

## Le plan de financement d'une action

Le plan de financement d'une action est un outil de gestion permettant d'**anticiper le budget d'une action** sur une ou plusieurs années :

- les **dépenses nécessaires** à la réalisation de l'action envisagée par l'association ;
- les **entrées prévisionnelles** d'argent pouvant les couvrir.

Le plan de financement permet de :

- **mesurer la capacité financière** de l'association à engager une action,
- **identifier différentes pistes de financement** adaptées,
- **ajuster si besoin l'action ou la recherche** de financements.



### ATTENTION

- Cet outil doit être **adapté aux réalités de l'association et être ajusté au fil des évolutions** concernant les besoins et ressources liées à l'action.
- Les sources de financement envisagées doivent avoir une **cohérence avec l'action prévue**.



### BON A SAVOIR

- Le plan de financement doit **couvrir la totalité de la durée de l'action** et peut donc concerner plusieurs années. **Certaines sources de financement ne couvrent cependant pas obligatoirement toute la durée de l'action.**
- **L'ensemble des plans de financement** des actions d'une association **forment le budget prévisionnel** de l'association.



### A RETENIR

- La construction d'un plan de financement met en évidence la diversité des sources de financement que l'association est capable de mobiliser et d'articuler.
- Le plan de financement constitue **un bon outil de communication** à présenter aux financeurs du projet. Un plan précis augmente la crédibilité de l'action.



### POINT METHODE

- La réalisation d'une « **fiche action** » permet de s'interroger sur tous les besoins liés à l'action envisagée et facilite l'élaboration du plan de financement.
- Le **plan de financement, le budget prévisionnel et le compte de résultat sont trois outils en relation**. Il est donc important de veiller à tous les actualiser en cas de modification de l'un d'eux.

Nom de l'action			
Durée de l'action	Année N	Année N+1	Année N+2
<b>CHARGES PREVISIONNELLES</b> Quels sont les coûts à prévoir au regard de l'action envisagée ?			
<p style="text-align: center;"><b>CHARGES D'EXPLOITATION</b></p> <p>Ensemble des <b>dépenses liées à l'action à prévoir</b>.</p> <p><i>Exemples : achat/location de matériel, salaires au prorata du temps consacré à l'action, frais de fonctionnement/entretien des locaux, prestation de service, frais de déplacement, impôts et taxes liés à l'action, frais liés à la communication, etc.</i></p>			
<p style="text-align: center;"><b>CHARGES FINANCIERES</b></p> <p>Ensemble des <b>intérêts qui devront être remboursés</b> par rapport à des emprunts prévus liés à l'action.</p>			
<p style="text-align: center;"><b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b></p> <p><b>Coûts exceptionnels</b> connus à l'avance ou anticipés.</p>			
<b>TOTAL DES CHARGES LIEES A L'ACTION</b>			
<b>PRODUITS PREVISIONNELS</b> Quelles sont les ressources financières qui vont permettre de couvrir l'action envisagée ?			
<p style="text-align: center;"><b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b></p> <p>Toutes les <b>ressources financières prévues pour couvrir l'action envisagée</b>.</p> <p><i>Exemples : cotisations, subventions, excédents liés à une activité économique, dons et mécénat, partenariats avec les entreprises, fondations, appel à projet, commande publique, réserves de l'association (fonds propres), emprunts, etc.</i></p>			
<p style="text-align: center;"><b>PRODUITS FINANCIERS</b></p> <p>Tous les <b>intérêts qui vont être gagnés</b>. Ils sont liés aux sommes déjà épargnées ou qui le seront.</p>			
<p style="text-align: center;"><b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b></p> <p><b>Entrées d'argent exceptionnelles envisagées</b> (vente d'un bien immobilier, de matériels, etc.)</p>			
<b>TOTAL DES PRODUITS LIES A L'ACTION</b>			
<b>SOLDE = Total des produits – Total des charges</b> <i>Si le résultat est négatif, les ressources sont insuffisantes pour financer l'action (ajustements à prévoir).</i>			

### OUTILS CLES

CNAR Sport : « La construction du projet associatif », p.26. (fiche action)

CNAR Sport : fiches sur les différentes sources de financement mobilisables

Avec le soutien de

