

## Les chiffres du DLA sport

# 258

ingénieries

# 50%

d'ingénieries individuelles

# 3698€

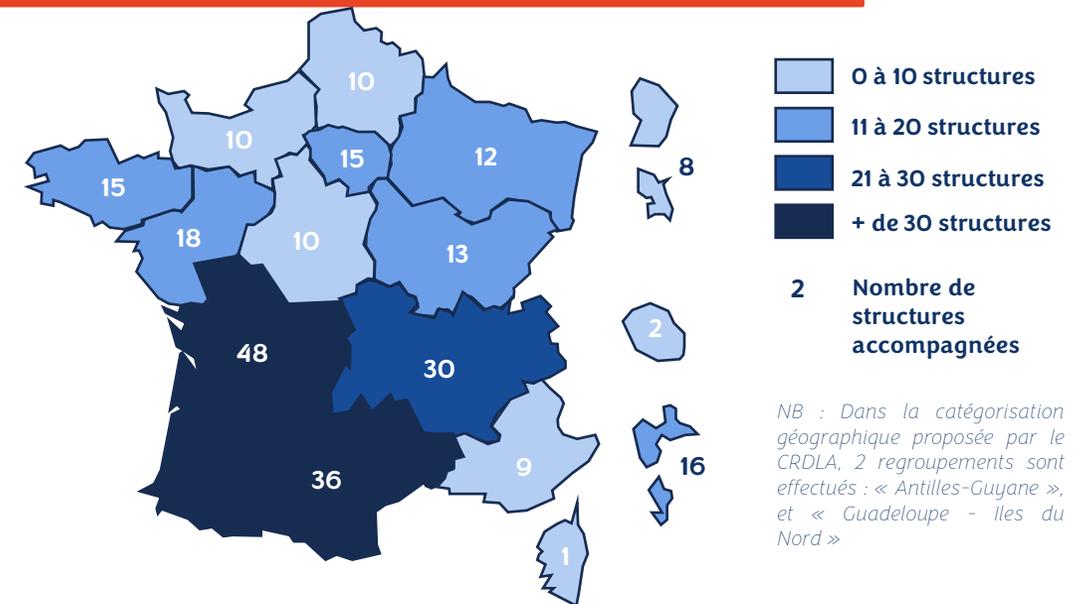
Montant moyen des accompagnements individuels

# 126

Prestataires différents

- En 2022, 258 ingénieries ont été réalisées dans le cadre du DLA auprès de 253 structures, soit une baisse de 35% par rapport au nombre de structures accompagnées en 2021. Cette baisse importante peut s'expliquer par une période 2020-2021 où l'activité des clubs était ralentie par la crise sanitaire, laissant plus de temps à ces clubs pour être accompagnés via le DLA. Le retour à la pleine activité en 2022 et la charge d'activité associée entraîne mécaniquement une baisse de temps à consacrer aux sujets de fond comme ceux accompagnés par le DLA.
- 50% de ces accompagnements étaient des ingénieries individuelles, un ratio en augmentation par rapport à 2021 (23,7%), pour un montant moyen de 3698€. 126 prestataires ont été missionnés pour réaliser des ingénieries.
- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont plutôt situées dans la partie sud de la France, avec le top 3 suivant : Nouvelle-Aquitaine (48 structures accompagnées), Occitanie (36), AURA (30).
- En 2021, ce top 3 regroupait ces mêmes régions : Nouvelle-Aquitaine (75 structures accompagnées), AURA (52 structures) et Occitanie (45 structures).

## Répartition géographique des structures accompagnées



### Profil des structures bénéficiaires

253

structures bénéficiaires dont...

184	clubs
39	comités et ligues
11	CROS et CDOS
7	Associations nationales
12	Autres

174

Rattachées à une fédération olympique

15

Rattachées à une fédération unisport non olympique

64

Rattachées à une fédération multisports

57

structures non-employeuses

196

structures employeuses

### Répartition par discipline des ingénieries



- 253 structures sportives ont été accompagnées dans le cadre du DLA, dont une majorité de clubs (73%), et cela concerne majoritairement des structures proposant principalement une discipline olympique (69%).
- 77% des structures accompagnées ont au moins un salarié (196 sur 253).

- Le football est la discipline la plus concernée par le DLA (47 ingénieries concernent une structure « football »), suivi par la natation (18) et le basketball (14). En 2021, le handball (25 ingénieries) faisait partie de ce podium au côté du football (40) et du basket (32).

- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « stratégie & projet » (97 ingénieries sur 253) et « modèle socio-économique, gestion financière » (83). Il s'agissait déjà des deux thématiques les plus plébiscitées en 2021.

### Les thématiques d'accompagnement

#### 1. Stratégie & Projet

97

accompagnements

1.1 Projet et stratégie	67
1.2 Gouvernance	18
1.3 Utilité sociale	3
1.4 Création, émergence d'une activité	9

#### 2. Ressources humaines, organisation interne

51

accompagnements

2.1 Fonction employeur	19
2.2 Organisation interne	23
2.3 Gestion et développement des compétences	6
2.4 Environnement de travail, QVT	3

#### 3. Modèle socio-économique, gestion financière

83

accompagnements

3.1 Diversification des financements et de l'activité	35
3.2 Outils de gestion, comptabilité, fiscalité	27
3.3 Restructuration économique et financière	9
3.4 Adaptation aux obligations réglementaires	6
3.5 Stratégie commerciale et de communication	6

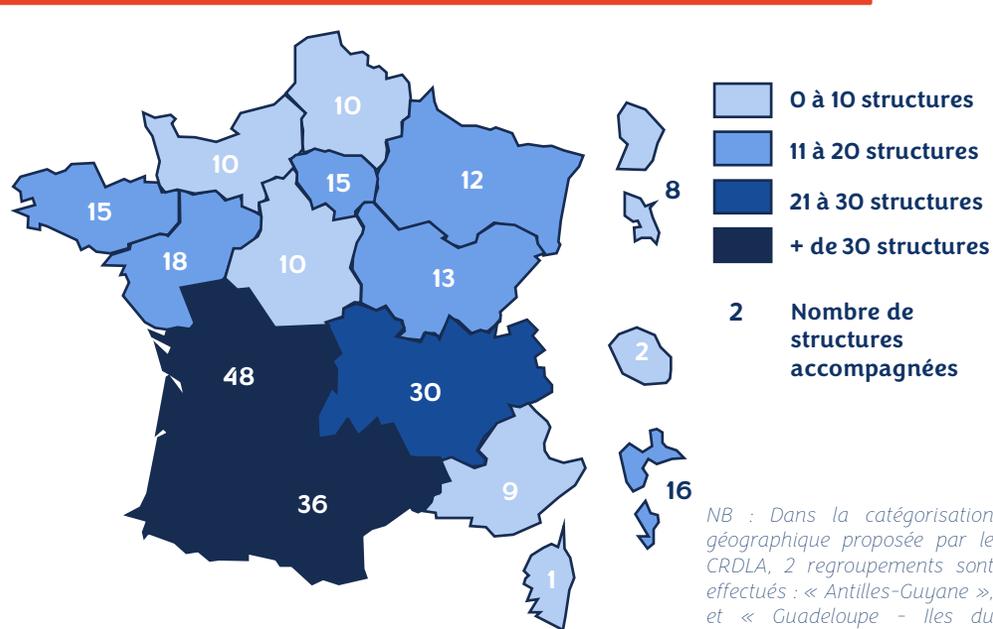
#### 4. Mutualisation, partenariat, filière

16

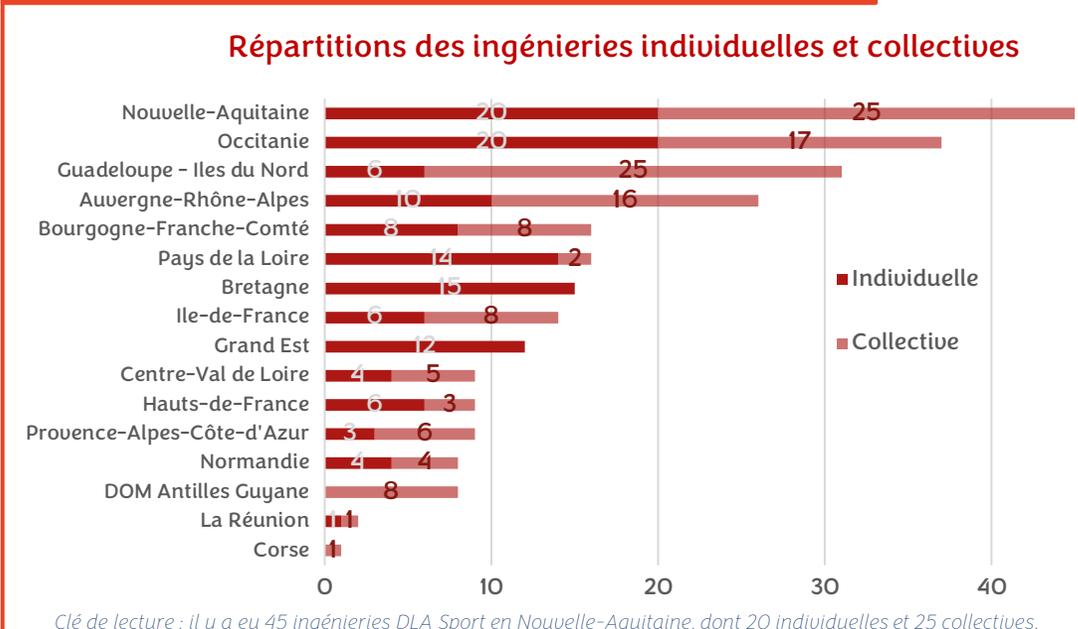
accompagnements

4.1 Dynamique partenariale et de coopération	3
4.2 Mutualisation, rapprochement, fusion	9
4.4 Relation aux pouvoirs publics	4

### Répartition géographique des structures accompagnées

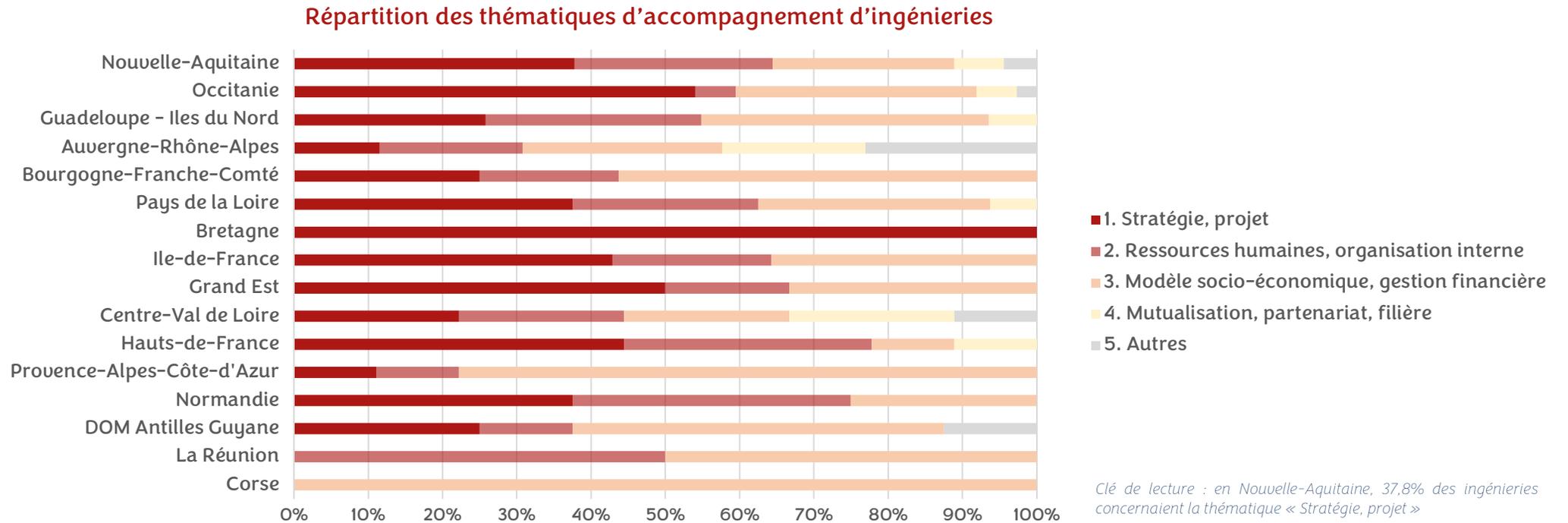


### Répartition des typologies d'ingénieries



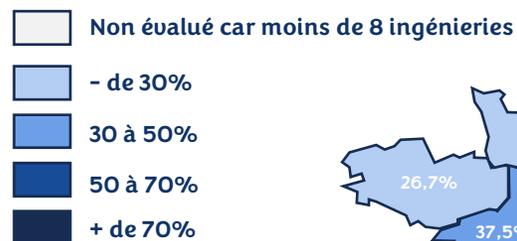
- Les régions comptant le plus de structures accompagnées sont plutôt situées dans la partie sud de la France, avec le top 3 suivant : Nouvelle-Aquitaine (48 structures accompagnées), Occitanie (36), Auvergne-Rhône-Alpes (30).
- La répartition entre ingénieries individuelles et collectives est équilibrée, à quelques exceptions près :
  - Trois zones géographiques ont plus largement eu recours à des ingénieries individuelles : Pays de la Loire (88%), Bretagne (100%) et Grand-Est (100%)
  - Deux zones géographiques ont plus largement eu recours à des ingénieries collectives : la Guadeloupe (19%) et DOM Antilles Guyane (0%)

## Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries



- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « stratégie & projet » (37,6%) et « modèle socio-économique, gestion financière » (32,2%). Quelques régions suivent des tendances assez différentes :
  - En Bretagne, 100% des accompagnements ont eu lieu sur la thématique « stratégie & projet ».
  - La thématique « ressources humaines, organisation interne » est plus fortement plébiscitée en Hauts-de-France (33% des ingénieries), Guadeloupe (29%) et PACA (37%).
- A noter que l'analyse statistique est moins fiable pour les dernières lignes du graphique car elles concernent un faible volume : 1 ingénierie en Corse, 2 à La Réunion.

### Les ingénieries dans les QPV et ZRR



20% Part d'ingénieries déployées en QPV et ZRR

# 47%

Des ingénieries concernent des QPV ou des ZRR\*

Clé de lecture : 73% des ingénieries déployées dans la région Occitanie ont eu lieu dans un QPV ou une ZRR.

### Montant moyen des ingénieries individuelles



3855€ Montant moyen des ingénieries individuelles

# 3698€

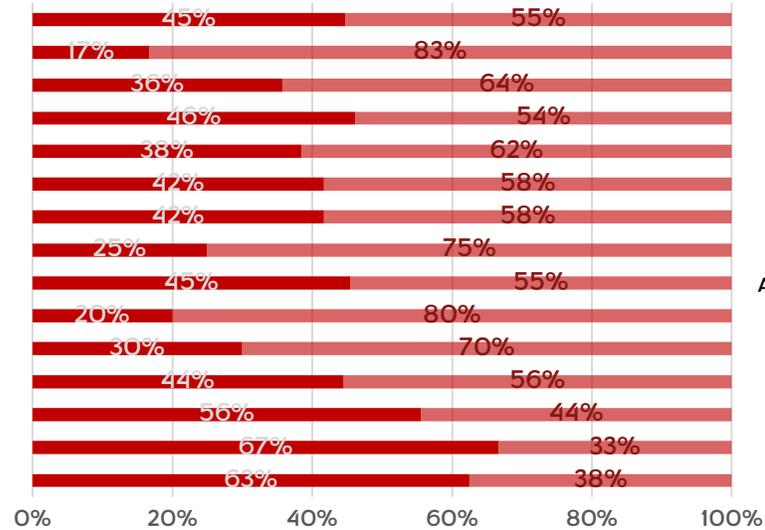
Montant moyen des ingénieries individuelles au niveau national

Clé de lecture : Le montant moyen d'une ingénierie individuelle dans le cadre d'un DLA en Occitanie est de 3148€ en 2022.

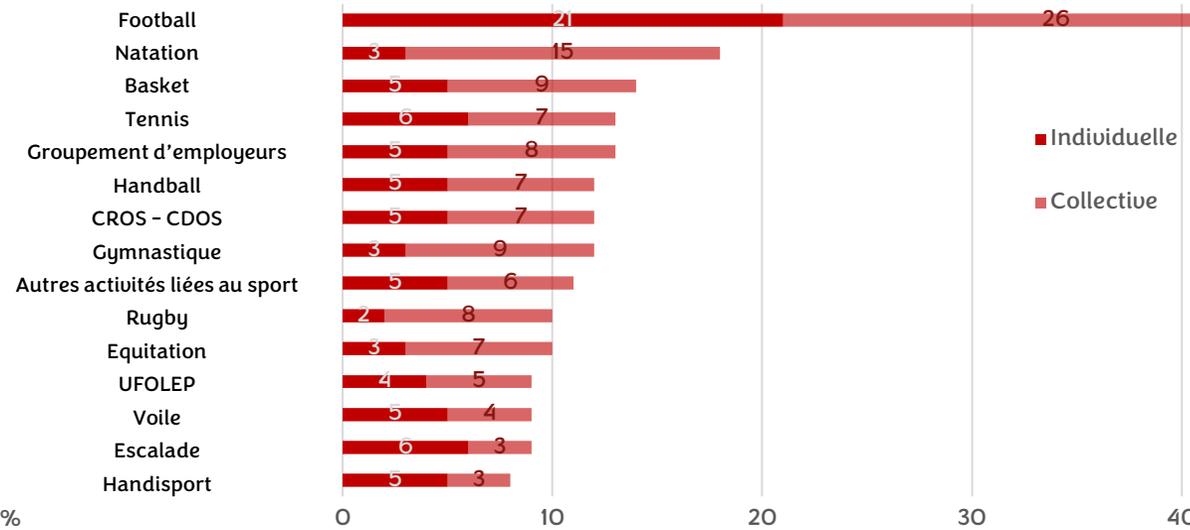
- Près de la moitié des ingénieries concernait des QPV/ZRR, que ce soit par l'implantation de l'association accompagnée ou le lieu concerné par l'accompagnement.
  - Sur certains territoires, ce ratio passe aux trois quarts : Bourgogne Franche-Comté (75%), Occitanie (73%) et DOM Antilles Guyane (75%).
  - Trois territoires sont très en deçà sur ce ratio : Bretagne (26,7%), Guadeloupe Ile du Nord (19%) et Normandie (25%).
- Le montant moyen des ingénieries individuelles est de 3697€. Ce ratio passe du simple au double selon les territoires : le montant moyen d'accompagnement en Bourgogne-Franche-Comté est de 2376€, celui en Hauts-de-France est de 4845€

## Répartition des typologies d'ingénieries

### Ratio d'ingénieries individuelles par discipline



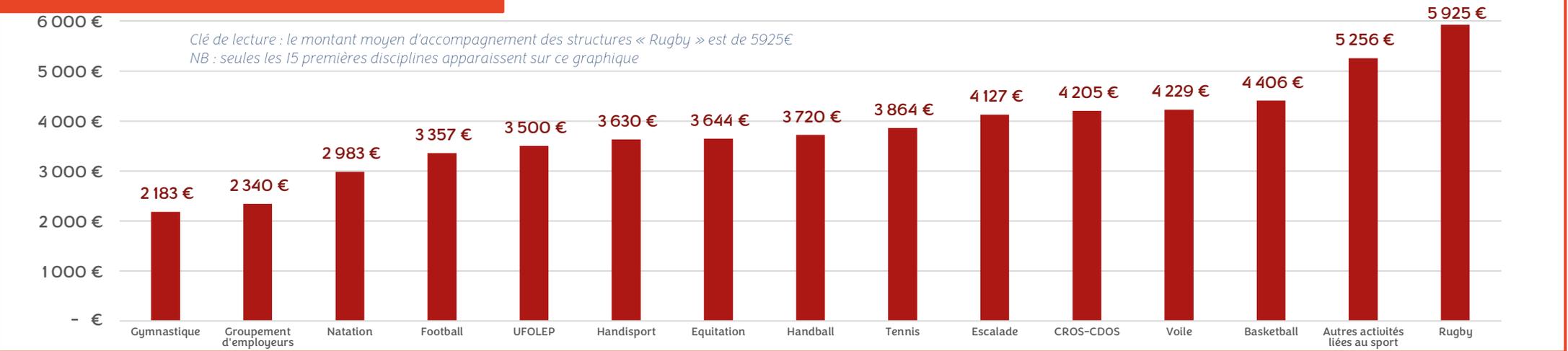
### Nombre d'ingénieries par discipline



Clé de lecture : il y a eu 47 ingénieries concernant des structures « football » en 2022, dont 21 individuelles et 26 collectives, soit un ratio de 44,7%  
 NB : seules les 15 premières disciplines apparaissent sur ce graphique

- Le football est la discipline la plus concernée par les accompagnements (47 ingénieries concernent une structure « football »), suivi par la natation (18) et le basketball (14).
- D'autres types de structures sont également souvent représentés : les groupements d'employeurs (13 ingénieries, 4<sup>ème</sup> position), les CROS/CDOS (12 ingénieries, 6<sup>ème</sup> position).
- Certaines disciplines ont un ratio d'ingénieries individuelles très en deçà de la moyenne nationale (50%) : la natation (17%), la gymnastique (25%), le rugby (20%), l'équitation (30%).

## Montant moyen des ingénieries individuelles



## Disciplines prioritairement accompagnées

8 / 13

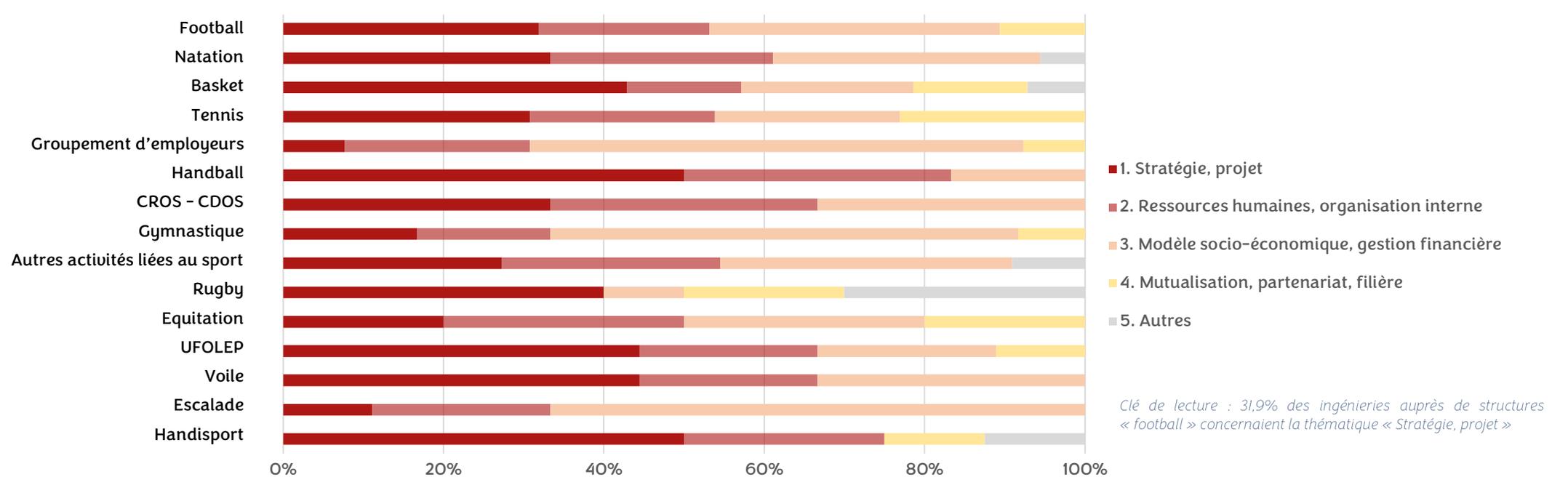
C'est le nombre de régions dans lesquelles le football est la discipline la plus accompagnée.

Concernant les 5 autres régions :

- Normandie (deux ingénieries concernent le tennis et l'EPCV).
- Centre Val-de-Loire (les 9 ingénieries sur le territoire ont été dispensées à des structures de 9 disciplines différentes).
- Bourgogne Franche-Comté (8 ingénieries concernent des groupements d'employeurs).
- PACA (3 ingénieries concernent la gymnastique).
- Corse (1 ingénierie concerne le tennis).

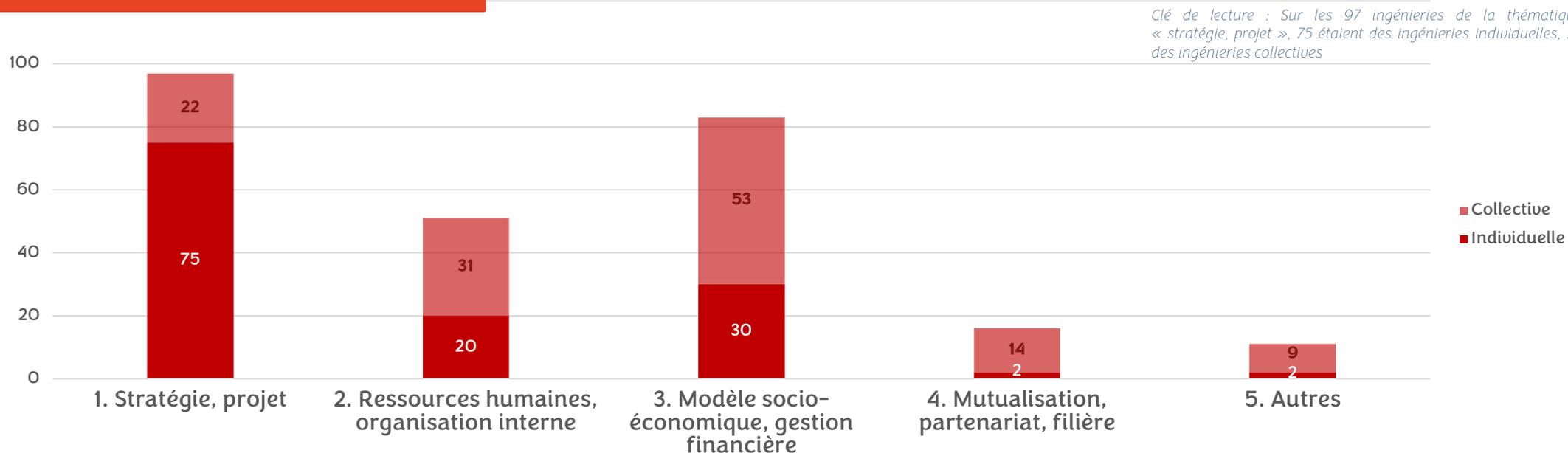
- Le football étant la discipline la plus concernée par les ingénieries, elle se retrouve naturellement en tête dans de nombreuses régions de France : 8 sur 13
- Parmi les 15 disciplines les plus accompagnées par un DLA,
  - 9 ont un montant moyen d'accompagnement proche de la moyenne nationale (3698€, à 10% près).
  - 2 ont des montants d'accompagnement plus élevés : le rugby (5925€) et des associations sportives non rattachées à une ou plusieurs disciplines, catégorie intitulée « autres activités liées au sport » (5256€).
  - 3 ont des montants d'accompagnement moins élevés : la gymnastique (2183€), les groupements d'employeurs (2340€) et la natation (2983€).

## Répartition des thématiques d'accompagnement d'ingénieries

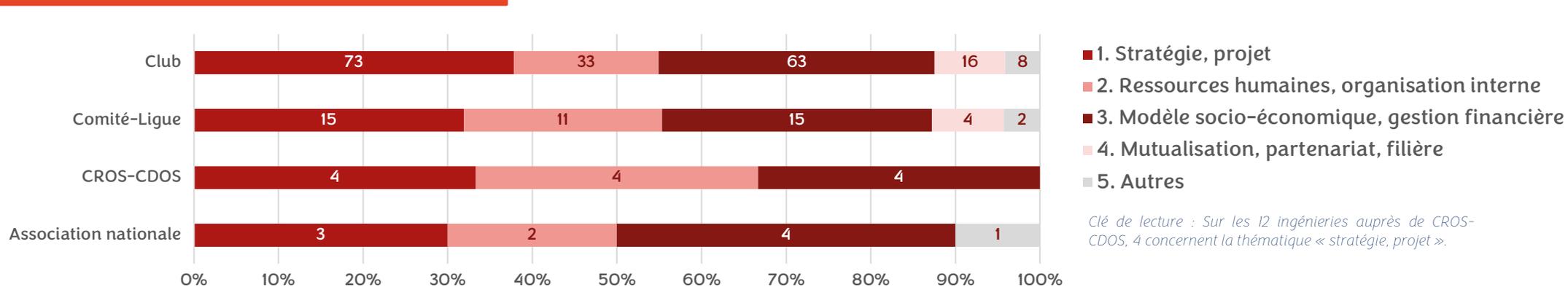


- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « stratégie & projet » (37,6%) et « modèle socio-économique, gestion financière » (32,2%). Quelques disciplines suivent des tendances assez différentes :
  - La thématique « stratégie & projet » est peu plébiscitée par les structures « escalade » (11,1%) et les groupements d'employeurs (7,7%).
  - La thématique « ressources humaines, organisation interne » est plus fortement plébiscitée par les structures « handball » (33% des ingénieries), « équitation » (30%) et chez les CROS-CDOS (33%).
  - La thématique « modèle socio-économique, gestion financière » n'a concerné aucune structure handisport.

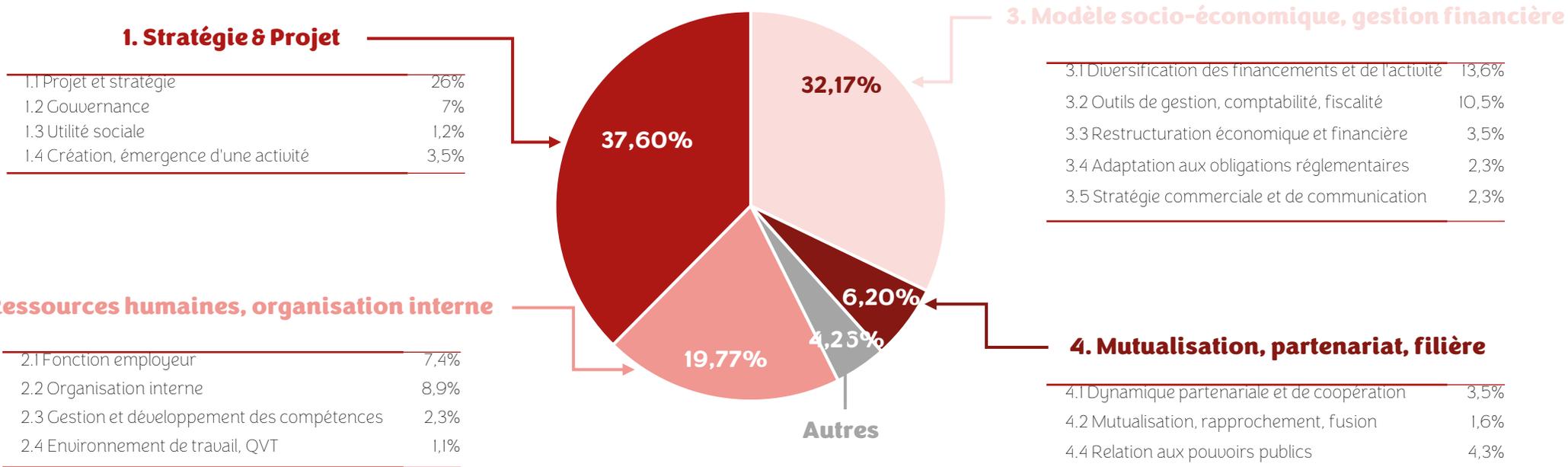
### Répartition des thématiques d'ingénieries



### Thématique d'ingénierie selon les structures

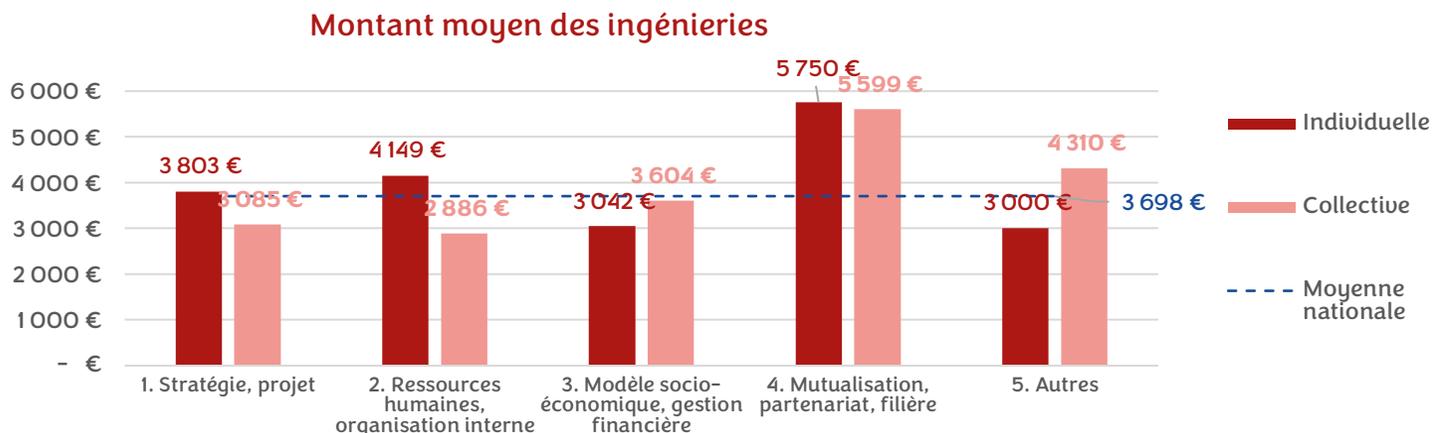


### Répartition détaillée des thématiques d'ingénieries

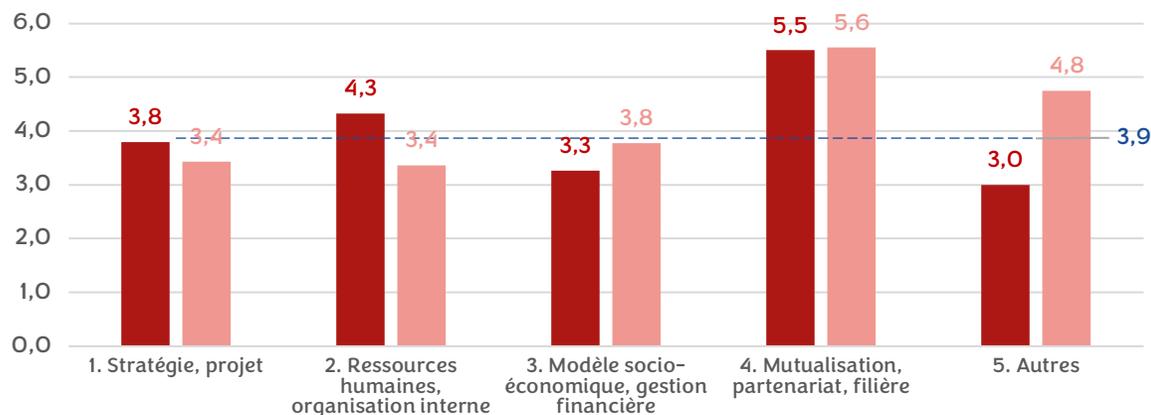


- Les ingénieries les plus plébiscitées concernent les thématiques « stratégie & Projet » (97 ingénieries sur 258, soit 37,6%) et « modèle socio-économique, gestion financière » (83, soit 32,2%).
- Si les clubs, comités et associations nationales suivent majoritairement cette tendance nationale, il en est différemment des CROS et CDOS, qui ont sollicité à niveau équivalent les 3 premières thématiques (33%) mais n'ont jamais sollicité la thématique « mutualisation, partenariat, filière »
- A noter que les ingénieries « stratégie & projet » sont très majoritairement individuelles (77% d'entre elles), contrairement aux ingénieries « mutualisation, partenariat, filière » (12,5%)

## Montant moyen des ingénieries individuelles selon les types d'ingénieries



## Nombre de jours par type d'ingénierie



Clé de lecture : Le montant moyen d'une ingénierie individuelle sur la thématique « stratégie, projet » est de 3803€. Il est de 3085€ pour une ingénierie collective sur la même thématique.

Le nombre moyen de jours d'accompagnement d'une ingénierie individuelle sur la thématique « stratégie, projet » est de 3,8 jours. Il est de 3,4 jours pour une ingénierie collective sur la même thématique.

- Le montant moyen pour les ingénieries est de 3698€, tout comme celui des ingénieries collectives 3698€.
- Les accompagnements sur la thématique « stratégie & projet » est proche de la moyenne nationale, avec une moyenne plus élevée pour les ingénieries individuelles (3803€ contre 3085€), tout comme celui de la thématique « ressources humaines, organisation interne » (4149€ contre 2886€)
- Les accompagnements sur la thématique « modèle socio-économique, gestion financière » est proche de la moyenne nationale, avec une moyenne moins élevée pour les ingénieries individuelles (3042€ contre 3604€).
- Les accompagnements sur la thématique « mutualisation, partenariat, filière » est bien au-dessus de la moyenne nationale.
- Le nombre de jours d'accompagnement moyen pour une ingénierie est de 3,9. ce qui correspond à un **taux journalier moyen de 955€/jour**. Ce taux est légèrement plus élevé pour les ingénieries individuelles (982€/jour) que collectives (937€/jour)
- On relève par ailleurs une disparité dans les taux journaliers selon les thématiques :
  - Stratégie & Projet : 976 €/jour
  - Ressources humaines : 895 €/jour
  - Modèle socio-économique : 950 €/jour
  - Mutualisation, partenariat : 1011 €/jour