

**ÉDITORIAL**

Nadia Bellaoui: « Un sujet faussement consensuel »	3
Les compétences des bénévoles, une histoire récente	5

**UNE PRÉOCCUPATION CROISSANTE 7**

Les grandes tendances du bénévolat	8
Viviane Tchernonog: « Les associations ont besoin de bénévoles, mais aussi de compétences »	10
Un questionnement indissociable des mutations du monde associatif	12
« L'esprit associatif » sous tension	14
Gérard Andreck: « Entre efficacité managériale et éthique mutualiste »	18

**ENTRE CITOYENNETÉ ET EMPLOYABILITÉ 22**

La fin du désintéressement ?	24
Le bénévolat de compétences : des cadres en mission associative	26
Anne Bory: « Corporate volunteering »	29
Les bénévoles seniors : une autre utilité sociale après la carrière professionnelle	30
Bénévoles et chômeurs : retrouver un statut d'actif	33
Jean-Baptiste de Foucault: « Il faut faire du bénévolat pour le bénévolat et ne pas l'instrumentaliser »	35

**TRIBUNE LIBRE**

Marc-Olivier Padis: « Le monde des bénévoles doit s'interroger sur ses fondements mêmes »	36
---	----

