

Bilan de  
l'**ACTIVITÉ** du  
**DLA**  
en 2011

Avec le soutien de



Ingénierie et services pour  
entreprendre autrement

## Qu'est-ce que le DLA ?

**Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) vise à accompagner des structures qui développent des activités et services d'utilité sociale créateurs d'emplois, dans leur démarche de consolidation économique et de développement.**

Ce dispositif permet à une structure (associations, coopératives et structures de l'insertion par l'activité économique) de bénéficier d'un diagnostic partagé de sa situation, de sa capacité de consolidation économique et de ses besoins d'appui.

Ce diagnostic peut être suivi d'un accompagnement, financé pour tout ou partie par le DLA et réalisé par un prestataire. L'accompagnement peut être individuel (s'adressant à une seule structure) ou collectif (même thématique abordée avec plusieurs structures).

Depuis 2003, l'Avise assure l'animation de ce dispositif public pour le compte de l'Etat et de la Caisse des Dépôts.

## BILAN DE L'ACTIVITÉ DU DLA EN 2011

Ce bilan a été réalisé à partir des données recueillies dans Enée (extranet de suivi du DLA au 31/01/2012) et représente l'activité des 105 DLA du dispositif au cours de l'année 2011.

Pour plus d'informations et pour contacter l'interlocuteur DLA de votre département, rendez-vous sur le site de l'Avise et consultez la cartographie nationale des DLA – C2RA : [www.avise.org/dla](http://www.avise.org/dla).

### ■ 6 395 structures accompagnées en 2011

En 2011, les 105 DLA ont apporté un appui à 6 395 structures dont 73% (4 653) ont bénéficié d'au moins une ingénierie. **Depuis sa mise en place sur le territoire national en 2003, près de 38 000 structures d'utilité sociale ont été accompagnées.**

#### Chiffres en France <sup>1</sup>

- 1 300 000 associations
- 165 000 associations employeuses

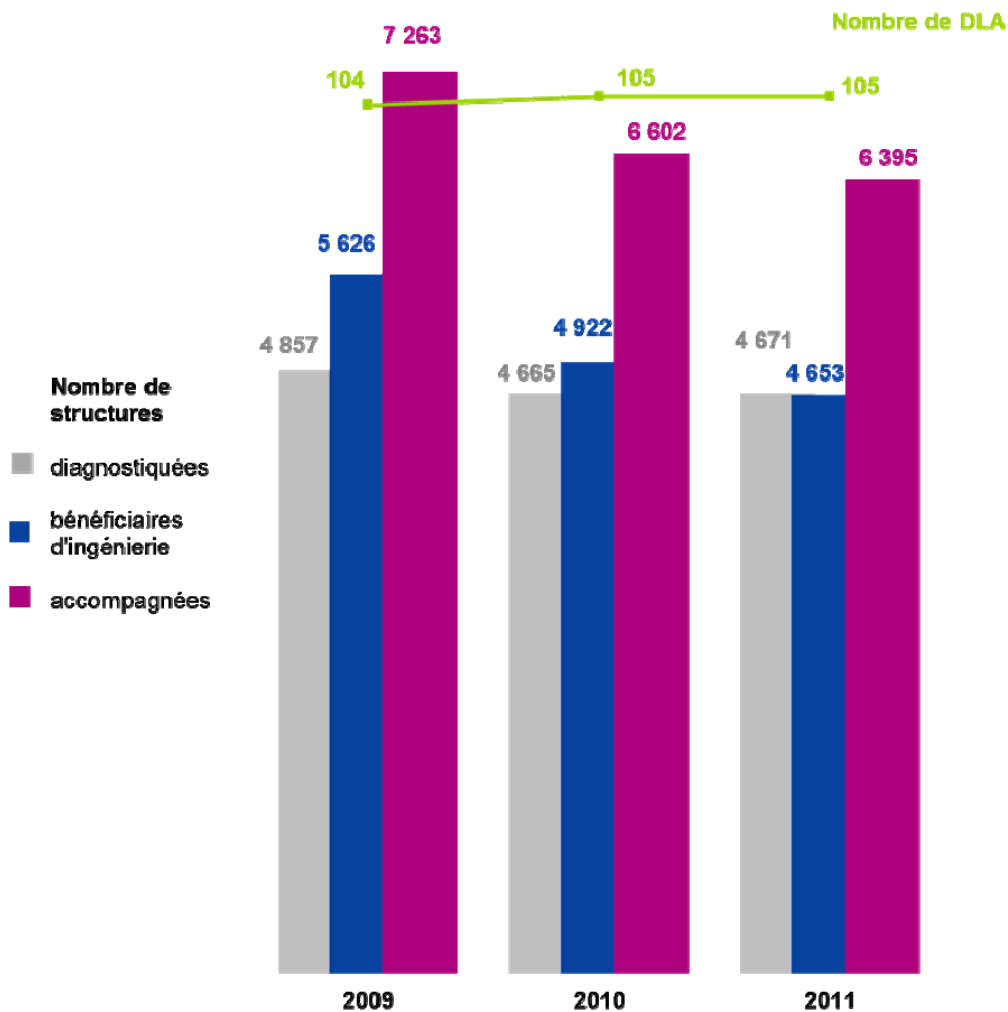
<sup>1</sup> Repères sur les Associations en France, CPCA, Mars 2012

### ■ 3 333 nouvelles structures accueillies en 2011

Les chargés de mission DLA ont réalisé un diagnostic et mis en place un plan d'accompagnement pour 4 671 structures. 4 653 structures ont bénéficié d'une prestation de conseil individuelle et/ou collective (ingénierie).

La légère baisse du nombre de structures accompagnées est liée notamment à un démarrage tardif de l'activité en 2011, lié au lancement d'un nouvel appel à projet DLA et C2RA (changement d'une douzaine de structures porteuses) et au retard de signature de nouvelles conventions trisannuelles. Le budget moyen par DLA enregistre également une légère baisse (cf. p.7).

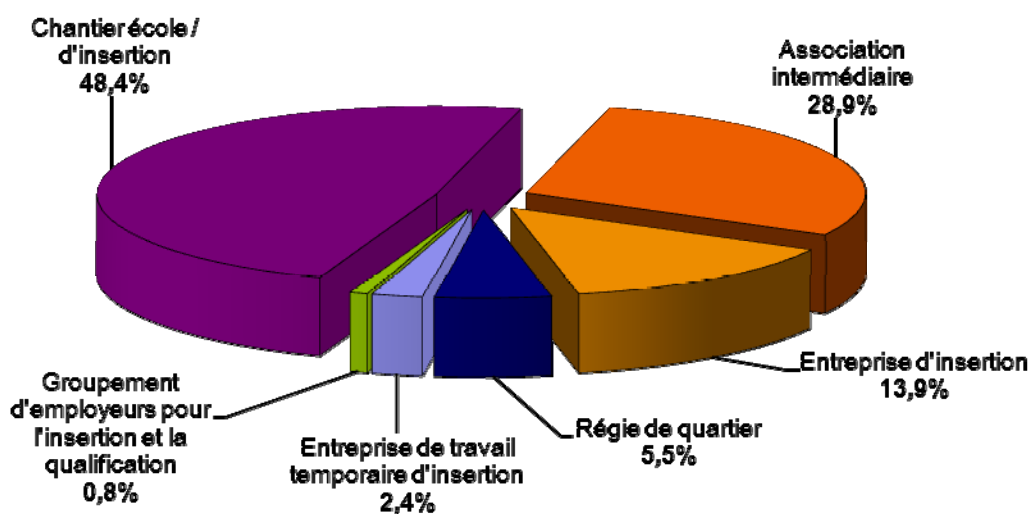
Pour ces raisons, les objectifs fixés aux DLA par les financeurs ont été ajustés à la baisse. Ils sont majoritairement atteints ou dépassés.



## ■ 95% des structures accompagnées sont des associations

Les associations représentent plus de **9 structures accompagnées sur 10 (95%)**.  
**15%** sont des **structures d'insertion par l'activité économique (SIAE)**.

### Répartition des SIAE accompagnées

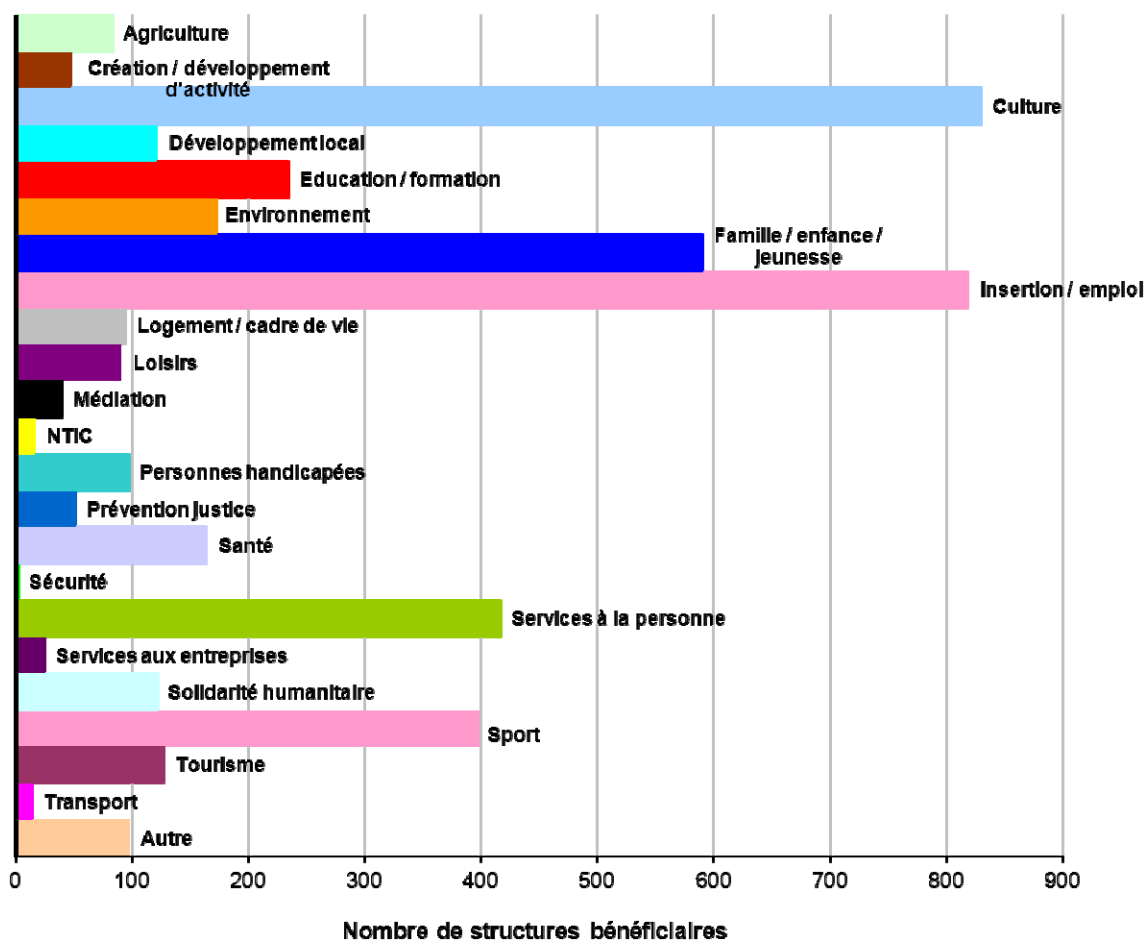


## ■ Stabilité des secteurs principalement accompagnés par le DLA

Parmi les structures bénéficiaires, les secteurs les plus représentés sont ceux de :

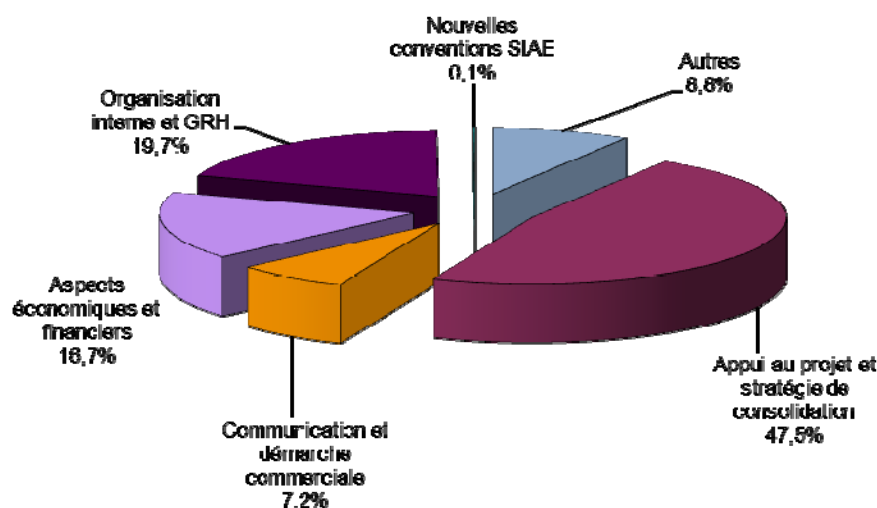
- **La culture** (18% soit 830 structures bénéficiaires)
- **L'insertion/emploi** (17,6% soit 819 structures bénéficiaires)
- **La famille-enfance-jeunesse** (12,7% soit 590 structures bénéficiaires)
- **Les services à la personne** (9% soit 417 structures bénéficiaires)
- **Le sport** (8,6% soit 398 structures bénéficiaires)

## Les principaux secteurs d'activité des structures bénéficiaires d'ingénierie



### ■ 47% des accompagnements ont porté sur le projet

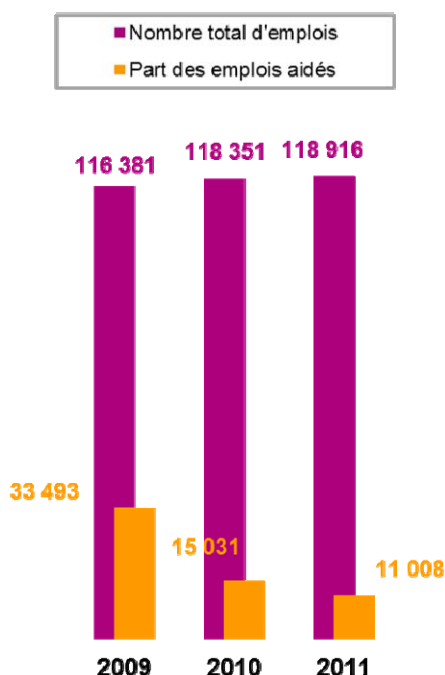
En 2011, la thématique d'accompagnement la plus représentée parmi les 4 653 structures ayant bénéficié d'une ingénierie reste, comme en 2010, l'**appui au projet**. Ce thème couvre surtout la **stratégie de consolidation** (20,8%), la **refonte du projet de la structure** (17,9%) et l'**évolution de l'activité** (7%).



## ■ 119 000 emplois consolidés

En 2011, l'activité des DLA a concerné **119 000 emplois** (nombre d'emplois relevés pour 4 653 structures bénéficiaires). Ce qui représente **451 000 emplois consolidés** depuis la mise en place du dispositif en 2002. Sur les 119 000 emplois concernés par le DLA en 2011 : 45% sont des CDI et 55% des CDD.

### L'emploi en nombre de postes



### L'emploi associatif en France <sup>2</sup>

■ **1.800.000 personnes exercent une activité salariée** dans une association. L'emploi à temps partiel est très développé dans les associations ; le nombre d'emplois d'insertion y est par ailleurs très élevé.

■ **L'emploi salarié est très concentré dans le secteur médicosocial**, qui regroupe près de la moitié de l'emploi salarié dans les associations. Ce secteur compte, comparativement aux autres secteurs, des emplois plus classiques (temps pleins, CDI, avec des conventions collectives)

■ **Après 110 ans de développement continu de l'emploi salarié**, le secteur associatif a connu fin 2010 une baisse de l'emploi salarié qui s'est poursuivie en 2011. Même très légère, cette baisse est le signe d'un ralentissement important des ressources du secteur associatif.

## ■ Contribution au développement local et à la structuration des secteurs

En 2011, **19 C2RA**<sup>3</sup> ont assuré la cohérence régionale des interventions des DLA, rassemblé les acteurs associatifs locaux et veillé à l'articulation des orientations du dispositif avec les politiques locales. Acteurs de développement local, ils ont contribué au renforcement de politiques régionales d'appui aux activités d'utilité sociale.

**6 CNAR**<sup>4</sup> ont apporté leur expertise sectorielle aux DLA contribuant à améliorer la qualité des accompagnements de structures œuvrant dans le champ de la culture, de l'environnement, du financement, de l'insertion par l'activité économique, du social/ médico-social/santé et du sport.

<sup>2</sup> Repères sur les associations en France, CPCA, Mars 2012

<sup>3</sup> Centre Régional de Ressources et d'Animation

<sup>4</sup> Centre National d'Appui et de Ressources

## ■ Un budget qui se stabilise

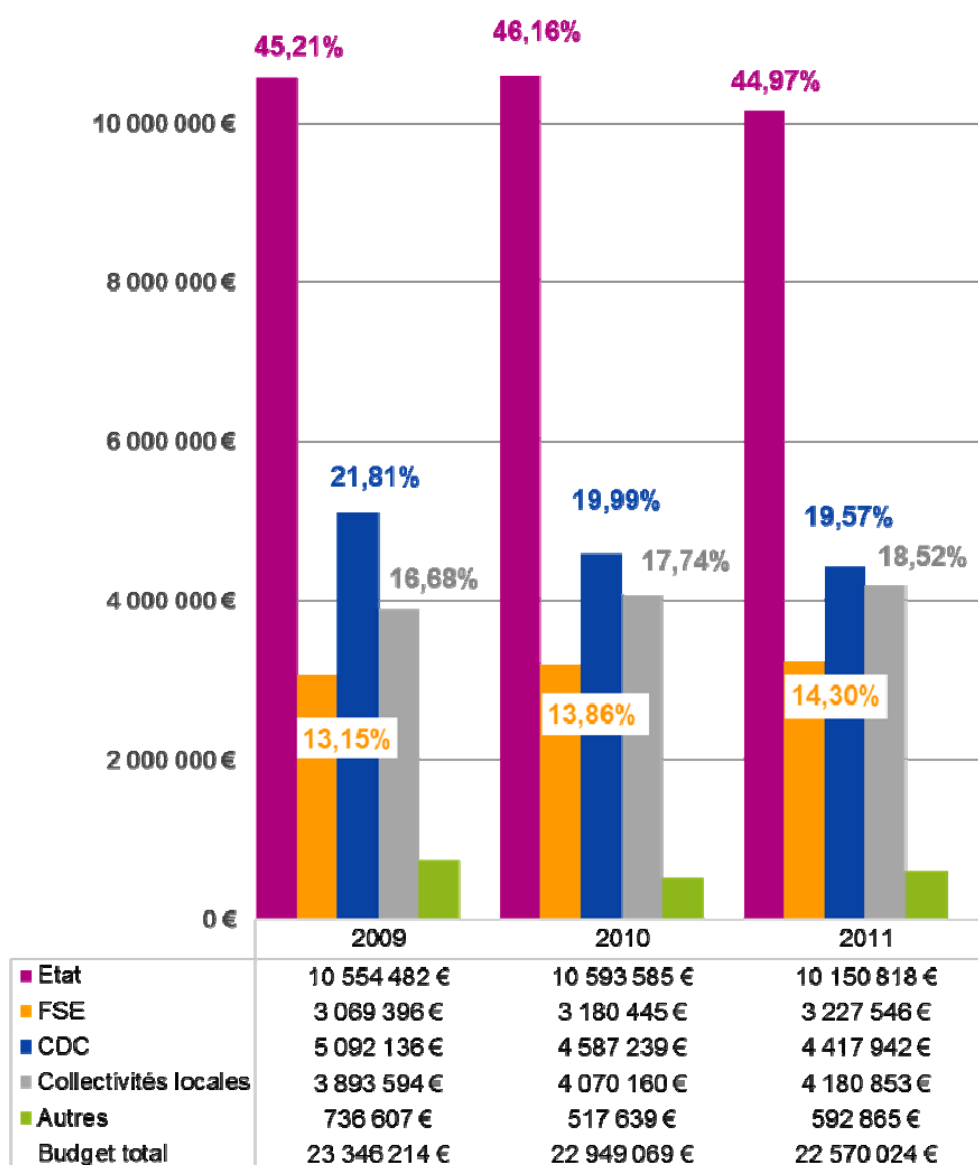
Rapporté au nombre de DLA (105 en 2011), le budget global 2011 a baissé de 1,65% par rapport à 2010 (après une baisse de 2,64% l'année dernière).

### Chiffres 2011

Le budget consacré à l'accueil, au diagnostic et au suivi des structures s'élève à 8,9 M€.

Le fonds d'ingénierie des DLA s'élève à 13,6 M€.

Budget annuel conventionné des DLA (105 DLA en 2011)



*Dans la catégorie « autres », on trouve des structures bénéficiaires, des acteurs bancaires, des fédérations, des OPCA, des CAF...*

## ■ Progression de la participation financière des collectivités locales

La participation financière des collectivités continue sa progression.

127 collectivités cofinancent le dispositif en 2011.

28 nouvelles collectivités sont intervenues dans le dispositif en 2011, ce qui témoigne de leur intérêt pérenne pour le dispositif :

- 1 nouvelle Région
- 5 nouveaux Conseils généraux
- 12 nouvelles Intercommunalités
- 10 nouvelles Communes

### Part des collectivités territoriales dans le budget des DLA

