

Séminaire du CRDLA Sport

11 octobre 2022

Les dispositifs d'accompagnement au service de la professionnalisation dans les territoires

Organisateurs : Mélodie Crouzat et Antoine Josselin – CRDLA Sport – CNOSF

Cible : Référent.es emploi, formation et développement des fédérations et des CDOS, CROS, CTOS.

Chargé.es de mission DLA.

Participant.es : 80 participant.es (55 représentant.es de fédérations, 10 de CDOS, 6 de CROS, 8 DLA).

Objectifs :

- 1. Mettre en relation les acteurs de l'accompagnement et les acteurs du mouvement sportif.
- 2. Présenter les logiques et les dispositifs d'accompagnement mobilisables dans le champ du sport.
- 3. Inscrire le dispositif DLA en solution aux problématiques de structuration et de développement des clubs, comités et ligues dans les territoires.
- 4. Inscrire les stratégies de structuration et développement du sport fédéré dans une approche multisectorielle.

Rappel du déroulé :

Présentation du Centre de Ressources DLA Sport et du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)	<i>Mélodie Crouzat, CNOSF Antoine Josselin, CNOSF</i>
Table ronde 1 : Logiques d'accompagnement et dynamiques territoriales	<i>Angélie Danet, DLA AURA Myriam Antoine, FF Montagne et Escalade Julie Carron-Sanson, Mouvens</i>
Table ronde 2 : Enjeux d'accompagnement de l'ESS et logiques multisectorielles	<i>Marion Boinot, Le Mouvement Associatif Yohan Penel, FF Badminton Ludovic Pelczyk, CDOS 62</i>
Animation des tables rondes Illustration des échanges	<i>Stéphane Toustou, Compotence Sophie Raynal, Prête-moi tes yeux</i>

Présentation :

[Consultez les documents](#) liés au séminaire sur le site du CRDLA Sport.

- **Présentation du Centre de Ressources DLA Sport et du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)**

Les 2 dispositifs sont précisés dans la [présentation ppt](#).

- **Retour sur la 1ère table ronde : Logique d'accompagnement et dynamiques territoriales**

Objectif : *Inscrire le dispositif DLA en solution aux problématiques de structuration et de développement des clubs, comités et ligues dans les territoires.*

Contenu et principaux enjeux abordés :

Le dispositif DLA n'a pas vocation à accompagner des structures à l'échelon national, il a principalement une logique d'intervention territoriale, en s'adressant spécifiquement aux clubs et comités départementaux et régionaux. Le DLA participe à la structuration des fédérations via l'accompagnement des clubs, comités et ligues, dans une logique de professionnalisation.

Témoignage DLA AURA :

- Accompagnement de la ligue de Voile en AURA en 2020 autour de la construction d'un projet sportif partagé entre la ligue régionale et les comités départementaux : élection d'une nouvelle équipe dirigeante, évolution du projet sportif et des modes de financement en phase avec les enjeux actuels, clarification du rôle de la ligue et des comités, amélioration de la communication interne/externe.

Témoignage FF Montagne et Escalade :

- Dynamique de réseau des salariés de ligues de la FFME, dans une logique de structuration des ligues et des comités territoriaux.
- Enjeu de développement des clubs au cœur de la stratégie d'accompagnement (enjeux, thématiques et priorités d'accompagnement, acteurs et outils à mobiliser).
- Un exemple d'accompagnement en cours (ligue et comités territoriaux FFME Occitanie sur le bénévolat) et levier d'essaimage à adapter aux réalités locales des autres régions.

Témoignage Mouvens :

- Mise en place de la Conférence Régionale du Sport en Bretagne : élaboration du diagnostic territorial et du Projet Sportif Territorial (PST) avec des financements de projets sur lesquels se positionnent les clubs (santé, sport féminin, environnement, etc.).
- Enjeu de l'articulation du PST du territoire avec le PSF des fédérations dans les accompagnements DLA.
- Le DLA peut venir en accompagnement du mouvement sportif à la mise en place des actions du PST (ex : mise en place d'un observatoire du sport).

Temps d'échanges et principaux enjeux abordés :

- Enjeu de **sensibilisation du dispositif DLA auprès du mouvement sportif**. Le DLA agit auprès des structures carencées, mais aussi auprès de structures développées pour approfondir, en fonction des expertises. Un accompagnement DLA peut aller jusqu'au recours à un prestataire, mais oriente aussi vers les autres acteurs de l'accompagnement identifiés sur le territoire (CDOS, CROS, CRIB/Guid'Asso, Afdas, etc.).
- Intérêt de **l'implication réciproque de la fédération dans l'accompagnement DLA puis des DLA dans les stratégies fédérales**. Construction d'une dynamique de réseau avec les ligues régionales à l'échelle d'une fédération. Rôle du CRDLA Sport à chaque étape de l'accompagnement, en lien avec les DLA et les fédérations. Association de la fédération à l'étape du diagnostic, à la restitution de l'accompagnement DLA. Problématique d'un accompagnement DLA sur injonction d'un financeur ou d'une fédération, cela est contre-productif.
- Problématique de **la mobilisation des structures sportives et des échelons territoriaux** (mobilisation des bénévoles, déficit d'administrateurs dans les gouvernances) : intérêt à rappeler l'apport du DLA pour pallier les réticences des élus associatifs ou des salariés. La mobilisation des partenaires (élus des collectivités, etc.) comme élément clé de la réussite d'un accompagnement DLA. Un point d'attention sur l'identification des jeux d'acteurs (élus associatifs et politiques, etc.).
- **Accompagnement du DLA possible pour les associations primo-employeuses en fonction des territoires** et selon les enveloppes disponibles (orienté vers les CRIB/Guid'Asso ou outil spécifique comme l'outil de calcul du coût de l'emploi). Besoin en accompagnement autour de la professionnalisation (création et pérennisation des emplois) et des modèles économiques (diversification des activités et des financements).
- **Effet levier du regard extérieur** sur le projet associatif (expertise DLA autour du diagnostic, recours à un prestataire, approche sur-mesure, suivi des accompagnements) qui permet d'aller plus loin que ce que la fédération peut porter comme message et d'apporter une nouvelle dynamique.
- Enjeu de **capitalisation des accompagnements et d'adaptation aux autres réalités territoriales** (essaimage). Enjeu d'optimiser la capitalisation des bonnes pratiques des clubs et les expertises de terrain des dirigeants bénévoles (par les comités, ligues et fédérations).

- **Retour sur la 2ème table ronde : Enjeux d'accompagnement de l'ESS et logiques multisectorielles**

Objectif : *Inscrire les stratégies de structuration et développement du sport fédéré dans une approche multisectorielle.*

Contenu et principaux enjeux abordés :

Intérêt d'innover, de se réinventer, de faire le pas de côté qui permet de se développer dans un contexte contraint. Pour cela, l'approche ESS et multisectorielle, qui n'est pas toujours automatique pour le secteur sportif, est pertinente. Au mouvement sportif de le revendiquer et de l'investir, en s'ouvrant aux autres secteurs dans une logique partenariale de développement (dimension de l'utilité sociale au service de l'humain). Les enjeux de l'accompagnement et de développement de l'ESS et le rôle du DLA comme mise en réseau avec les acteurs de l'accompagnement de l'ESS.

Témoignage Le Mouvement Associatif :

- Présentation des contours de l'ESS (chiffres clés, volume d'emplois, poids économique).
- Enjeux des partenariats inter-associatifs au sein de l'ESS (alliances inter-associatives : santé, etc.).
- Enjeux d'accompagnements des structures de l'ESS et des problématiques partagées entre les différents secteurs (modèle économique, transition écologique et numérique, gouvernance et remobilisation des bénévoles, attractivité de l'emploi et gestion RH).
- Lancement du dispositif Guid'Asso pour renforcer la chaîne de l'accompagnement et l'animation des acteurs.

Témoignage FF Badminton :

- Apporter de nouveaux éléments de langage aux clubs dans le rôle qu'ils ont sur un territoire (raison d'être).
- Les 4 piliers de la FF Badminton au service de la performance sociale (éducation/citoyenneté, santé/bien-être, écoresponsabilité, inclusion/innovation sociale). Mesure d'impact sociétal du sport (laboratoire d'expérimentation à partir de 20 clubs).
- Les JOP 2024 comme héritage et levier de la performance sociale (partenariats et espaces d'échanges entre acteurs du sport et acteurs de l'innovation sociale).

Témoignage CDOS Pas-de-Calais :

- L'accompagnement du mouvement sportif sur le modèle économique (comités départementaux des fédérations). Le DLA a permis de conforter et de renforcer les actions et l'accompagnement des membres dans une volonté de ruissellement vers les clubs.
- Un projet de ressourcerie (Sport Ressources 62) : développement des sports de nature et éco-responsabilité (besoin récurrent, limitation des coûts et des déchets, revalorisation du matériel, inclusion professionnelle).
- Expérimentation Guid'Asso et intérêt de positionnement pour le CDOS de s'ouvrir à l'accompagnement associatif en général (formation et accompagnement).

Temps d'échanges et principaux enjeux abordés :

- **Intérêt pour les structures sportives de se saisir des enjeux d'accompagnement de l'ESS** (modèles économiques, transition écologique et numérique, gouvernance, égalité HF, qualité de vie au travail, etc.).
- **Enjeu de prise en compte des logiques multisectorielles par les clubs** : levier pour attirer les bénévoles à travers plusieurs portes d'entrées (écoresponsabilité, insertion sociale, éducation, etc.) ; travail avec une multiplicité d'acteurs de proximité (comités, collectivités, promotion des actions) ; l'animation de réseau permet de capitaliser les innovations mais quid de la modélisation et de l'essaimage qui demande beaucoup plus de temps.
- **Guid'Asso : enjeu de communication auprès du mouvement sportif**, enjeu de mobilisation des réseaux du sport et de l'accompagnement, **enjeu de financement par l'Etat** afin de bénéficier d'un interlocuteur de proximité dans chaque territoire pour orienter sur l'offre d'accompagnement et de formation. Quid du modèle économique des structures labellisées (ex : CDOS).
- **Rôle du DLA dans la mise en réseau** avec les acteurs de l'accompagnement de l'ESS.

Conclusion :

Quelques enjeux retenus :

- L'accompagnement doit s'ancrer sur une réalité territoriale.
- Le DLA est une réponse pertinente à la structuration des associations, de par son expertise et sa méthodologie.
- La politique publique Guid'Asso vient renforcer la démarche d'accompagnement et le maillage territorial.
- Le sport doit augmenter son « terrain de jeu » en s'ouvrant à d'autres secteurs.

En 2023, le CRDLA Sport poursuivra sa dynamique de travail avec les fédérations, les CRTDOS et les DLA, via :

- L'appui aux chargé.es de mission DLA à chaque étape de l'accompagnement (diagnostic, prestataires, etc.).
- La mise en lien entre les acteurs du DLA, du mouvement sportif et de l'accompagnement.
- La montée en compétences des chargé.es de mission DLA sur les enjeux du secteur sportif.
- L'accès à l'information, aux ressources et aux outils du CRDLA Sport.
- Des temps de rencontres et de travail avec les fédérations et CDRTOS (séminaires, journées d'accueil, etc.).
- Des rendez-vous sur demande et des sessions de formation (stratégies d'emplois et de professionnalisation).

Liste des participant.es ¹ :

FF Athlétisme	<i>Pierre-Yves Colin</i>	FF Tir à l'arc	<i>Morgane Kerreneur</i>
FF Athlétisme	<i>Guillaume Geslier</i>	FF Tennis de table	<i>Malory Lasnier</i>
FF Athlétisme	<i>Christine Virlouvét</i>	FF Tennis de table	<i>Nadine Ret</i>
FF Aviron	<i>Erell Le Minez</i>	FF Volleyball	<i>Jean-François Houdayer</i>
FF Badminton	<i>Yohan Penel</i>	FS ASPTT	<i>Clément Bernard</i>
FF Badminton	<i>Julien Pourcelot</i>	FSCF	<i>Fabienne Venot</i>
FF Basket-Ball	<i>Céline Jérôme</i>	UFOLEP	<i>Benoit Beur</i>
FF Canoë-Kayak	<i>Benoit Lehuède</i>	UFOLEP	<i>Fanny Sarraill--Brassens</i>
FF Canoë-Kayak	<i>Celine Reculet</i>	UGSEL	<i>Hervé Cardonna</i>
FF Clubs omnisports	<i>Séverine Bardaud</i>	CNOSF	<i>Anne Tournier-Lasserve</i>
FF Cyclisme	<i>Aymeric Avril</i>	CROS Bretagne	<i>Charles Fredouët</i>
FF Cyclotourisme	<i>Christian Proponet</i>	CROS IDF	<i>Bernard Bruche</i>
FF Danse	<i>Alexandre Delrieu</i>	CROS IDF	<i>Souad Soulimani</i>
FF Football	<i>Valentin Coudert</i>	CDOS 06	<i>Alain Broche</i>
FF Football	<i>Nicolas Eyeghe Minko</i>	CDOS 31	<i>Nils Duteilh</i>
FF Football	<i>Baptiste Faroche</i>	CDOS 42	<i>Michel Lechaigne</i>
FF Football	<i>Kevin Morlighem</i>	CDOS 62	<i>Florian Trillon</i>
FF Handball	<i>Marion Guinot</i>	CDOS 62	<i>Ludovic Pelczyk</i>
FF Handball	<i>Matthieu Ruiz</i>	CDOS 91	<i>Martial Tournier</i>
FF Handisport	<i>Jérémy Valomet</i>	CDOS 92	<i>Michel Kheirallah</i>
FF Haltérophilie Musculation	<i>Aurélien Berriot</i>	CDOS 92	<i>Fabien Raveloarjaona</i>
FF Hockey	<i>Julien Héricourt</i>	CDOS 93	<i>Ingrid Bellance</i>
FF Judo	<i>Virginie Amate</i>	CRDLA Numérique (LMA)	<i>David Ratinaud</i>
FF Montagne Escalade	<i>Alice Lebeau</i>	DLA AURA (BGE)	<i>Angélie Danet</i>
FF Montagne Escalade	<i>Myriam Antoine</i>	DLA CVDL (CRESS)	<i>Margot Peaudecerf</i>
FF Pentathlon Moderne	<i>Nathan Ghys</i>	DLA Occitanie (LMA)	<i>Maëlle Neuts</i>
FF Pétanque et Jeu Provençal	<i>Corentin Duterme</i>	DLA 02-80 (IRIAE)	<i>Séverine Lambert</i>
FF Roller Skateboard	<i>Marine Audon</i>	DLA 36 (BGE)	<i>Yann Michaud</i>
FF Rugby	<i>Maxime Millet</i>	DLA 33 (IFAID)	<i>Soumia Kessasra</i>
FF Savate et Boxe Française	<i>Jaafare Kanfouah</i>	DLA 80 (IRIAE)	<i>Amanda Santune</i>
FF Sport Automobile	<i>Paul Sauvage</i>	Compotence	<i>Stéphane Toustou</i>
FF Sport Entreprise	<i>Ely Mukombo</i>	Mouvens	<i>Julie Carron-Sanson</i>
FF Sports pour tous	<i>Isabelle Tail</i>	Prête-moi tes yeux	<i>Sophie Raynal</i>
FF Squash	<i>Bastien Lescouplet</i>	Autoentrepreneur	<i>Hugues Augier</i>
FF Tir	<i>William Joly</i>		

¹ Sous réserve des personnes n'ayant pas signé leur présence.