représentés en 2007 :  
 Insertion / Emploi (17,5%), Culture (17%), services à la personne (13,5%), Sport et Famille / enfance / jeunesse (12%),

Les secteurs en forte progression depuis 2006 :  
 Services à la personne (+31%), personnes handicapées (+28%).

## ➤ Actions d'ingénieries financées par les DLA

### Thématiques des ingénieries



La thématique la plus représentée reste l'appui au projet, malgré un léger recul par rapport à 2006 (42%), ce thème couvre surtout la stratégie de consolidation (16%), la refonte du projet de la structure (14%) et l'évolution de l'activité (7%).

Les ingénieries traitant de questions d'organisation interne sont en augmentation (18% en 2006) et celles qui traitent de communication sont en baisse (11%).

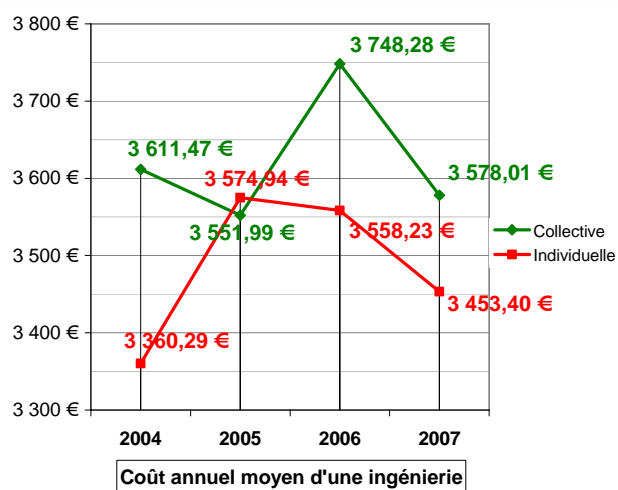
Les thématiques financières et économiques représentent toujours 21 % des ingénieries financées.

### Les dépenses d'ingénieries

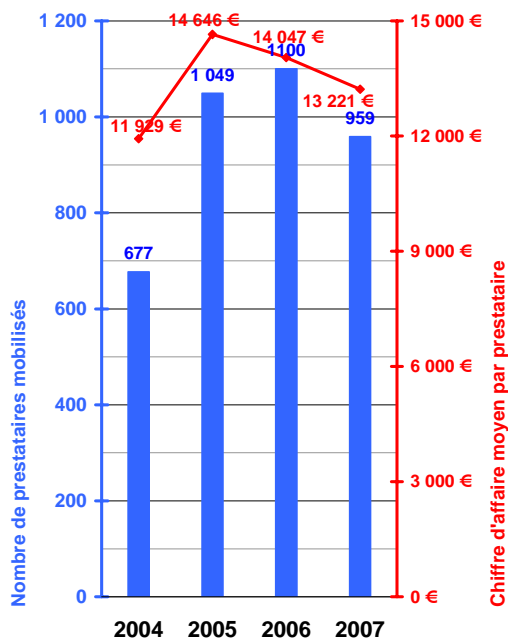
Les DLA ont commandé 3795 ingénieries financées par leur fonds d'ingénierie à hauteur de 12 679 000€ dont 10 097 000€ ont été consacrés au financement de 3035 ingénieries individuelles et 2 582 000€ au financement de 760 ingénieries collectives.

Le coût moyen d'une ingénierie individuelle ou collective se stabilise depuis 2004 autour de 3 500€ (moyenne calculée à partir des financements DLA).

En 2007, le coût moyen par structure bénéficiaire diminue et passe de 2 700€ à 2 350€.



## Les prestataires mobilisés



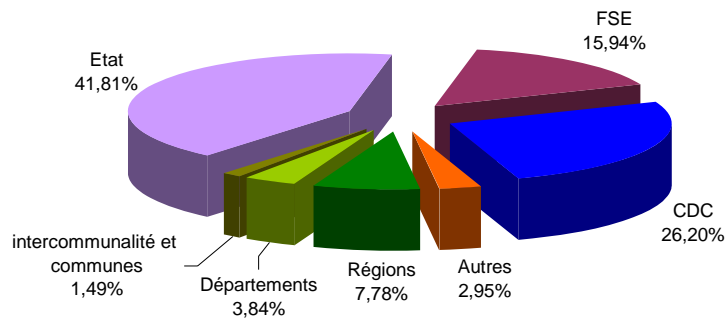
Les DLA ont fait appel à 959 prestataires sur les 2600 présents dans la base de données nationale Enée ; leur chiffre d'affaire annuel moyen est de 13 221€ pour une durée moyenne d'intervention d'un peu plus de 20 jours (17 jours en 2006).



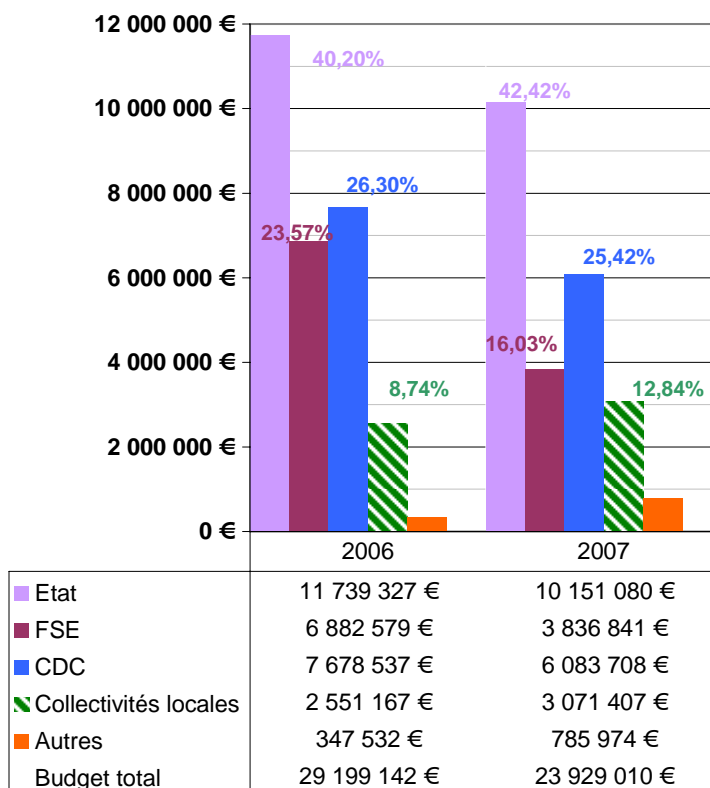
## LE FINANCEMENT DES DLA ET DES C2RA

### ⇒ Partenariat financier global, co-financements inclus

**Budget consolidé des 106 DLA et des 18 C2RA**



**Budget annuel des DLA**  
(116 en 2006, 106 en 2007)



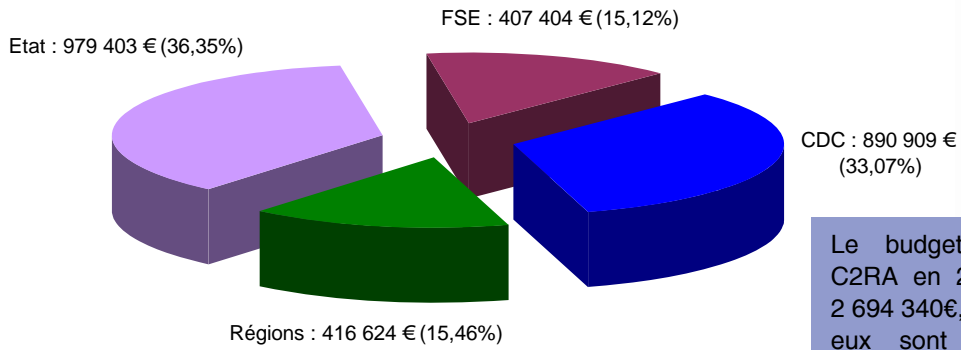
Rapporté au nombre de DLA, leur budget global affiche une baisse d'un peu plus de 10% en 2007.

Si la contribution des financeurs nationaux diminue :

- FSE : -39%
- CDC : -13,30%
- Etat : -5,37%

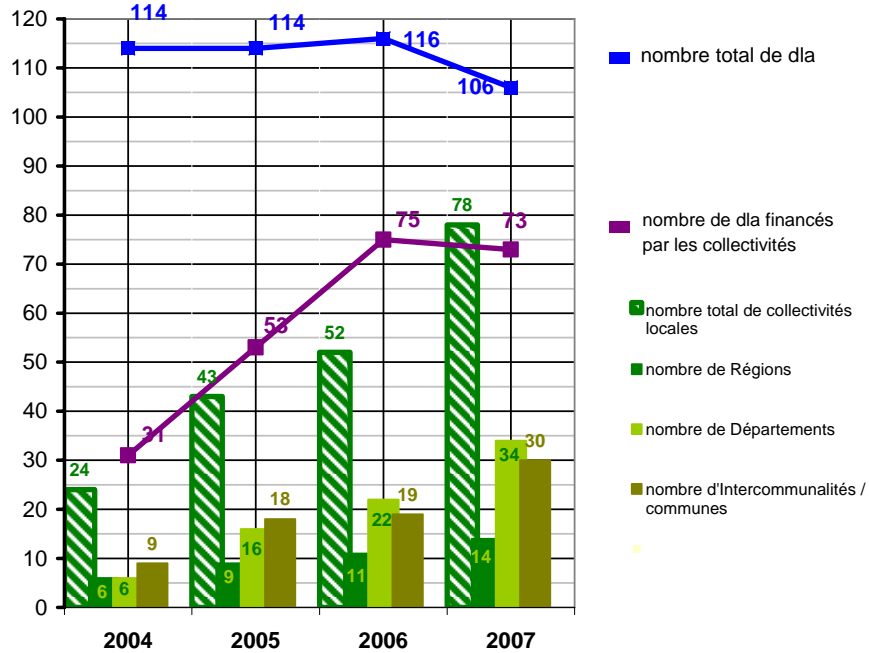
celles des collectivités (+31,75%) et des autres types de co-financeurs (+147% !) augmente de façon significative. Dans cette dernière catégorie on trouve des partenaires privés, les structures bénéficiaires, des OPCA, des PNR, l'Acse...

### Budget annuel des 18 C2RA

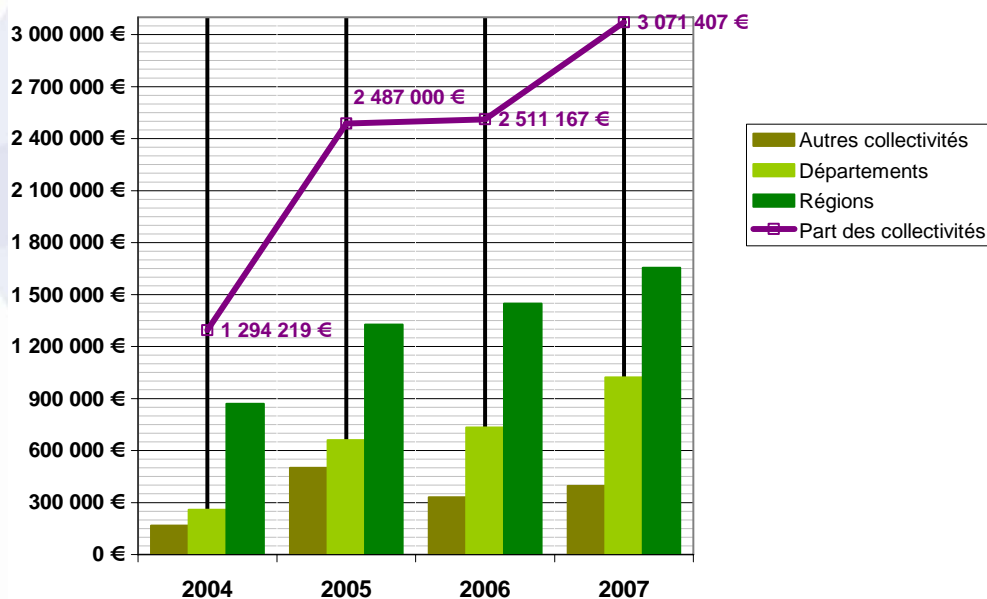


Le budget total des C2RA en 2007 est de 2 694 340€, 13 d'entre eux sont co-financés par les régions.

### ➔ Les DLA cofinancés par les collectivités territoriales



### Part des collectivités territoriales dans le budget des DLA



En 2007 69% des DLA sont financés par des collectivités territoriales, ils étaient 65% en 2006.

Le nombre de collectivités a considérablement augmenté puisqu'elles sont passées de 52 en 2006 à 78 en 2007 :

- 3 nouveaux Conseils Régionaux,
- 12 nouveaux Conseils Généraux.

Le nombre d'Intercommunalités pour sa part a doublé : il est passé de 9 à 18.

Très nette progression du nombre de DLA co-financés :

- par les régions : 45 en 2006, 52 en 2007
- par les départements : 26 en 2006, 40 en 2007
- par les Intercommunalités : 9 en 2006, 17 en 2007
- par les communes : 8 en 2006, 9 en 2007