

## Analyse nationale 2019

Le **Centre de Ressources DLA Sport** (CRDLA Sport) réalise chaque année l'analyse des accompagnements menés dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) auprès du secteur sportif sur l'ensemble du territoire.

Créé en 2002 par l'Etat et la Caisse des Dépôts, le DLA a pour fonction **d'accompagner les structures d'utilité sociale dans la consolidation de leurs activités et la pérennisation de leurs emplois.**

Pour plus d'informations sur le CR DLA Sport, rendez-vous sur le site [www.crdla-sport.franceolympique.com](http://www.crdla-sport.franceolympique.com)

Pour plus d'informations sur le fonctionnement du DLA, rendez-vous sur le site [www.info-dla.fr](http://www.info-dla.fr)

### Les chiffres clés du DLA en 2019

- **5 654 structures** bénéficiaires (- 7%) dont 96% sont des associations
- **2 250 ingénieries** (-11%)
- **11,3M€** pour le budget global engagé (+5%)

### Les chiffres clés du DLA dans le secteur sportif en 2019

- **352 structures** bénéficiaires (soit 6,2% de l'ensemble des structures accompagnées par le DLA)
- **407 accompagnements** de structures sportives
- **379 ingénieries** ont été organisées (soit 16,8% de l'ensemble des ingénieries mises en places par le DLA)
- **1 599 012,60€** consommés pour la totalité des ingénieries.

**Accompagnement** : prise en charge d'une association sportive par un chargé de mission DLA sur une thématique définie sur la base d'un diagnostic. Une même structure peut être accompagnée plusieurs fois sur différentes thématiques, un accompagnement est alors comptabilisé à chaque fois.

**Ingénierie** : prestation réalisée pour une structure (« individuelle ») ou pour plusieurs structures (« collective »). Si une ingénierie collective concerne plusieurs structures, elle n'est comptabilisée qu'une fois.

**Structure bénéficiaire** : structure ayant bénéficié d'au moins une ingénierie.



## Eléments méthodologiques

---

- Ce bilan est réalisé à partir d'une extraction des informations saisies par les chargés de mission DLA dans la base de données « Enée » pour les structures pour lesquelles le sport est indiqué en secteur principal. Cette extraction datant de mai 2020, il est possible que des accompagnements débutés en 2019 et se poursuivant en 2020 ne soient pas pris en compte.
  - Les ingénieries considérées sont celles inscrites comme étant « engagée », ou « achevée ». Celles qualifiées de « décidée » ou « rompue » n'ont pas été prises en compte.
  - Le Centre de Ressources DLA Sport traite les informations saisies afin de préciser, pour chaque structure bénéficiaire, la discipline sportive dont elle relève ou la fédération à laquelle elle est affiliée, si celle-ci est connue. Les thématiques d'accompagnements sont également requalifiées pour une catégorisation harmonisée et une analyse plus juste.
  - Les informations peuvent être saisies de diverses façons en fonction des chargés de mission DLA, notamment dans la qualification de la thématique de prestation ou dans la saisie en une ou plusieurs fois de prestations liées à une même ingénierie.
  - Les données sur l'emploi dans les structures bénéficiaires ne sont pas saisies par l'ensemble des DLA, ou le sont parfois de manière imprécise. Pour cette raison, ce document ne présente pas d'analyse de ces données.
  - Les éléments chiffrés ne doivent pas être comparés aux synthèses « Enée » nationales ou régionales dans la mesure où les dates d'extraction des données sont différentes et les informations retraitées sur la base de critères différents.
- ➔ L'analyse de ces accompagnements comporte donc des limites à prendre en compte. **Les données présentées dans ce document sont considérées comme de grandes tendances du secteur.**

## Sommaire

---

### 1. Informations nationales

### 2. Informations régionales

- 2.1. Répartition des 352 structures bénéficiaires par région
- 2.2. Répartition des 379 ingénieries par région
- 2.3. Répartition des 129 ingénieries individuelles et 250 ingénieries collectives par région
- 2.4. Analyse

### 3. Thématiques d'accompagnements

- 3.1. Répartition des 379 ingénieries par thématique
- 3.2. Répartition des thématiques par format d'ingénierie

### 4. Répartition des structures bénéficiaires

- 4.1 Méthodologie
- 4.2 Répartition des 352 structures bénéficiaires par discipline sportive

### 5. Prestataires du secteur sportif

## 1. Informations nationales

---

En 2019, **407 accompagnements** de structures sportives ont été comptabilisés sur l'ensemble du territoire pour **5 654 structures bénéficiaires sur l'ensemble du DLA**. Au total, **379 ingénieries ont été organisées**, réparties en :

- 129 ingénieries individuelles (soit 34% des ingénieries)
- 250 ingénieries collectives\* (soit 66% des ingénieries)

*\* Les ingénieries collectives ne sont pas exclusivement réservées à des structures sportives, elles peuvent également bénéficier à d'autres secteurs.*

Le nombre de **structures bénéficiaires** (352 contre 340) ainsi que le **nombre d'accompagnements** ont diminué par rapport à 2018 (407 contre 423). Le **nombre d'ingénieries** en revanche a augmenté (379 contre 286) cette année par rapport à l'année précédente.

Le nombre moyen d'accompagnements par structure a très légèrement baissé : **1,16 accompagnement par association en moyenne** en 2019 contre 1,47 en 2018.

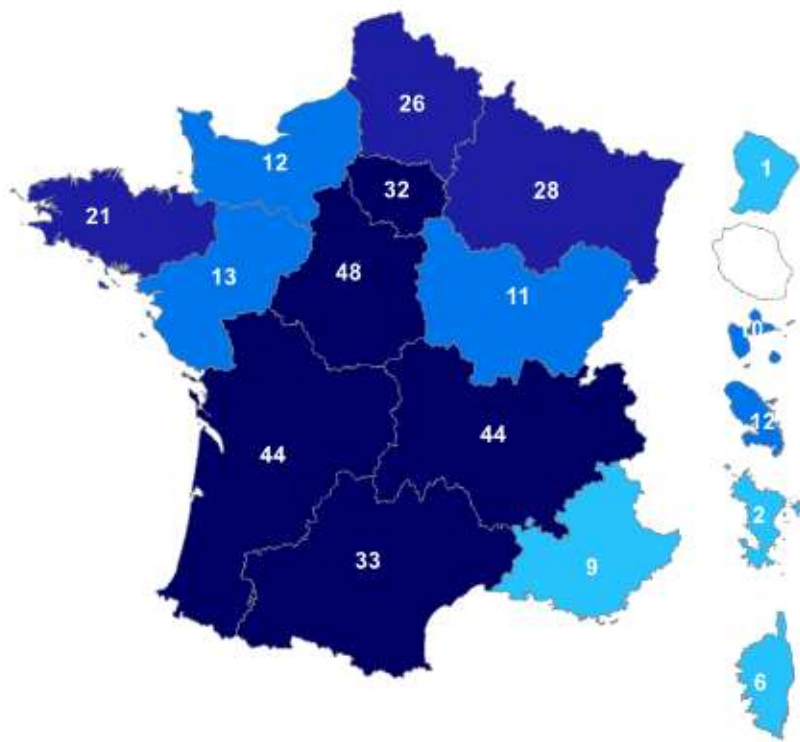
Au niveau budgétaire, l'ensemble des ingénieries ayant bénéficié aux structures sportives totalise **1 539 094,60 €** dont 1 519 306 € financés directement par le DLA et 19 788 € hors DLA (financement par un autre dispositif ou le bénéficiaire lui-même).

Le budget moyen d'une ingénierie individuelle est de 3 803,42€ et celui d'une ingénierie collective de 4 114,66 €. Les ingénieries individuelles se sont déroulées sur une durée de **3,93 jours en moyenne**, contre **4,20 jours pour les ingénieries collectives**.

En 2019, les ingénieries représentent **1 558 jours d'intervention**, pour un **coût moyen de 975,22 € par jour**.

## 2. Informations régionales

### 2.1. REPARTITION DES 352 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR REGION



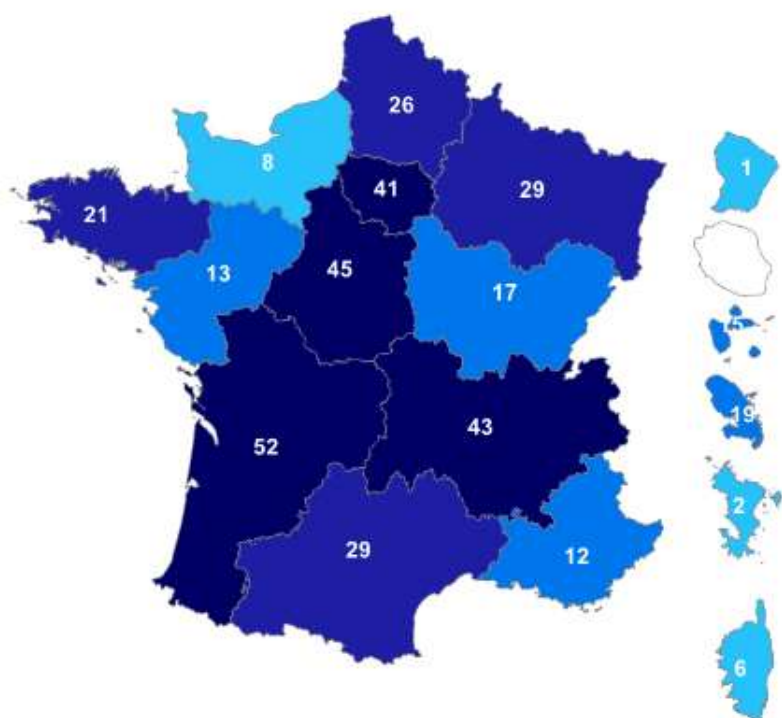
#### Nombre de structures bénéficiaires

- 1 à 10 structures
- 11 à 20 structures
- 21 à 31 structures
- 32 à 48 structures

#### Lecture :

On compte quatre régions avec moins de dix structures bénéficiaires, cinq entre 11 et 20, trois entre 21 et 31, et cinq régions qui totalisent chacune plus de 32 structures bénéficiaires.

### 2.2. REPARTITION DES 379 INGENIERIES PAR REGION



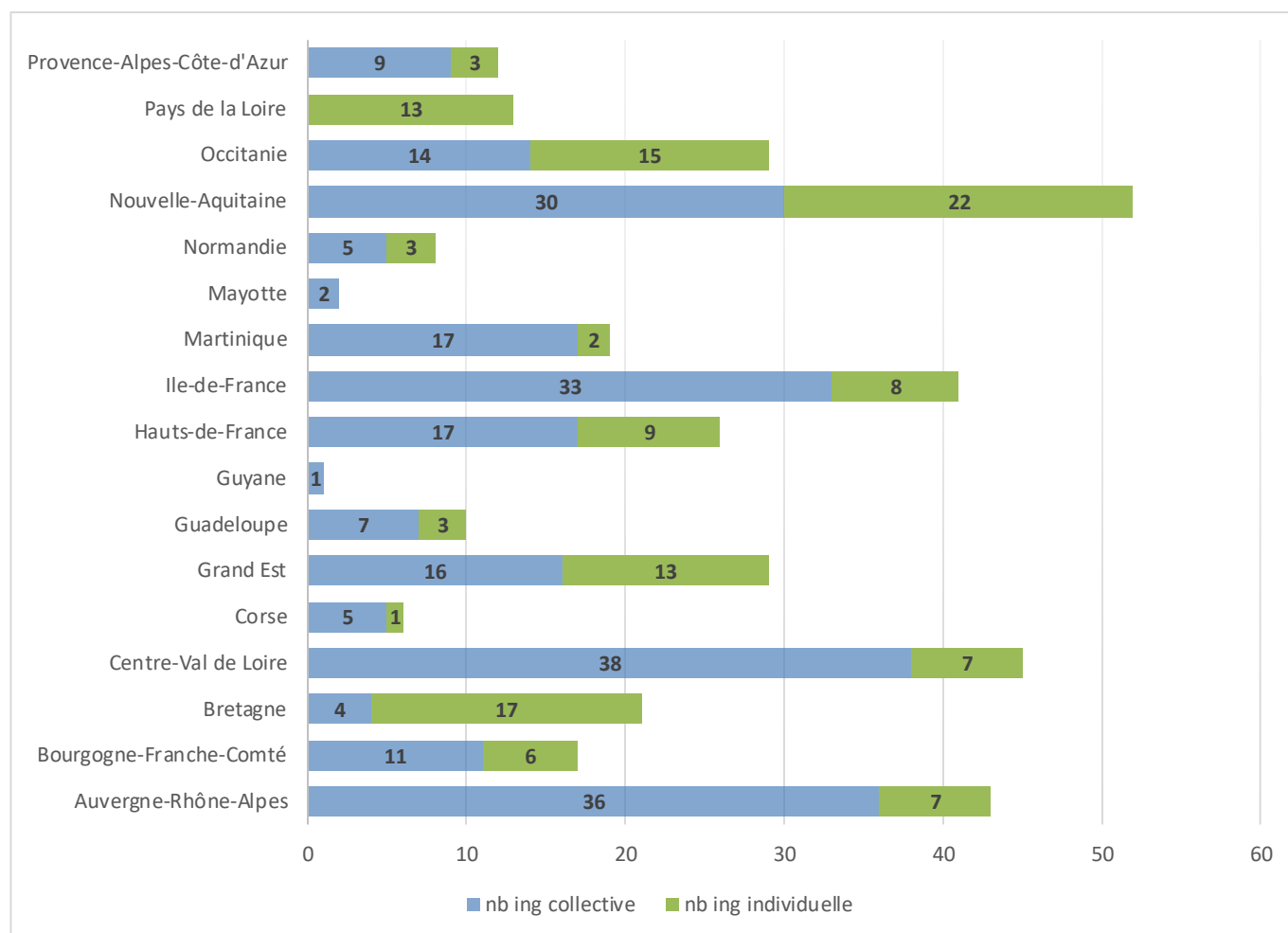
#### Nombre d'ingénieries

- de 1 à 8 ingénieries
- de 9 à 19 ingénieries
- de 20 à 29 ingénieries
- de 30 à 52 ingénieries

#### Lecture :

On compte quatre régions avec 8 ou moins de 8 ingénieries, cinq entre 12 et 19, quatre entre 21 et 29, et quatre régions qui totalisent chacune plus de 41 ingénieries sur leur territoire.

### 2.3. REPARTITION DES 129 INGENIERIES INDIVIDUELLES ET DES 250 INGENIERIES COLLECTIVES PAR REGION



#### Lecture :

La région Nouvelle-Aquitaine est la région ayant organisé le plus d'ingénieries en 2019 (52). Au total 15 régions ont organisé une majorité d'ingénieries collectives (+50%) et, 3 régions davantage d'ingénieries individuelles.

### 2.4. ANALYSE

#### Le nombre d'ingénieries et le nombre de structures bénéficiaires varient fortement en fonction des régions.

La région Centre-Val-de-Loire est celle ayant le plus de structures bénéficiaires du secteur sportif (48), et la 2<sup>ème</sup> ayant réalisé le plus d'ingénieries (45).

Il est cependant important de souligner qu'il n'existe pas de corrélation directe entre le nombre de structures bénéficiaires et le nombre d'ingénieries.

Les ingénieries collectives peuvent être intersectorielles et donc plus larges que la représentation sportive.

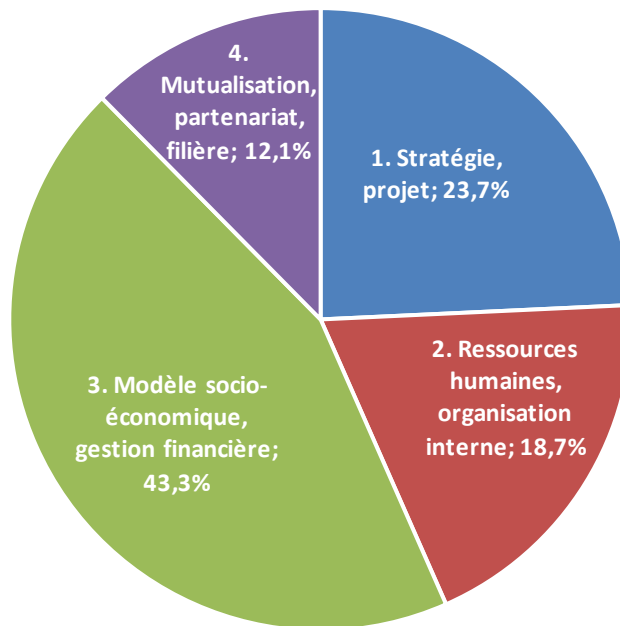
15 régions ont privilégié en 2019 les ingénieries collectives, comme Centre-Val-de-Loire ou la Martinique, alors que 3 autres se sont concentrées sur des accompagnements individuels, comme la Bretagne, les Pays de la Loire et l'Occitanie. Cette année, on remarque également l'absence de la Réunion.

#### Les variations entre les territoires sont influencées par différents facteurs :

- Le nombre d'associations sportives dans chaque région ;
- Le degré de structuration, notamment en termes d'emplois, de ces associations ;
- L'offre de services du mouvement sportif au niveau local (ligues/comités régionaux et départementaux) ;
- Les priorités d'accompagnement identifiées sur le territoire.

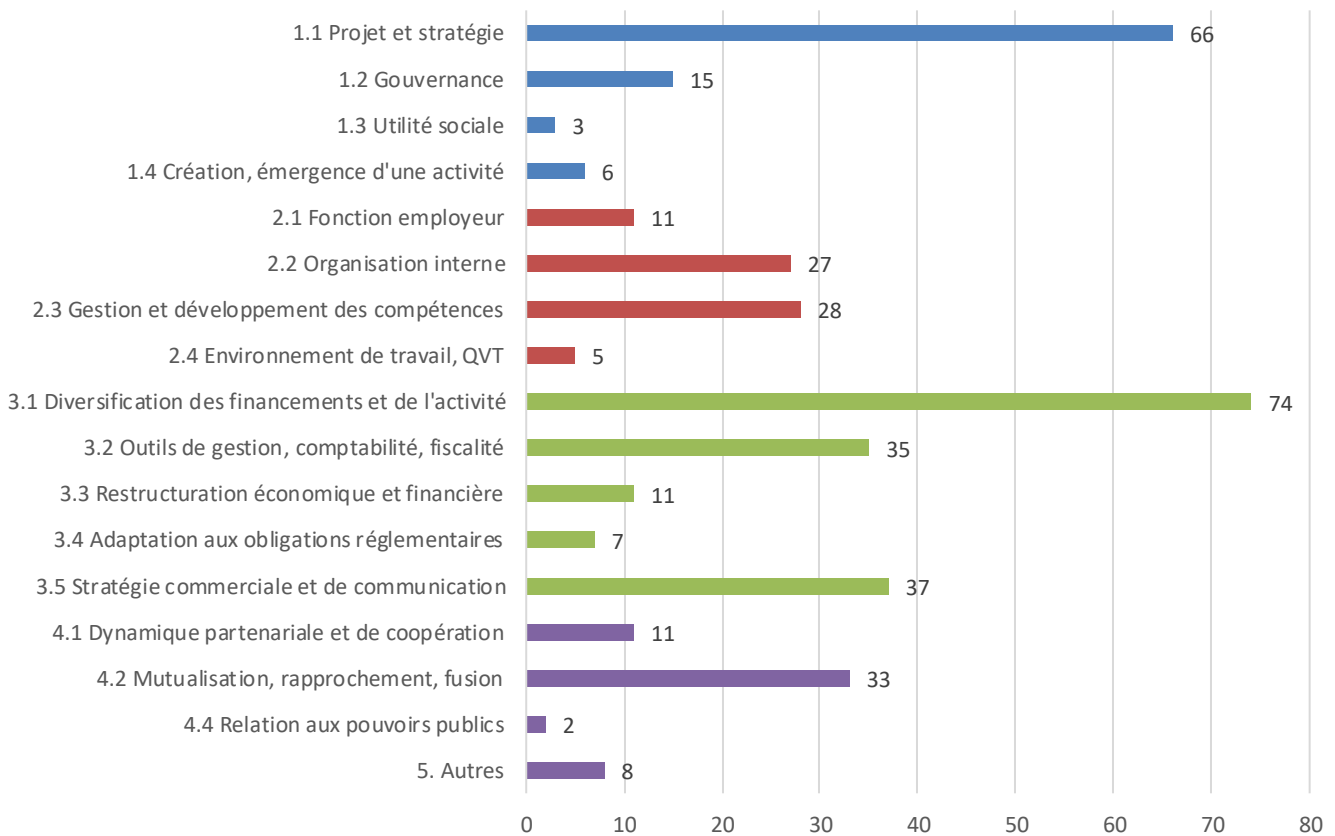
### 3. Thématiques d'accompagnement

#### 3.1 REPARTITION DES 379 INGENIERIES PAR THEMATIQUE



#### Lecture :

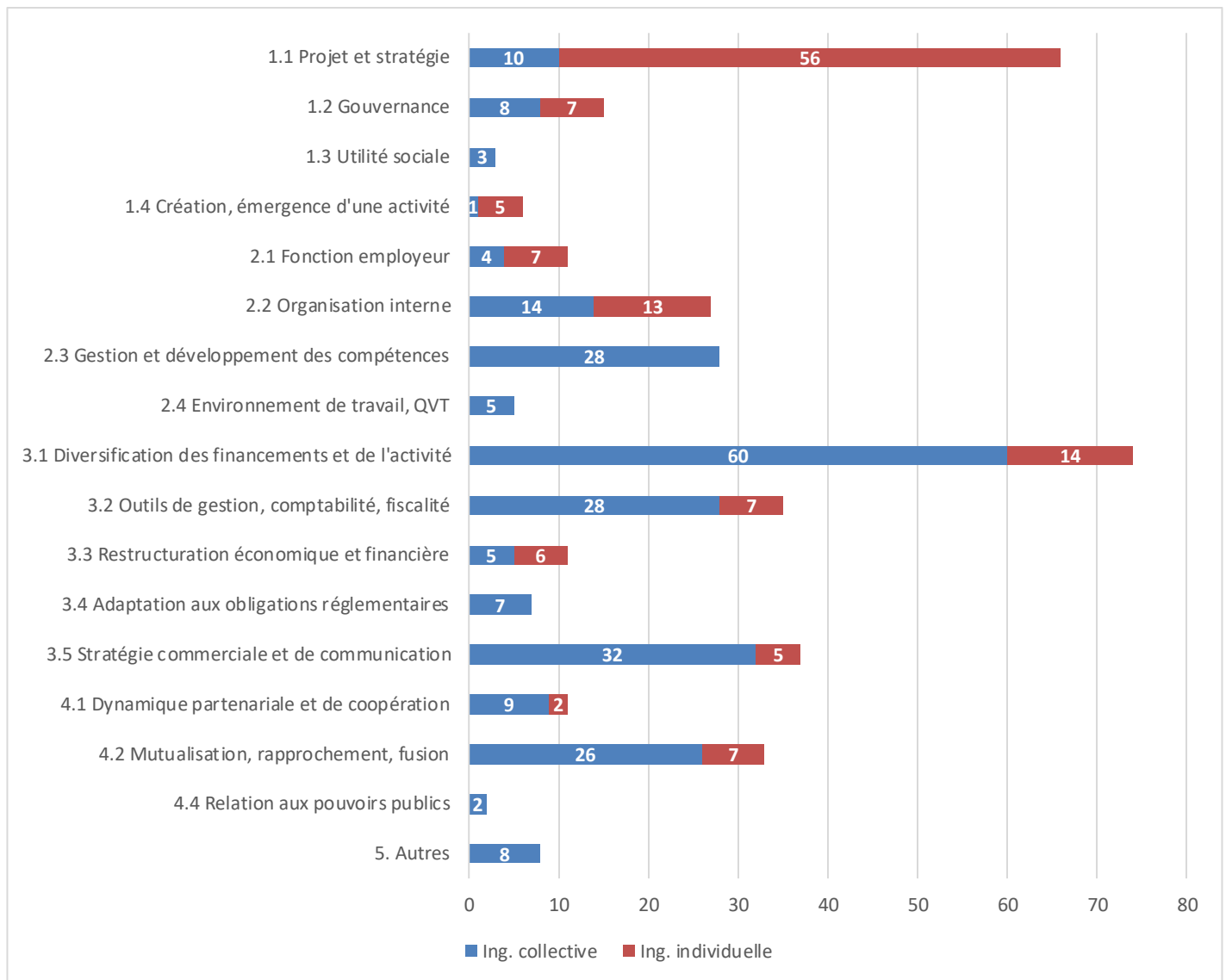
Parmi les grandes thématiques d'ingénieries, 43,3% (164) ont concerné la thématique « **Modèle socio-économique et gestion financière** » en 2019. La thématique « stratégie et projet » arrive en deuxième, ce qui diffère des années précédentes, puisque c'était le sujet le plus plébiscité.



#### Lecture :

Si l'on rentre dans le détail des sujets concernés par les ingénieries dans chacune des 4 thématiques, on retrouve en premier lieu « la diversification des financements et de l'activité » à 19,5%, puis la « gestion projet » à 17,4%.

### 3.2 REPARTITION DES THEMATIQUES PAR FORMAT D'INGENIERIE



#### Analyse :

La thématique « diversification des financements et de l'activité » est la thématique la plus représentée dans les ingénieries sur le secteur sport, elle est principalement envisagée en accompagnement collectif. La thématique liée au projet, est également majoritaire avec 66 accompagnements, mais c'est une thématique davantage abordée en ingénierie individuelle.

La thématique « projet et stratégie » était déjà prépondérante en 2017, mais connaît une légère baisse depuis 2018, reportée notamment sur des thématiques de modèle économique ou d'outils de gestion, comptabilité et fiscalité.

## 4. Répartition des structures bénéficiaires

### 4.1. METHODOLOGIE

Les données qui figurent dans la base de données « Enée » ne permettent pas une identification systématique des disciplines sportives. Le Centre de Ressources DLA Sport retraite donc le fichier afin d'attribuer une discipline à chaque structure, soit grâce au nom du club, soit par une recherche internet ou la sollicitation des structures porteuses du DLA. Attention : cela ne signifie pas que celles-ci sont affiliées à la fédération de cette discipline.

Lorsqu'une discipline unique ne peut être identifiée, les structures ont été regroupées soit vers une fédération à laquelle elles sont affiliées, soit dans la catégorie multisports.

### 4.2. REPARTITION DES 352 STRUCTURES BENEFICIAIRES PAR DISCIPLINE ET/OU FEDERATION

Disciplines	Nombres de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombres de structures bénéficiaires	Disciplines	Nombres de structures bénéficiaires
Football	38	Sport pour tous	5	Groupement d'employeurs	2
Canoë-Kayak	21	Roller-Skateboard	4	Club alpins et de montagne	1
Gymnastique	18	Aviron	4	Cyclotourisme	1
Handball	16	Handisport	4	Tir	1
Basket-ball	15	Escrime	4	Boxe	1
Voile	15	PSL	4	FSGT	2
Ufolep	14	Cirque	3	Léo Lagrange	1
EPGV	14	Randonnée	3	Vol libre	1
Club omnisports	13	Hockey	3	Golf	1
Sport adapté	12	FSCF	3	Pelote	1
Tennis	9	Danse	3	Multisports	1
Rugby	9	Tir à l'arc	3	Plongée	1
Equitation	9	FSGT	2	ASPTT	1
Natation	8	Cyclisme	2	Twirling	1
Judo	8	APELS	2	Zumba et stretching	1
OMS	7	Triathlon	2	Surf	1
Badminton	7	Billard	2	Retraite sportive	1
Tennis de table	7	Baseball-Softball	2	Taekwondo	1
CROS/CDOS	7	Karaté	2	Yoga	1
Athlétisme	6	Sport en milieu rural	2	Autres activités liées au sport	10
Volley-ball	6	Montagne et Escalade	2	<b>Total général</b>	<b>352</b>

#### Lecture :

**38 structures** organisant la pratique du football ont bénéficié d'au moins un accompagnement en 2019. Il y a eu 21 structures bénéficiaires pour le canoë-kayak et 18 pour la gymnastique.



## 5. Prestataires du secteur sportif

---

Le prestataire est l'intervenant qui réalise l'ingénierie au bénéfice des structures. **129 prestataires différents** sont intervenus en 2019 pour les associations sportives.

55 prestataires ne sont intervenus que pour une seule ingénierie (soit 42,6 % des prestataires).

Le prestataire le plus sollicité est intervenu sur 41 ingénieries.

Les 5 prestataires les plus sollicités cumulent 113 ingénieries soit près de 30 % des ingénieries sport.

Globalement, il n'y a **pas de concentration des prestataires sur le secteur sport** mais un grand nombre d'intervenants uniques, avec tout de même trois prestataires qui interviennent plus fréquemment.

---

Avec le soutien de

---

