

ÉDITORIAL

Brigitte Giraud: « Faut-il céder aux sirènes de la gouvernance ? »	3
Gouvernance: histoire, enjeu, définition	6
Jean-Louis Laville: « Il faut observer ce qui est original dans la gouvernance des associations »	8

ENQUÊTE

Synthèse des résultats de l'enquête CPCA / Cnam sur la gouvernance	10
--	----



DÉMOCRATIE INTERNE: LES DÉFIS À RELEVER

12

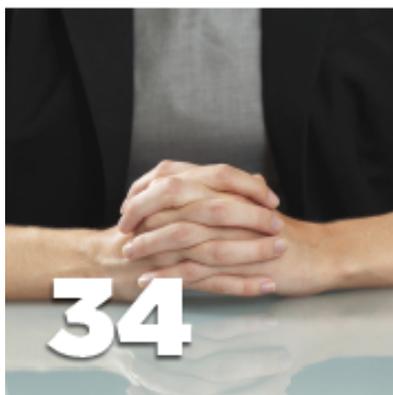
Les jeunes: les oubliés de la gouvernance ?	14
Accroître la cohérence du projet en intégrant les salariés	16
Où sont les femmes ?	18
Philippe Frémeaux: « Quid de la démocratie ? »	21



DIFFÉRENTES FORMES DE GOUVERNANCE

22

Gouvernance sous tutelle ?	24
Contrôle de soi et confiance des tiers	26
Qui dirige les entreprises associatives ?	28
Associations militantes: un havre démocratique ?	30
Samuel Sponem: « Des gouvernances de plus en plus managériales ? »	32



L'IMPACT DE LA PROFESSIONNALISATION

34

Manager associatif vs directeur militant

36

GRH : la 5^e roue du carrosse ?

38



QUELLES ÉVOLUTIONS ?

40

Gouvernance 2.0

42

Jacqueline Mengin : « Des pistes pour une nouvelle gouvernance associative »

44

Brigitte Wieser : « Gouvernances informelles »

47

POSITIONNEMENT DE LA CPCA

48

ENTRETIEN

Susan George : « La gouvernance, un concept dangereux ? »

51